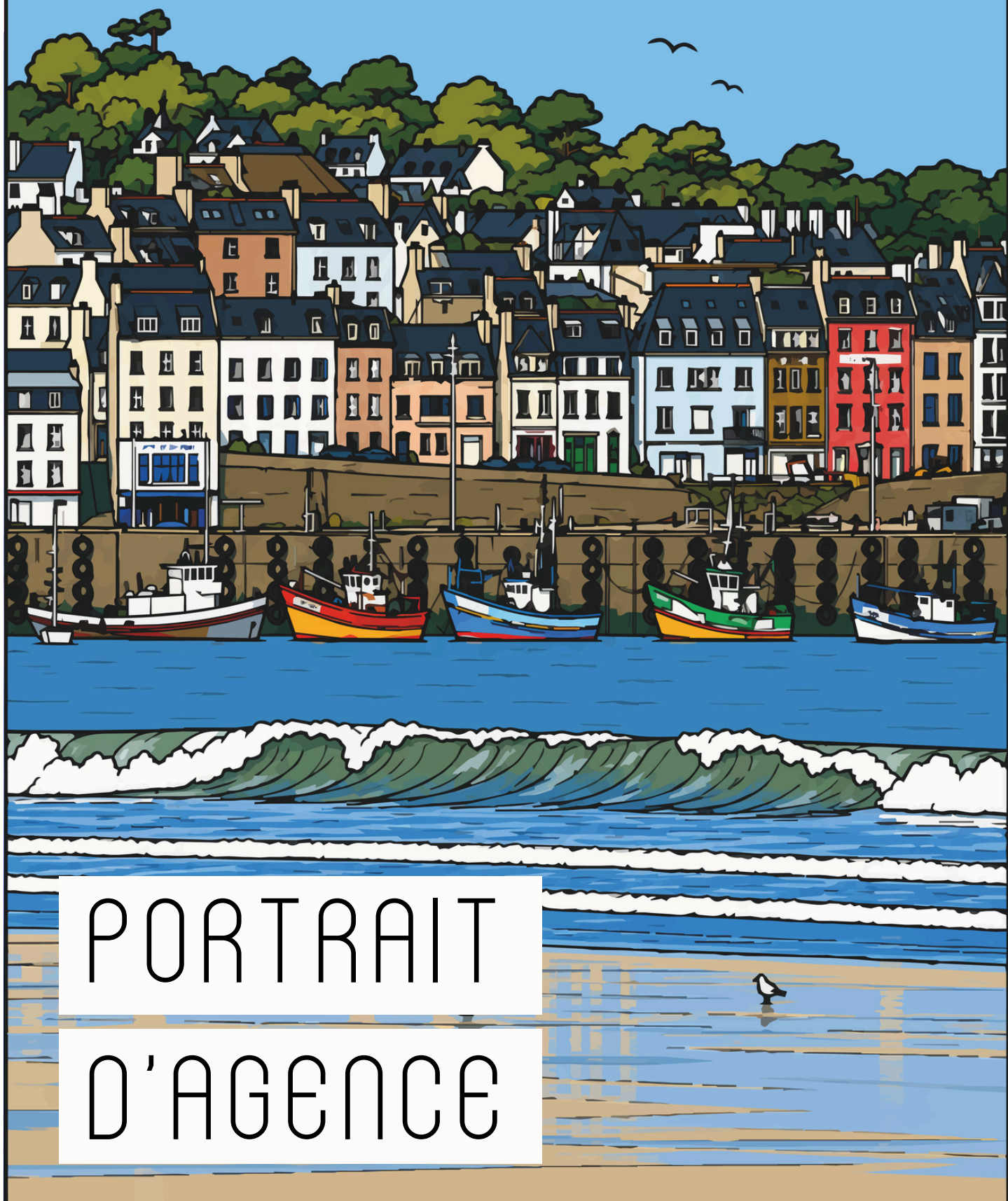




PORTRAIT D'AGENCE

OBSERVER

ANIMER

CONSEILLER

PLANIFIER

DÉVELOPPER

SOMMAIRE

. Avant-propos	p.3
. Une composition plurielle	p.4
. L'ancrage territorial	p.5
. 3 axes d'intervention	p.8
. 5 métiers	p.10
. 4 atouts majeurs	p.12
. Travailler avec l'Agence	p.14

À QUOI SERT CE DOCUMENT ?

Le portrait d'Agence a pour ambition de présenter de manière claire et synthétique toute la richesse de Quimper Cornouaille Développement. Il doit permettre de comprendre comment s'organise l'Agence, quelles sont ses activités, ses compétences et sous quelles modalités la solliciter.

Il s'adresse aux membres adhérents de l'association, mais aussi plus largement : élus des communes, agents cadres des collectivités, partenaires, etc.

Directrice de publication : Isabelle Assih

Equipe de production : Chloé Guéguen, Mikael Bolloré, Karine Le Sager-Diouf, Nicolas Kerloc'h, Carole Escaravage, Soisik Dijon, Véronique Cariou, Hélène Massonneau-Kervern, Héloïse Colin (carte)

Illustrations : réalisations à partir de photos libres de droit retravaillées avec l'aide de l'IA



AVANT-PROPOS

Ce portrait est né de lectures croisées, de regards multiples portés par ceux qui connaissent l'Agence, la pratiquent et la vivent au quotidien. Anecdotes, rencontres, projets marquants... Chacun y est allé de sa petite histoire, de son expérience, de sa perception.

De cette matière riche et mouvante, l'exercice du portrait consiste à révéler les traits majeurs, structurels, les lignes de force, mais aussi les détails qui donnent une identité singulière.

Pourquoi dresser un portrait de Quimper Cornouaille Développement aujourd'hui ?

L'année 2026 ouvre un nouveau cycle pour les collectivités : nouveaux exécutifs, nouveaux projets, nouvelles perspectives. Le tout dans un contexte marqué par de nombreuses incertitudes et des interrogations croissantes, tant sur la capacité des pouvoirs publics locaux à pouvoir appréhender les mutations en cours, que sur leur capacité à y répondre, en termes de pertinence et de moyens.

Dès lors, il nous semble nécessaire de réaffirmer ce pourquoi QCD existe et le rôle qu'elle entend jouer dans la fabrique territoriale à l'échelle de la Cornouaille.

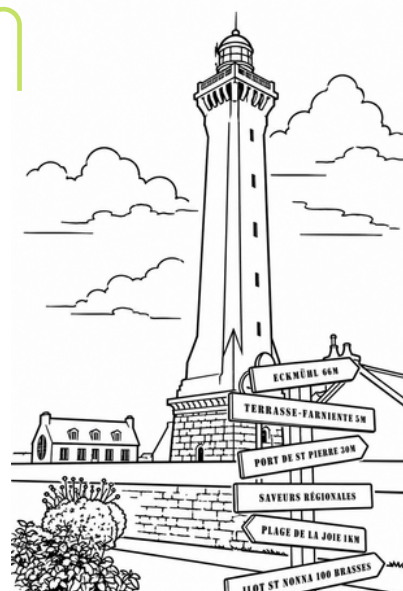
Comme son nom l'indique, ce portrait offre un instantané de ce qu'est QCD aujourd'hui. Mais il ne prédit pas l'avenir, ni ce que sera l'Agence demain. L'une des caractéristiques de l'association - et assurément un bel atout dans les périodes de transition - réside dans son agilité, sa capacité à se maintenir en veille permanente sur les sujets, s'adapter à l'évolution des priorités et rechercher les solutions en prenant toujours en compte les réalités territoriales composant la Cornouaille.

Ce portrait est donc une invitation à découvrir la richesse de cet outil collectif et à savoir s'en saisir.

Isabelle Assih
Présidente

Chloé Guéguen
Directrice

UNE COMPOSITION PLURIELLE



LES MEMBRES DE DROIT

- . L'Etat

LES MEMBRES ADHÉRENTS

- . Les 7 intercommunalités de Cornouaille : QBO - CCA - CCPBS - CCPF - DZCO - CCHPB - CCCSPR
- . Le Conseil régional de Bretagne
- . Le Conseil départemental du Finistère
- . Les SCoT de Cornouaille : SYMESCOTO - SIOCA - SCoT de CCA

LES MEMBRES ASSOCIÉS

- . Le Conseil de Développement de Cornouaille
- . La Chambre d'Agriculture du Finistère (via le Conseil de Développement)
- . La Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Finistère (via le Conseil de Développement)
- . La Chambre de Commerce et d'Industrie du Finistère (via le Conseil de Développement)

INSTANCES POLITIQUES

Bureau

Conseil d'Administration

Assemblée Générale

INSTANCES INTERNES

Comité de direction

Réunion d'agence

Coordination service / pôle

INSTANCES PROJETS

COPIL / COSUI /
Commission

COTECH / Coordination
thématique

Réunion équipe projet



L'assemblée générale est l'organe décisionnel auquel participent tous les membres de QCD.
C'est elle qui adopte le programme de travail, le budget prévisionnel et qui approuve le bilan.
Le bureau et le conseil d'administration pilotent les affaires stratégiques de l'Agence.

L'ANCRAGE TERRITORIAL



Un objet composite arrivé à maturité

Quimper Cornouaille Développement (QCD) a été fondée en 2010 en tant qu'agence d'urbanisme et de développement, sous statut associatif. Elle répond à la volonté des élus de Cornouaille de s'affirmer comme territoire majeur de la Bretagne, aux côtés des métropoles de Brest et de Rennes, et des pays de Lorient, Vannes, Saint-Brieuc ou Saint-Malo. Elle regroupe ainsi sept intercommunalités : Quimper Bretagne Occidentale, Concarneau Cornouaille Agglomération, le Pays Bigouden Sud, le Pays Fouesnantais, Douarnenez Communauté, le Haut Pays Bigouden et le Cap Sizun Pointe du Raz.

Depuis sa création, QCD a évolué. Dans son périmètre comme dans ses missions.

Sur le dernier mandat, l'activité d'Agence d'urbanisme s'est affirmée et structurée. Le rôle d'Agence de l'Energie a été confirmé par le biais du réseau Tynéo. Les actions de développement se sont poursuivies dans le cadre de la gestion des fonds européens territorialisés, la Destination

touristique, la mise en oeuvre d'un contrat local de santé, l'animation d'un Conseil de développement et le déploiement d'actions pour l'attractivité du territoire.

L'objectif : travailler en commun pour aller plus loin.

De la ruralité à l'urbain, de la mer à la terre

Le commun, c'est la Cornouaille.

Territoire péninsulaire, en bout de ligne, enserré par une façade maritime aux paysages variés et aux espaces naturels préservés, organisé par un dense maillage de centre-bourgs, petites polarités et villes moyennes, avec une capitale innée mais non hégémonique : Quimper.

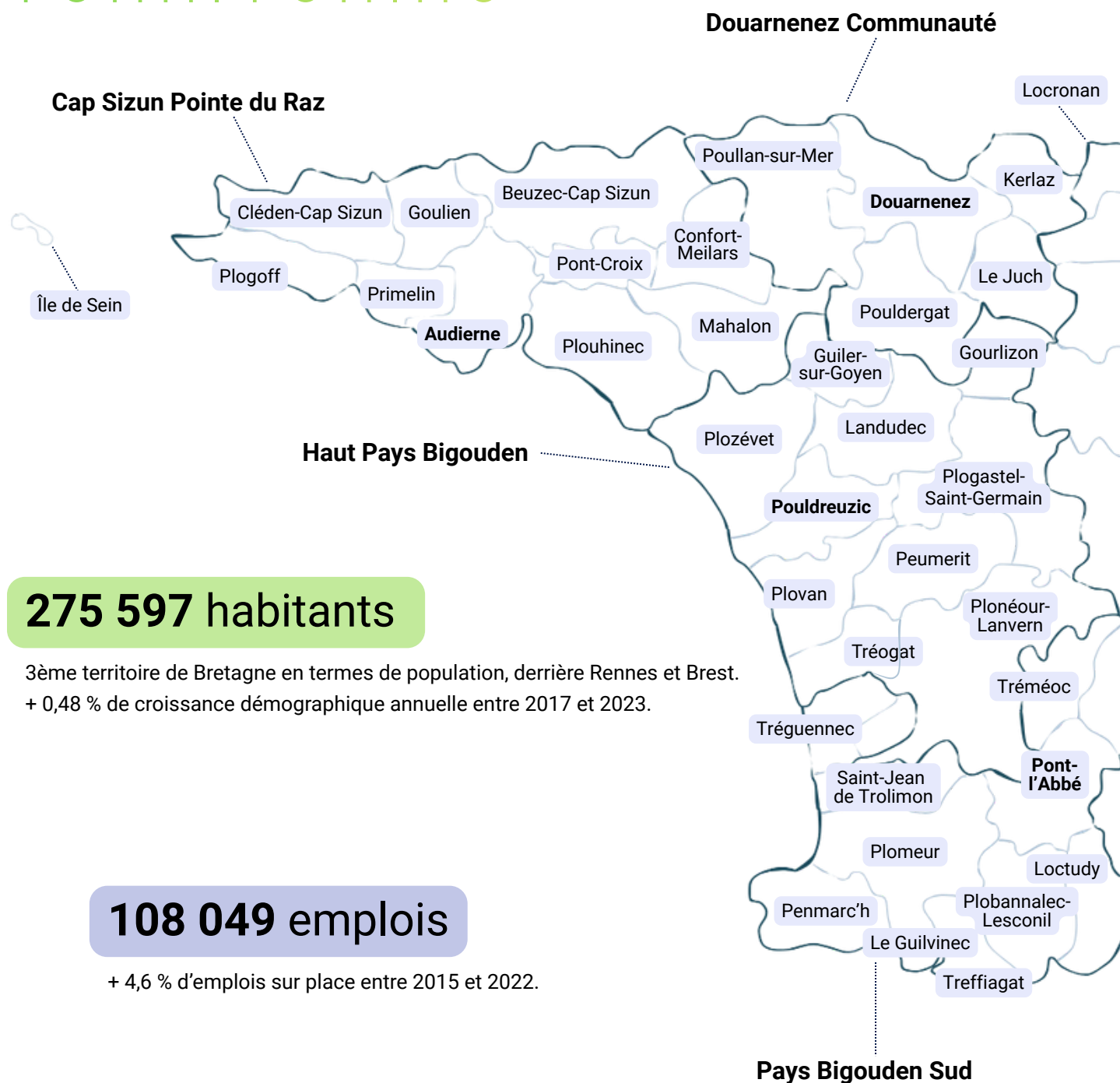
La Cornouaille est un **bassin de vie**, soit le plus petit territoire sur lequel les habitants ont accès à des services majeurs et à l'emploi. Il se dessine au travers des flux migratoires quotidiens que l'on observe. Néanmoins, l'entité vécue reste bel et bien celle de l'intercommunalité, avec ses écoles, collèges, lycées, ses services de santé, ses commerces. La Cornouaille reste ainsi polycentrée, marquée à la fois par des identités culturelles distinctes et des héritages communs entre elles.

L'Agence travaille au service de ses membres, les intercommunalités, tout en œuvrant pour l'émergence de coopérations au-delà des frontières administratives. Pour s'unir face à l'arrivée de nouveaux défis, se faire entendre dans le concert des territoires, et envisager le développement local tel qu'il aura été collectivement défini.

LES ÉCHELLES D'INTERVENTION

COMMUNES
EPCI
CORNOUAILLE
BRETAGNE
INTER-AGENCES

L'ANCRAGE TERRITORIAL

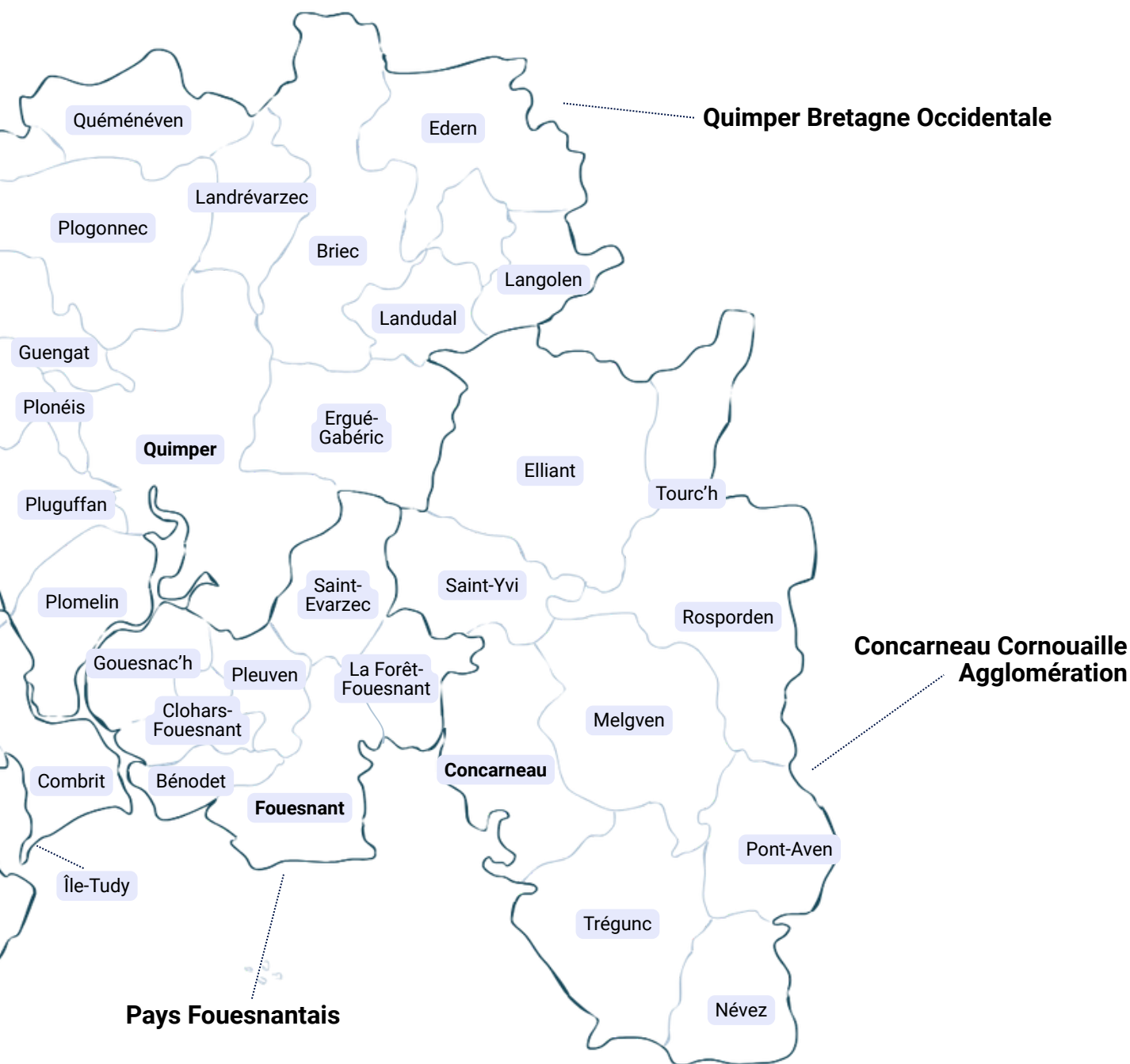


1 646 km² et 451 km de côtes

Sur 27 209 km² de superficie et 2 730 km de côtes en Bretagne

7 EPCI

Sur 59 en Bretagne dont 2 métropoles et 15 communautés d'agglomération (2 en Cornouaille)



67 communes

+ l'Île de Sein. Sur 1 206 communes en région Bretagne

3

AXES D'INTERVENTION

QCD EST UN OUTIL MUTUALISÉ D'INGÉNIERIE TERRITORIALE AU SERVICE DE L'ÉLABORATION ET DE LA MISE EN OEUVRE DE POLITIQUES PUBLIQUES LOCALES EN CORNOUAILLE

Accompagner les territoires de Cornouaille sur la base de **trois axes d'intervention** :

AGENCE
D'URBANISME

Outil d'étude et d'ingénierie visant à contribuer aux politiques d'aménagement du territoire, par l'observation, la diffusion des savoirs, la planification et l'assistance à maîtrise d'ouvrage

AGENCE
DE L'ÉNERGIE
ET DU CLIMAT

Outil de mise en oeuvre de la transition énergétique et climatique au niveau local (notamment l'accompagnement technique, juridique et financier des particuliers pour la rénovation de leur habitat)

AGENCE DE
DÉVELOPPEMENT
LOCAL

Outil partenarial contribuant à l'élaboration et à la mise en oeuvre de stratégies durables pour le développement socio-économique du territoire (mise en réseau, accompagnement de porteurs de projet, valorisation)

Aujourd'hui, cela se traduit **concrètement** par les actions suivantes :

- . Etudes thématiques
- . Projets de territoire
- . Prospectives scolaires
- . Projets urbains
- . SCoT de l'Odet
- . Programmes locaux de l'habitat

- . Réseau TYNEO (ECFR*)
- . Missions sur la transition énergétique (animation réflexions sur la structuration de filières, expérimentations de dispositifs...)

- . Fonds européens territorialisés
- . Conseil de développement
- . Développement touristique
- . Contrat local de santé
- . Marketing territorial
- . Etudes économiques

Des axes d'intervention soutenus par des **missions socles** ayant vocation à outiller et valoriser les travaux...

Observation
Data / Numérique

Communication
Événementiel

Fonctions support
(RH, finances, admin.)

... et une **transversalité** se cultivant au fur et à mesure entre les différentes spécialités :

Des équipes projets élargies visant à :

- _ Croiser les angles de vues
- _ Identifier les interdépendances
- _ Livrer des analyses plus complètes
- _ Améliorer la qualité des projets

Ex : observatoire de l'habitat (partenariat Urbanisme x Energie) ; comités de lecture ; réunions pluridisciplinaires sur le projet "Tourisme & Prospective" ; etc.

Des projets authentiquement transverses :

- _ Cartoweb
- _ Les rencontres annuelles de Cornouaille
- _ Le projet Cap Cornouaille (prospective 2050)

Des partenariats renforcés :

- _ Le projet Datagences à échelle bretonne
- _ La collaboration UrbaOuest (BZH/PDL)
- _ Les partenariats avec l'UBO (projets tutorés, accueil de stages courts et longs)

QCD en quelques exemples



Les visites de la densification

Partenariat QCD Agence d'urbanisme x Atelier TLPA

Demi-journée organisée en Finistère Nord à destination des élus et agents des collectivités de Cornouaille pour découvrir des exemples concrets de renouvellement urbain et de formes architecturales innovantes.



Le conseil à la création d'une marque employeur du CHC

Partenariat QCD Agence de développement x Centre Hospitalier de Cornouaille

Mise en place de séquences de facilitation pour amorcer l'élaboration d'une marque employeur territoriale, partagée entre les différentes unités hospitalières de Cornouaille.



Une démarche d'expérimentation citoyenne à Kerfeunteun

QCD Agence de l'Energie (Réseau TYNEO)

Animation d'une démarche de rénovation énergétique collective sur plusieurs maisons dans le quartier de Kerfeunteun à Quimper. Production d'un protocole de répliquabilité pour capitaliser sur les réussites et les échecs.

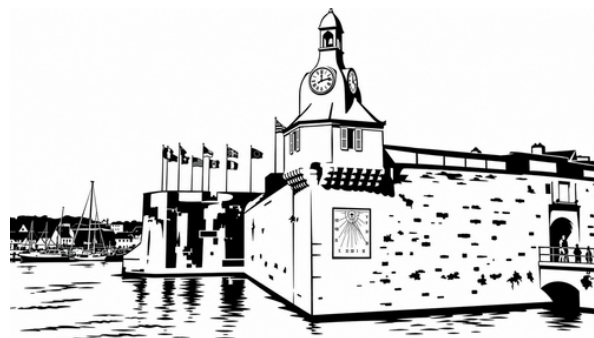


La sensibilisation au phénomène des meublés de tourisme en Cornouaille

QCD Agence d'urbanisme et Agence de développement (Tourisme)

Série d'événements et de publications utiles pour comprendre le phénomène et les outils de régulation à disposition des décideurs locaux.

5 MÉTIER S



Au travers des multiples activités de l'Agence, cette dernière s'est développée autour de cinq métiers, ayant des **logiques et des fonctions différentes**, lui permettant d'intervenir sur un vaste champ thématique selon les besoins exprimés par ses membres.

OBSERVER

- _ Recueillir, traiter et décrypter les données quantitatives
- _ Construire et déployer des protocoles d'enquête qualitative
- _ Produire des analyses, faire ressortir les enjeux et établir des préconisations à l'appui
- _ Diffuser les éléments de connaissance, à l'appui d'outils de médiation et de visualisation de la donnée

ANIMER

- _ Valoriser et mettre en discussion les savoirs, retours d'expériences, capitaliser
- _ Organiser la rencontre entre différents regards pour décloisonner et enrichir les perspectives
- _ Amener à des constats partagés et à la prise de décision collective

CONSEILLER

- _ Accompagner des ménages dans le cadre du service public de la rénovation de l'habitat
- _ Rendre des avis sur les projets de politiques publiques locales et/ou établir des bilans
- _ Défricher un sujet et/ou accompagner le démarrage de démarches (note d'enjeux, d'opportunité, benchmark)
- _ Appuyer le pilotage, assister la maîtrise d'ouvrage

PLANIFIER

- _ Anticiper les mutations et dessiner des perspectives qui amèneront à des choix d'orientations
- _ Produire/contribuer à des schémas directeurs à l'échelle intercommunale ou interterritoriale
- _ Articuler et assurer la cohérence entre les différents supports de planification

DÉVELOPPER

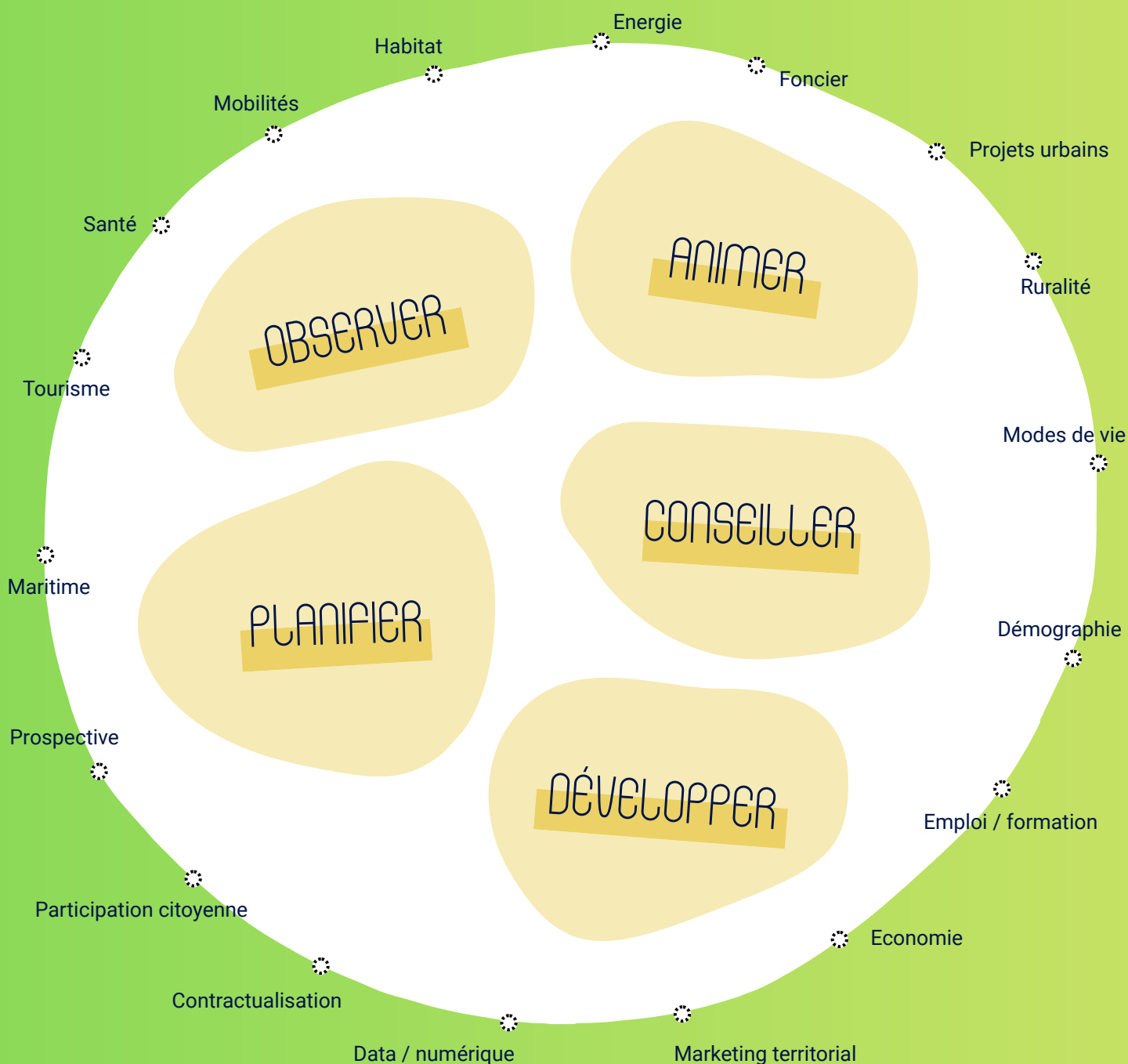
- _ Faciliter/prendre en charge le déploiement de nouveaux modèles en phase exploratoire
- _ Aider à la concrétisation de projets d'intérêt pour le développement socio-économique du territoire

Des **domaines de compétences variés et évolutifs** selon les besoins de nos membres :

Forte d'une multitude de profils et d'expertises, l'Agence croise les thématiques et constitue des équipes plurielles dans le cadre des projets confiés.

Diversité des regards, transversalité des analyses, propositions visant à s'adapter au contexte.

Ainsi, Quimper Cornouaille Développement peut être amenée à traiter une pluralité de sujets, abordés différemment selon l'objet de la commande : **de quelle(s) thématique(s) le sujet relève-t-il ; quel métier est sollicité pour la réalisation de la mission et sur quelle échelle d'intervention ?**



4 ATOUTS MAJEURS

01 MUTUALISATION

- Mutualiser des travaux / services entre les 7 EPCI cornouillais afin de réaliser des économies d'échelle
- Disposer d'une ressource en ingénierie moins coûteuse que les prix du marché en raison de son but non lucratif
- Disposer d'outils mutualisés issus des réseaux inter-agences bretons

Illustrations :

- Conseil de développement
- Réseau TYNEO
- Contrat local de santé (CLS)
- Mode d'occupation des sols (MOS)

02 MAÎTRISE PROXIMITÉ

- Confier des missions à QCD avec l'assurance d'une quasi-régie grâce à la gouvernance d'élus locaux
- Bénéficier d'une ressource ancrée sur le territoire, en parfaite connaissance du contexte et des particularités propres à chacun, donc avec un regard toujours circonstancié et adapté aux réalités

Illustrations :

- Processus d'élaboration du programme partenarial
- Présence locale permanente sur les 7 EPCI
- Propositions d'accompagnement sur-mesure
- Données et analyses spatialisées, contextualisées

03 EXPERTISE

- Avoir accès à des données et connaissances à l'échelon local, allant de la commune au bassin de vie cornouillais
- Solliciter des analyses spécialisées ou multi-thématiques, pluridisciplinaires
- Bénéficier d'un réseau local et inter-agences pour partager expertises et expériences permettant de capitaliser et de nouer des collaborations

Illustrations :

- Outils Datagences, Cartoweb
- Etudes, observatoires, diagnostics
- Visites de terrain en et hors Cornouaille (ex : nouvelles formes urbaines dans le Nord Finistère, structuration de la filière bois-énergie à Lorient...)

04 VALORISATION

- Valoriser l'action publique locale et les projets innovants en Cornouaille pour créer une culture territoire commune, voire inscrire certains projets comme de véritables exemples démonstrateurs
- Inspirer au-delà de la Cornouaille
- Disposer d'un relai local vers la Région et l'Etat pour faire valoir des positions et des idées d'intérêt pour le territoire

Illustrations :

- Outils de communication QCD
- Vitrine de projets par le biais des fonds européens territorialisés (FEAMPA et LEADER) et des financements de la Destination touristique
- Articles dans revues spécialisées nationales

Des avantages précieux, soutenus par des **engagements professionnels forts**, partagés parmi les 30 collaborateurs de QCD :



POLYVALENTS

Une curiosité intellectuelle, doublée d'une approche généraliste, transversale, souple. Ceci pour naviguer entre plusieurs champs disciplinaires, adapter les réponses et proposer des lectures croisées.



CONCRETS

Des interventions toujours assorties d'une connaissance de terrain et d'un atterrissage opérationnel. Les compétences observation et animation sont toujours mises au service de la recherche de solutions et des modes opératoires associés.



FACILITANTS

Une posture professionnelle tournée vers les objectifs de faire du lien et de faire travailler ensemble, tel un exhausteur de synergies, artisan des collaborations et des projets de demain pour le territoire.

En résumé...

■ CE QUE QCD EST*

Un outil public à mission d'intérêt général, sous statut associatif pour plus de souplesse

Une structure agile, ayant développé diverses compétences/spécialités au gré des priorités fixées

Un opérateur de dialogue et de coopération entre les différents membres de l'association

Un tiers de confiance, doté d'une neutralité politique et d'une gouvernance plurielle

■ CE QUE QCD N'EST PAS

Un bureau d'études principalement régi par une intention marchande

Une administration d'Etat dont les actes ont une valeur prescriptive

Un service externalisé au bénéfice du membre adhérent majoritaire



* Inspiré du document "Agences d'urbanisme : modes d'emploi" édité par la FNAU, 2026.

TRAVAILLER AVEC QCD

Le Programme Partenarial (PP) : la feuille de route mutualisée de l'Agence

Le programme partenarial définit les activités de QCD pour une ou plusieurs années. Il fixe la liste des études, missions et projets qui devront être réalisés par QCD, en plus des actions récurrentes. Tous les membres adhérents doivent bénéficier ou avoir accès aux productions.

Ce document cadre est élaboré de manière concertée entre tous les membres, avant d'être adopté en Assemblée Générale.



Le processus : recueillir les besoins auprès de nos membres (rencontres avec les élus des EPCI, les comités de direction, les autres membres financeurs, entre l'été et octobre de l'année N-1) + faire remonter les propositions des services de QCD. Consolidation et adoption en février année N.

Les missions hors PP : des prestations particulières réalisées à titre accessoire

QCD peut réaliser des prestations individualisées et à usage exclusif de bénéficiaires membres ou non membres, à hauteur de 20 % du total de son activité.



Vous avez une idée, un projet à nous soumettre ? Rencontrons-nous !

Courriel : contact@qcd.bzh

Des outils de communication disponibles à l'échelle de la Cornouaille

- _ Cartoweb (cartes interactives multithématiques en libre accès sur le site de QCD)
- _ La lettre d'infos mensuelle ;
- _ Les focus flash et autres publications d'études ;
- _ Les Kafés QCD (événements matinaux thématiques) et bien d'autres rendez-vous destinés à se rencontrer et réfléchir autour des enjeux de territoire...

Toutes les actualités et productions à disposition sur le site de QCD : www.qcd.bzh.

Pour vous abonner à la lettre d'infos, scannez le QR code ci-contre :



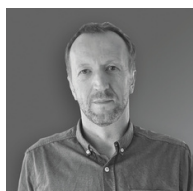
Tous les programmes partenariaux et rapports d'activités de QCD sont à retrouver sur le site de l'Agence : www.qcd.bzh



Chloé B.
Habitat
Démographie



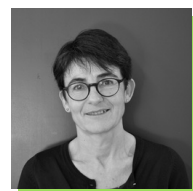
Anne-Maëlle
Santé



Mikaël
Direction
Economie



Maryse
Marketing
Prospective



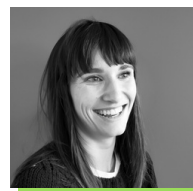
Véronique
Finances
Fonds UE



Titouan
Projets urbains



Emmanuelle
Marketing
Événementiel



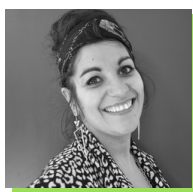
Héroïse
Tourisme



Soisik
Secrétariat
Communication



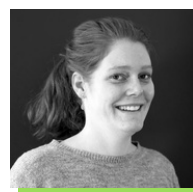
Carole
Maritime
Fonds UE



Clémence
Tourisme



Chloé G.
Direction



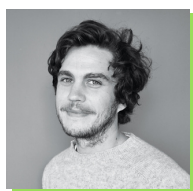
Aurore
Energie
Habitat



Nicolas K.
Energie
Habitat



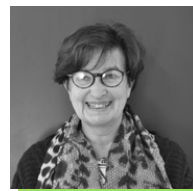
Nicolas LP.
Energie
Habitat



Steven
Santé



Karine
Aménagement



Valérie
Ruralité
Fonds UE



Isabelle
Administration
Energie



Erwan
Data
Numérique



Elise
Energie
Habitat



Grégoire
Data
Numérique



Hélène
Ressources
humaines



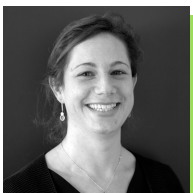
Emmanuelle
Fonds UE



Romaric
Habitat
Data



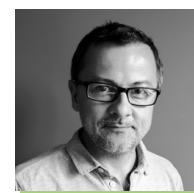
Thomas
Energie
Habitat



Anne-Laure
Energie
Habitat



Marine
Energie
Habitat



Anthony
Conseil de
développement



Morgane
Planification
Foncier



Réalisé par
Nous-mêmes

Basé à Quimper
En Cornouaille

Suivez-nous
