

Procès-verbal & délibérations

Conseil d'administration

Mercredi 20 mai 2020

(en visio conférence)

Conseil d'administration
Quimper Cornouaille Développement
20 mai 2020

Procès-verbal de réunion

Membres présents (ayant voix délibérative) :

Ludovic JOLIVET, Christian CORROLLER, Hervé HERRY, Didier LENNON, Claire LEVRY-GERARD, (Quimper Bretagne Occidentale), Roger LE GOFF (CC Pays fouesnantais), Raynald TANTER (CCPBS), Pierre PLOUZENNEC (CCHPB), François MARTIN (DDTM) ; Karim GHACHEM (Conseil régional), Sophie ENIZAN (Chambre d'Agriculture), Jacques FRANCOIS (CD29) ;

Membres excusés :

Pascal LELARGE (Préfet), Christian KERIBIN, Gilbert GRAMOULLE, Guillaume MENGUY (Quimper Bretagne Occidentale), Bruno LE PORT (CC Cap Sizun-Pointe du Raz), André FIDELIN (CCA), Erwan LE FLOC'H (Douarnenez Communauté), Michel CANEVET (CCHPB), Claude RAVALEC (CCIMBO) ;

Membres excusés ayant donné pouvoirs :

Robert BERNARD (CMA29) a donné pouvoir à Ludovic JOLIVET ;

Autres participants sans voix délibérative :

Albert BILLON (Conseil de Développement), Kim LAFLEUR, Véronique LE GUEN, Soisik DIJON (QCD) ;

Le 20 mai 2020, les membres du Conseil d'administration se sont réunis en **visioconférence** (Microsoft Teams).

La séance est présidée par Ludovic JOLIVET. Le secrétariat de séance est assuré par Hervé HERRY.

Le Président ouvre la séance à 10h05 et constate que le quorum est atteint :

- 13 membres sur les 21 membres du Conseil d'Administration ayant une voix délibérative sont présents ou ont donné pouvoir.

Les instances ainsi constituées peuvent valablement délibérer et prendre des décisions à la majorité requise.

Pour des questions logistiques, il est proposé de débiter la séance par le second point à l'ordre du jour, à savoir la validation du rapport moral.

1. Examen et arrêté des comptes 2019
2. Rapport moral 2019
3. Convocation de l'Assemblée générale ordinaire
4. Tour de table / Questions diverses

1. Rapport moral 2019

Hervé HERRY souligne le contexte particulier dans lequel s'inscrit le 10^e anniversaire de l'Agence et invite Kim LAFLEUR à présenter le rapport 2019.

Kim LAFLEUR propose une synthèse rapide, mettant l'accent sur les temps forts pour lesquels deux pages supplémentaires ont été dédiées et la rétrospective des 10 dernières années.

Il rappelle les spécificités de l'agence (urbanisme, énergie, développement, Pays...), qui a su au fil des ans mettre en place l'ingénierie nécessaire pour assurer la mise en œuvre de démarches concernant soit l'ensemble du territoire, soit destinées à l'accompagnement individuel des EPCI.

Rappel est fait sur l'axe prioritaire qui a porté sur le rayonnement de la Cornouaille, tels la démarche lancée en 2018 en vue de la mise en place du pôle métropolitain, l'animation de la stratégie d'attractivité et la coordination de la destination touristique. Une attention spéciale est apportée au rapprochement AOCD / QCD survenu en 2019.

Kim LAFLEUR évoque également Réseau TYNEO qui a connu une explosion des demandes d'informations en 2019.

Il confirme que l'agence est prête à répondre aux attentes des EPCI pour les prochaines années.

Le Président invite l'assemblée à faire part de ses questions ou remarques. Sans commentaires, il invite à passer au vote.

Le Conseil d'administration valide, à l'unanimité, le rapport moral 2019.

2. Examen et arrêté des comptes 2019

Roger LE GOFF reprend les grandes masses avec un bilan de 2 503 391 € et un compte de résultat de 68 077 €, à raison de 2 22 042 € de produits pour 2 153 965 € de charges.

Dans le bilan, on retient l'actif constitué des immobilisations, des comptes de créances usagers et rattachements, autre actif circulant et les disponibilités dont le montant s'élève à 1 094 780 €, ainsi que le passif constitué du report et réserves et des dettes d'exploitation. Le compte de résultat regroupe les charges et les produits. Les charges sont constituées des salaires et frais associés pour un montant de 1 386 547 €, et par ailleurs les charges de gestion, les dotations aux amortissements et les actions engagées par les pôles comptent pour une balance de 767 418 €. Les produits sont essentiellement portés aux comptes de subventions et cotisations pour un montant de 2 151 020 €. Il est précisé que toutes les pièces justificatives sont annexées au rapport, incluant le rapport des comptes annuels réalisé par le Groupe Gorioux.

Roger LE GOFF propose au Conseil d'administration de soumettre à l'Assemblée générale d'affecter la totalité du résultat de l'exercice, soit 68 077 €, au compte report à nouveau.

Ludovic JOLIVET invite l'assemblée à faire part de ses questions ou remarques.

Sans remarque, le Président invite à délibérer.

Compte tenu de ce qui précède, ayant pris connaissance des états comptables, le Conseil d'administration :

- **arrête définitivement les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 faisant apparaître un bénéfice de 68 077 €, et décide de les soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale ordinaire annuelle,**
- **décide de proposer à l'Assemblée générale d'affecter et de répartir le résultat de l'exercice, soit 68 077 €, en totalité au compte report à nouveau.**

3. Convocation de l'Assemblée générale ordinaire

Kim LAFLEUR précise que cette année, le Commissaire aux comptes doit mentionner la date de tenue du Conseil d'administration et que celui-ci est fixé 15 jours avant l'Assemblée générale.

Il est donc proposé de convoquer la prochaine Assemblée générale ordinaire le mercredi 3 juin, à 11h, en visioconférence, dont l'ordre du jour sera composé de l'arrêté des comptes, de l'affectation du résultat et de l'approbation du rapport moral.

Le sujet n'appelant pas de commentaires ou d'opposition, le Président invite au vote.

Le Conseil d'administration valide, à l'unanimité, la décision de convoquer l'Assemblée générale ordinaire le 3 juin à 11h, selon les modalités ci-dessus mentionnées.

4. Tour de table / questions diverses

Le Président invite les membres du Conseil d'administration à un tour de table.

François MARTIN informe l'assemblée de **l'organisation des 41^e Rencontres nationale des Agence d'urbanisme** qui se tiendront les 1^{er} et 2 décembre, dans le Finistère. Les agences de Bretagne ont été associées à l'Adeupa pour l'organisation de ces rencontres qui se dérouleraient à la fois en présentiel et en visioconférence. Edition baptisée « Explorons nos futurs (heureux) », les sujets abordés comprendront notamment les formes urbaines de demain, le renouveau économique territorial par l'industrie, la smart city, les nouvelles formes de commerces et de mobilités, ou encore la question de l'étalement urbain avec le zéro artificialisation net.

Sur le thème de l'étalement urbain et le contexte actuel, Roger LE GOFF estime qu'il faudrait peut-être revoir notre position sur un habitat un peu différent plutôt que de tout remettre au centre-ville. François MARTIN appuie ses propos en posant la question de comment peut-on à la fois juguler l'étalement urbain sur l'espace rural agricole tout en faisant une ville habitable, sans se sentir enfermé. Il parle d'un sujet d'avenir.

Ludovic JOLIVET estime qu'il s'agit d'un sujet capital à suivre.

Pierre PLOUZENNEC aborde le sujet du **pôle Energie**. Il rappelle qu'il avait été décidé de ne pas procéder au recrutement compte tenu de l'échéance électorale. Mais au vu du contexte, il s'avère que si ce recrutement n'intervient pas rapidement, la liquidation pure et simple de Réseau TYNEO sera inéluctable.

Kim LAFLEUR rappelle la situation. Le CDD de la collaboratrice se terminant en juillet, et compte tenu qu'un autre membre de l'équipe a quitté la structure depuis le début de l'année, si ce CDD n'était pas transformé en CDI, Réseau TYNEO ne compterait plus qu'un seul conseiller, ce qui n'est pas tenable au regard des missions.

Hervé HENRY demande si à terme Réseau TYNEO doit rester une compétence de QCD et rappelle la question du financement par l'ADEME. Il estime que cette compétence devrait être transférée au SDEF. Mais il souligne l'importance d'assurer la transition, s'agissant d'un service à apporter à la population. La solution serait donc de confirmer ce poste en CDI dans l'attente de statuer sur le maintien de la mission par QCD.

Roger LE GOFF rappelle que nous sommes dans un contexte inédit et invite à la prudence quant à la pérennité de ces contrats. Ce contexte va amener à se repositionner et de nouvelles missions pourraient également en découler.

Raynald TANTER considère que la mission est importante mais qu'il est complexe de se projeter sur le long terme. Il s'estime plutôt indécis sur la question.

Pierre PLOUZENNEC précise au sujet de la nature du contrat, que ce soit CDD ou CDI, cela importe peu. Dans le cas où la rupture de contrat interviendrait dans le cadre d'un transfert d'activités ou de compétences, le CDI serait beaucoup plus souple que le CDD.

Hervé HERRY appuie ses propos estimant que l'impact financier d'une rupture de CDI serait dans ce cas minime.

Ludovic JOLIVET résume l'objet de la décision à prendre, à savoir transformer ce CDD en CDI à compter de la date de fin du contrat en cours, sans préempter l'avenir.

Le Président prend acte du fait qu'il n'y a pas d'opposition ou d'autres commentaires. L'avenant au contrat sera donc soumis à sa signature.

Kim LAFLEUR informe les membres du Conseil d'administration sur l'avancée du dossier **Mode d'occupation des sols (MOS)**. Il rappelle que cet outil a pour objectif l'optimisation du foncier. Le dernier Conseil d'administration avait donné son accord pour le choix d'un outil mutualisé. Depuis, la présentation de l'outil a été réalisée dans tous les EPCI, qui ont confirmé leur accord. La convention va donc être mise à la signature du Président.

Karim GHACHEM attire l'attention sur l'importance des indicateurs. La Région travaille sur le sujet pour trouver un indicateur commun / comparable à tout le territoire. Il rappelle également qu'il est titulaire de la délégation au foncier pour la Région.

Hervé HERRY estime qu'un nouvel indicateur serait à intégrer à savoir celui de la qualité de vie.

Raynald TANTER évoque la note synthétique réalisée par QCD sur les problématiques rencontrées par la **filière maritime** et demande à Kim LAFLEUR de bien vouloir la diffuser aux membres du Conseil d'administration.

L'ordre du jour étant épuisé et personne ne demandant plus la parole, Ludovic JOLIVET clôt la séance à 10h50.

De tout ce qui précède, il a été dressé le présent procès-verbal, signé par le Président et par le secrétaire.

Le Président

Ludovic JOLIVET

A blue ink signature of Ludovic JOLIVET, consisting of several overlapping loops and a central vertical stroke.

Le Secrétaire

Hervé HERRY

A black ink signature of Hervé HERRY, featuring a large, stylized loop on the left and a vertical stroke on the right.

Annexes

Sujet	Annexes	Pages
1. Examen et arrêté des comptes 2019	Délibération n° QCD 61.01	9 – 43
2. Rapport moral 2019	Délibération n° QCD 61.02	45 – 73
3. Convocation de l'Assemblée générale ordinaire	Délibération n° QCD 61.03	75

Quimper Cornouaille Développement

Conseil d'administration – 20/05/2020

Délibération QCD 61.01

Examen et arrêté des comptes 2019

Après l'intégration des comptes de l'AOCD au 1^{er} janvier 2019, les comptes de Quimper Cornouaille Développement soumis à l'approbation du Conseil d'Administration se traduisent au 31 décembre 2019 par un bilan de 2 202 391 € et un compte de résultat dégageant un résultat d'exercice de 68 077 €, à raison de 2 222 042 € de produits pour 2 153 965 € de charges.

Comparativement à 2018, le bilan 2019 est impacté par deux événements majeurs : la fusion avec l'AOCD et le démarrage de la construction de l'Hôtel interconsulaire de Cuzon.

Le bilan se présente comme suit :

BILAN			
immobilisations	459 078	résultat d'exercice	68 077
créances usagers & rattachements	617 757	reports et réserves	1 681 663
autre actif circulant	33 776	subv invest à rapporter	211
disponibilités	1 094 780	dettes d'exploitation	446 930
		prov pour risque	8 511
Total actif	2 205 391	Total passif	2 205 391

1. Analyse du bilan (cf Annexe 1)

A. Actif :

➤ **Immobilisations : 459 078 €**

Le compte des immobilisations est en très forte augmentation par rapport à l'exercice précédent.

Les immobilisations incorporelles sont réduites à 1347 €, l'agence ayant largement amorti ses logiciels.

En revanche, concernant les **immobilisations corporelles**, l'Hôtel interconsulaire de Cuzon, avec l'acquisition du terrain (37 060 €) et surtout le démarrage des travaux, impacte fortement le compte des immobilisations en cours (393 385 €).

Les autres immobilisations corporelles sont en diminution (25 136 €), l'agence n'ayant acquis en 2019 que peu de matériel informatique et quelques étagères d'archivage pour les dossiers rapatriés de l'AOCD. Le mobilier et le matériel en provenance de l'AOCD était pour sa part déjà largement amorti.

➤ **Actif circulant : 1 746 313 € :**

- **Avances et acomptes versés : 7 709 €** (Atlas de Cornouaille)

- **Créances usagers & comptes rattachés : 617 757 €**

Sur la base du principe que *seules les subventions ayant fait l'objet d'un arrêté de subvention ou d'une convention font l'objet d'un rattachement à l'exercice*, le compte de créances (cotisations et subventions non encore encaissées) atteint 617 757 € au 31 décembre 2019.

Il est composé :

- - d'une cotisation de 1 000 € pour 2019
 - d'arriérés de subvention sur exercices antérieurs (225 k€) :
 - 23 300 € de Leader sur le schéma vélo (AOCD)
 - 87 309 € de la Région sur la stratégie d'attractivité
 - 39 787 € du Feamp sur l'ingénierie 2018
 - 54 875 € de Leader sur l'ingénierie 2018
 - 19 492 € de Leader sur la filière bois
 - de soldes de subventions de l'année 2019 (360 k€):
 - 6 700 € de Leader sur le schéma vélo
 - 84 977 € pour le pôle transition énergétique de la Région et l'Ademe
 - 19 985 € pour l'ingénierie territoriale de la Région
 - 86 880 € pour l'ingénierie LEADER
 - 89 475 € pour le dossier attractivité 2017-2020 (Région)
 - 72 486 € pour l'ingénierie touristique (Région)
 - de refacturations aux partenaires :
 - 19 791 € de refacturations aux EPCI sur le wifi territorial
 - 10 000 € de refacturation à la CCI sur les éditions Cornouaille
 - de commissions des professionnels de Réseau TYNEO (1 696 €)
- **Autre actif circulant : 26 067 €**
- Créances : 13 260 € (dont excédent de taxe sur les salaires)
 - Charges constatées d'avance : 12 807 € (avances sur contrat annuels de maintenance)
- **Disponibilités : 1 094 780 €**

La trésorerie au 31 décembre 2019 est supérieure de 14 % à son niveau de décembre 2018 intégrant les versements effectués à la CMA29 pour l'Hôtel interconsulaire de Cuzon (331 000 € en 2019). Ce niveau s'explique par :

- l'apport de trésorerie de l'AOCD lors de la fusion au 1er janvier (237 216 €), bien qu'impacté en cours d'année par les charges courantes et de personnel transféré de l'AOCD
- l'encaissement en 2019 de subventions attendues sur exercices antérieurs (acompte régional de 90 640 € sur le dossier stratégie d'attractivité)
- le versement de toutes les contributions des EPCI en 2019, en dehors de la retenue de 1€/habitant effectuée par CCA.

Cependant, il faut relativiser ce montant eu égard à l'importance du montant des dettes d'exploitation au 31 décembre 2019 payées début 2020 : 446 930 €.

B. Passif :

➤ **Report et réserves : 1 681 663 € avant affectation du résultat (68 077 €)**

Les fonds propres augmentent de 28 % par rapport au 31/12/2018. Outre l'affectation du résultat 2018 en report à nouveau (115 658 €), ils sont augmentés de l'apport des fonds associatifs de l'A OCD (250 744 €)

➤ **Provision pour risque : 8 511 €**

Cette provision concerne une subvention Leader ancienne attribuée à l'A OCD dont le montant avait fait l'objet de questionnements lors d'un contrôle de l'ASP. Elle est maintenue dans l'attente d'une confirmation de clôture du dossier.

➤ **Dettes d'exploitation : 446 930 €**

Les dettes d'exploitation sont en hausse de 39 % par rapport au 31/12/2018.

Elles comprennent :

- Les dettes fournisseurs : 219 865 € sur les facturations de fin d'exercice, dont 185 221 € dûs à la CMA29 (travaux HIC)
- Les factures non parvenues : 83 018 €, comprenant notamment la facturation de l'Atlas Cornouaille (23 950 €) et la contribution 2019 de QCD à l'Adil (25 000 €)
- Les dettes fiscales et sociales (144 047 €) concernant le mois de décembre et/ou le 4^{ème} trimestre 2019.

2. Analyse du compte de résultat (cf annexe 2)

Le niveau des comptes de Quimper Cornouaille Développement évolue sensiblement par rapport à 2018 : les charges globales augmentent de 5 % et les produits de 2 %. L'évolution des charges est liée à l'augmentation du volume des actions engagées (+46 %) et non aux frais de fonctionnement de la structure qui diminuent de 7 %.

COMPTE DE RESULTAT			
charges	€	produits	€
salaires, charges et taxes (formation, const, sal)	1 386 547	prests & marchandises	9 978
charges de gestion et taxes liées (foncier + div)	748 430	subventions et cotis.	2 151 020
dota.amort.prov.	16 082	repr amort, tr. Ch	51 833
charges fin except	2 906	produits fin & .except.	3 384
		reprise fonds dédié	5 827
Total charges	2 153 965	Total produits	2 222 042
Résultat:	68 077		

A. Les charges

	exercice	exercice	Evo. 2019-2018	
	2018	2019	en k€	en %
salaires charges & taxes	1 327 772	1 386 547	12 626	0,92%
personnel m-a-d	46 149	-		
charges de gestion	390 745	364 407	- 26 338	-6,74%
volume d'actions	263 745	384 023	120 278	45,60%
dota.amort.prov.	21 555	16 082	- 5 473	-25,39%
charges fin.except.	109	2 906	2 797	
Total charges:	2 050 075	2 153 965	103 890	5,07%

➤ **Salaires, charges et taxes sur le personnel : 1 386 547 €**

Ce chiffre global comprend les comptes de salaires (953 265 €), de charges sociales (342 932 €), ainsi que les comptes 63 liés au personnel à savoir taxe sur les salaires (69 611 €), taxe de formation (16 869 €) et investissement construction (3 870 €).

Les contrats du personnel de l'AOCD ont été transférés à QCD au 1^{er} mai 2019. Les contrats de 4 salariées ont été repris par QCD sous forme d'avenant, tandis qu'un CDD AOCD pour une mission vélo de 18 mois dont le coût est inclus dans la masse salariale prenait fin en avril 2019.

En terme d'effectifs, après une année 2018 qui comptait 26,38 etp, l'année 2019 comptabilise 25,93 etp AOCD compris et reste donc stable.

Au 31 décembre 2019, QCD dénombrait 23 CDI et 3 CDD pour des missions de marketing territorial, conseil énergie aux particuliers et animation DLAL Feamp (ce dernier contrat ayant été transformé en CDI début 2020).

Au cours de l'année 2019, un CDD de graphiste n'a pas été reconduit et 3 personnes en CDI ont démissionné, dont deux assistantes qui ont été remplacés par des contrats en CDI. Le départ de la chargée de mission Leader et appui au conseil de développement n'est pas comblé à ce jour.

Enfin, l'agence a accueilli 3 stagiaires indemnisés au taux légal, pour un coût de 9000 €.

Le chiffre de la masse salariale, bien que très légèrement supérieur à l'année 2018 (+ 12 600 €), s'explique essentiellement la nature des postes en évolution (départ des CEP en 2018, arrivée de l'AOCD en 2019) ainsi que par les indemnités de précarité versées à la fin de deux CDD de 18 mois (graphiste + chargé de mission AOCD).

➤ **Charges de gestion globales : 748 430 €**

Dans les charges de gestion, on distingue, par analyse analytique :

- les frais généraux & taxes (foncière + divers) liés au fonctionnement de la structure
- les dépenses d'actions engagées par chacun des pôles et filières dans le cadre de leurs missions

- **Frais généraux et taxes : 364 407 €** (cf annexe 3)

En 2019, QCD a absorbé les charges de gestion de l'ex-AOCD sur le premier semestre, le temps du transfert ou de la résiliation des contrats en cours jusqu'au déménagement effectif en août 2019 (EDF, téléphonie, courrier, honoraires, assurances, déménagement...). Ces coûts se chiffrent à 32 889 €, dont 11 511 € concernent la reprise du stock et 9 318 € sont imputables au seul copieur (location puis résiliation du contrat). Ils ne se reproduiront pas en 2020.

Les frais généraux relatifs à l'activité de QCD et à ses locaux sont bien maîtrisés. La part du loyer représente à elle seule 120 k€, le second principal poste de dépenses étant celui qui découle des nécessités de « connexions » : téléphonie, site internet, serveurs, maintenance, hébergement et liaisons informatiques (cf détail frais généraux en annexe).

Le compte 611 « sous-traitance » comprend des opérations de mise sous pli confiée aux ateliers protégés pour les publications de l'agence, la mise en conformité RGPD confiée à un consultant par la FNAU pour le compte de plusieurs agences d'urbanisme, et du temps d'assistante pour la gestion du projet d'Hôtel interconsulaire.

A noter également que le poste des cotisations augmente de 1104 € du fait de la nouvelle contribution versée à la FNAU au titre de la participation de chacune des agences à l'élaboration de la CCN « Aditig », calculée en pourcentage de la masse salariale.

- **Actions engagées par les pôles : 384 023 €**

Le volume global d'actions a été supérieur de 45 % à celui de l'année 2018 (263 k€) et se décompose ainsi :

- **Développement des filières : 170 669 €**

- **Industrie** : 24 916 € dont 19 913 € de sous-traitance (Technopole + participation au Festival de l'Artisanat)
- **Tourisme** : 145 753 € dont 115 629 € pour les études et le déploiement du wifi territorial et 30 124 € pour la Destination touristique (Cornouaille animation, carte touristique, blog, publications...)

- **Pôle Marketing territorial et aménagement du territoire : 138 658 €**

La démarche de stratégie d'attractivité cornouillaise représente 129 094 € de dépenses hors ingénierie pour sa troisième année, dans le cadre du projet subventionné par la Région sur la période mars 2017-février 2020 pour un total subventionnable de 604 000 €. Pour mémoire, les dépenses réalisées sur ce dossier étaient de 112 473 € en 2018 et 88 000 € en 2017, toujours hors ingénierie. A partir de mars 2020, les dépenses ne seront plus prises en compte par la Région et seront uniquement à charge de QCD.

Les autres actions du pôle concernent la conférence centre-ville de septembre 2019 (2 400 €) et la plateforme mutualisée Datagences (7 164 €).

- **Pôle Ingénierie de projets : 8 028 €**

Ce pôle étant essentiellement dédié à l'ingénierie de projets, il n'a pas vocation à lancer nombre d'actions. Les dépenses fléchées dans les actions de ce pôle et non dans les frais généraux le sont parce qu'elles sont subventionnées. Ce sont essentiellement des déplacements dans le cadre d'animations

imputables au Feamp ou à Leader, et des dépenses d'animation liées à l'activité du Conseil de développement.

▪ **Pôle transition énergétique : 66 668 €**

Les dépenses engagées portent sur les actions de sous-traitance (Adil pour Tyneo), les dépenses de communication (FAIRE, Tyneo) et de maintenance sur la plateforme Tyneo. S'y ajoute en 2019 la participation de QCD au salon « Breizh transition » pour un coût de 12 760 €.

- **Les dotations aux amortissements** (16 082 €) sont logiquement en baisse et portent toujours sur les agencements, mobiliers, matériel informatique et logiciels. Il est rappelé que les dépenses liées au Pôle interconsulaire ne commenceront à être amorties qu'à compter de l'entrée dans les locaux qui était prévue en avril 2021 avant le début de la crise sanitaire.
- **Charges financières exceptionnelles : 2 906 €**
 Les charges exceptionnelles sur opérations de gestion comprennent des pénalités et amendes ainsi qu'une régularisation d'indemnités journalières.
 Les charges exceptionnelles sur opérations en capital sont composées des sorties d'immobilisations hors service et du rachat des parts sociales Crédit Agricole faisant suite à la fermeture du compte bancaire de l'A OCD.

B. Les produits

	exercice	exercice	Evo. 2019-2018	
	2018	2019	en €	en %
ventes & prestations	12 707	9 978	- 2 729	-21,48%
subventions et cotis.	2 120 137	2 151 020	30 883	1,46%
autres produits	131	-	- 131	
reprise amort, tr. Ch	22 639	51 833	29 194	128,95%
produits fin. & except.	10 119	3 384	- 6 735	-66,56%
reprise fonds dédié	-	5 827	5 827	
Total produits	2 165 733	2 222 042	56 309	2,60%

Les produits sont toujours essentiellement portés aux comptes de subventions et cotisations.

➤ **Ventes de marchandises et services : 9 978 €**

Vente de marchandises : 6 816 €

Ce compte ne fait habituellement pas partie de l'activité de QCD mais de celle de l'A OCD qui vendait aux partenaires, notamment aux Offices de Tourisme, des cartes de randonnées, circuits VTT, drapeaux.... L'activité est anecdotique et ne sera pas poursuivie, il s'agit simplement d'écouler le stock rapatrié par l'A OCD. Le matériel informatique revendu au SIOCA pour 300 € est également inclus dans ce compte.

Prestations de services et produits des activités annexes : 3 162 €

Il s'agit essentiellement des commissions reversées par les professionnels de Réseau TYNEO sur le chiffre d'affaires qu'ils ont réalisé grâce au réseau.

➤ **Cotisations et subventions : 2 151 020 €**

○ **Les cotisations adhérents : 468 945 €**

- EPCI : Afin que QCD puisse continuer à engager des actions, la cotisation par habitant a augmenté de 1 €/habitant en 2019 et 1,50 € pour l'Ouest Cornouaille en contrepartie de la fusion avec l'AOCD, soit une nouvelle cotisation de 3€/habitant pour les EPCI hors QBO. En 2019, CCA n'a pas souhaité participer à cet effort collectif et a décidé de maintenir son apport à 2 €/habitant. Ainsi, sa participation en 2019 a été de 103 376 €, soit une retenue de 51 688 € par rapport au budget prévisionnel.
- Autres adhérents : forfait de 1000 € pour les 3 chambres consulaires et le SIOCA

○ **Les subventions : 1 682 071 €**

Les subventions financent soit l'ingénierie de fonctionnement, soit les actions menées par les pôles avec l'ingénierie spécifique dédiée à ces actions.

- Quimper Bretagne Occidentale : versement d'une contribution de 899 290 €, incluant l'euro supplémentaire, soit l'équivalent de 8,55 €/habitant.
- Quimperlé Communauté : 7053 € ont été versés au titre de la participation 2018 de Quimperlé Communauté à Réseau Tyneo. L'appel à cotisation 2019 sera appelé en 2020 pour Tynéo et pour la Destination touristique sur la base du bilan 2019 propre à chaque opération.
- Etat : la subvention versée par l'Etat demeure stable pour le fonctionnement de l'agence d'urbanisme qui comprend une part fixe et une part variable, soit 88 910 € pour 2019.
- Symescoto : versement d'une subvention annuelle forfaitaire de 60 000 €
- Subventions autres : 6 892 €
Ces montants sont attribués à l'activité de l'AOCD, s'agissant d'une subvention de fonctionnement du Sioca proratisée sur le début d'année 2019 et d'un complément de subvention Leader sur le dossier schéma vélo 2019 (6700 €)
- Région : 368 833 €
La Région est un pilier fondamental de QCD. Elle soutient l'ingénierie et les actions de QCD sur tous les pôles, les montants peuvent varier considérablement d'une année à l'autre fonction du nombre d'actions menées. Pour 2019 les montants sont les suivants :
 - tourisme : ingénierie de la Destination (70 000 €) + actions (volet 3) 2 486 €
 - Aménagement : subvention Sraddet pour 20 000 €.
 - Attractivité : 302 134 € maximum étaient demandés sur un programme d'actions de mars 2017 à février 2020. Sur ce dossier, 89 475 € sont attendus sur les actions réalisées en 2019.
 - Ingénierie de projets territoriaux : Pays et Conseil de développement pour 118 000 €.

- Transition énergétique : FAIRE 2019 (87 895 €) dont 80 2984,50 € versés à titre d'acompte. En revanche, ce montant est diminué des subventions non perçues sur 2018 en raison d'un montant de dépenses réalisées inférieur aux prévisions.
- Ademe : 92 077 €
Le soutien financier aux postes et actions portées par l'EIE /FAIRE sur la période 2018-2020 permet de prévoir une subvention de 49 900 € pour 2019 ainsi que 46 677 € pour Réseau TYNEO. En revanche, 4 500 € viennent en déduction de la subvention rattachée à l'exercice 2018 (dépenses non réalisées).
- Fonds européens Leader : 160 473 €
Malgré un important retard dans le traitement des dossiers au démarrage, celui-ci est sur le point d'être résorbé, de sorte que le résultat de l'exercice 2019 est conforté par des arriérés de subventions reçus ou attendus portant sur l'ingénierie Leader 2018 (54 875 €), 2019 (86 880 €) et sur le dossier de la filière bois (années 2016-2017) pour 19 492 €.
Ainsi, ce sont 74 367 € d'arriérés de subventions qui ont pu être rattachées à l'exercice 2019 et permettent l'obtention d'un résultat positif.
- Fonds européens FEAMP : -1457,57 €
Concernant le FEAMP, la subvention sur l'ingénierie 2018 rattachée à l'exercice 2018 a été adaptée au montant réel attendu (39 787 € versus 41 245 €) ce qui explique ce chiffre négatif. La subvention demandée pour l'ingénierie 2019 (80 453 €) sera reportée sur l'exercice 2020 à défaut d'arrêté de subvention.
- **Reprises sur dépréciations, provisions et transfert de charges : 51 833 €**
 - 10 746 € concernent la reprise de provisions sur stocks de l'AOCD.
 - 37 418 € viennent en diminution des charges : 4 055 € pour des charges générales de gestion et surtout 32 981 € de participation des EPCI au financement des études et du déploiement du wifi territorial.
- **Produits financiers et exceptionnels : 3 384 €**
Les produits financiers sont les intérêts des livrets bancaires et produits de participation : 1 020 €
Les produits exceptionnels sur opérations de gestion comprennent un versement du SDEF pour les CEE (1 654 €), et les produits sur opération en capital, la cession de parts Crédit Agricole AOCD et la quote part de subvention virée au compte de résultat.
- **Reprise fonds dédié AOCD : 5 827 €**
Ce montant qui vient conforter le résultat correspond à une subvention qui avait été versée par le conseil départemental en 2018, affectée au fonctionnement de la mission vélo menée par l'AOCD qui s'est terminée en avril 2019.

Etant rappelé que le budget prévisionnel 2019 se chiffrait à 2 490 000 €, le résultat excédentaire de 2019 s'explique par la combinaison de plusieurs facteurs :

- Moins de dépenses par rapport au budget prévisionnel : - 117 k€ sur les charges générales et dotations aux amortissements, - 222 k€ sur les actions reportées, notamment sur le tourisme. Au total, les dépenses auront été inférieures de 339 k€ par rapport aux prévisions.
- Moins de produits : - 51 k€ de cotisations la part de CCA, - 226 k€ de subventions au total sur le fonctionnement et les actions, conséquence directe du report d'actions ou de produits attendus qui n'ont pu être rattachés à l'exercice.

Au final, l'intégration de plusieurs subventions Leader sur exercices antérieurs (74 k€) permet de dégager un excédent.

Il est proposé d'affecter le résultat 2019 en report à nouveau.

**Compte tenu de ce qui précède,
Ayant pris connaissance des états comptables,
Après en avoir délibéré,
Après avoir examiné la situation des mandats des administrateurs et du Commissaire aux Comptes, et pris acte qu'aucun de ces mandats n'est arrivé à expiration,**

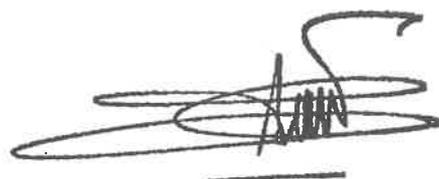
Le Conseil d'administration, à l'unanimité :

- **arrête définitivement les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 faisant apparaître un bénéfice de 68 077 € euros, et décide de les soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle**
- **décide de proposer à l'Assemblée générale d'affecter et de répartir le résultat de l'exercice de la manière suivante :**
Bénéfice de l'exercice : 68 077 euros
en totalité au compte report à nouveau

Liste des annexes :

- Comptes annuels 2019 (cabinet Gorioux)
- Tableau récapitulatif bilans 2015-2019
- Tableau des frais de structure

Le Président
Ludovic JOLIVET



GORIOUX & ASSOCIÉS

RAPPORT DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Dans le cadre de la mission de présentation des comptes annuels de l'entreprise

QUIMPER CORNOUAILLE DEVELOPPEMENT
10 Route de l'innovation
CS 40002
29000 QUIMPER

pour l'exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019,

et conformément à nos accords, j'ai effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Les comptes annuels ci-joints se caractérisent par les données suivantes :

- Total du bilan,	2 205 391 Euros
- Chiffre d'affaires HT,	9 978 Euros
- Résultat net comptable,	68 077 Euros

Fait à QUIMPER
Le 24/04/2020

Pierre-Marie GORIOUX
Expert-Comptable diplômé

SAS GORIOUX FARO ET ASSOCIES

11 rue Félix Le Dantec

CS 82004

29000 QUIMPER

02.98.55.27.48

QUIMPER CORNOUAILLE DEVELOPPEMENT

10 Route de l'innovation

CS 40002

29000 QUIMPER

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Nous vous présentons ci-après le dossier financier qui se décompose ainsi :

- Les comptes annuels

Fait à QUIMPER

Le 24/04/2020

Jérémy LE LOUPP

Responsable de mission

Pierre-Marie GORIOUX

Expert-Comptable diplômé

COMPTES ANNUELS du 01/01/2019 au 31/12/2019

	Pages
- <i>Rapport de présentation</i>	1
COMPTES ANNUELS	
- <i>Bilan actif-passif</i>	2 et 3
- <i>Compte de résultat</i>	4 et 5
- <i>Détail bilan</i>	6 à 8
- <i>Détail Compte de résultat</i>	9 à 12
- <i>Annexe</i>	13 à 17

SAS GORIOUX FARO ET ASSOCIES

11 rue Félix Le Dantec

CS 82004

29000 QUIMPER

02.98.55.27.48

RAPPORT DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Dans le cadre de la mission de présentation des comptes annuels de l'entreprise

QUIMPER CORNOUAILLE DEVELOPPEMENT
10 Route de l'innovation
CS 40002
29000 QUIMPER

pour l'exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019,

et conformément à nos accords , j'ai effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Les comptes annuels ci-joints se caractérisent par les données suivantes :

- Total du bilan,	2 205 391 Euros
- Chiffre d'affaires HT,	9 978 Euros
- Résultat net comptable,	68 077 Euros

Fait à QUIMPER
Le 24/04/2020

Pierre-Marie GORIOUX
Expert-Comptable diplômé

COMPTES ANNUELS

SAS GORIOUX FARO ET ASSOCIES

11 rue Félix Le Dantec

CS 82004

29000 QUIMPER

02.98.55.27.48

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2019 12			Exercice N-1 31/12/2018 12
		Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	Immobilisations incorporelles				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Concessions, Brevets et droits similaires	73 925	72 578	1 347	225
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes				
	Immobilisations corporelles				
	Terrains	37 060		37 060	
	Constructions				
	Installations techniques Matériel et outillage				
	Autres immobilisations corporelles	244 411	219 275	25 136	37 783
	Immobilisations en cours	393 385		393 385	112 894
Avances et acomptes					
Immobilisations financières (2)					
Participations mises en équivalence					
Autres participations	1 500		1 500	1 500	
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	650		650	650	
Total I	750 931	291 853	459 078	153 052	
ACTIF CIRCULANT	Comptes de liaison Total II				
	Stocks et en cours				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et acomptes versés sur commandes	7 709		7 709	
	Créances (3)				
	Créances usagers et comptes rattachés	617 757		617 757	606 105
	Autres créances	13 260		13 260	25 817
	Valeurs mobilières de placement				
	Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 094 780		1 094 780	957 226	
Charges constatées d'avance (3)	12 807		12 807	11 574	
Total III	1 746 313		1 746 313	1 600 721	
Comptes de Régularisation	Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)				
	Primes de remboursement des obligations (V)				
	Ecarts de conversion actif (VI)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)	2 497 244	291 853	2 205 391	1 753 773	

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an

(3) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
FONDS ASSOCIATIFS	Fonds propres		
	Fonds associatifs sans droit de reprise	250 744	
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves :		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées	821 991	821 991
	Autres réserves	608 928	493 271
	Report à nouveau		
	RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédents ou Déficits)	68 077	115 658
	Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise :			
Apports			
Legs et donations			
Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
Ecarts de réévaluation			
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	211	371	
Provisions réglementées			
Droit des propriétaires			
Total I	1 749 951	1 431 290	
	Comptes de liaison		
	Total II		
PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS	Provisions pour risques	8 511	
	Provisions pour charges		
	Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement		
	Fonds dédiés sur autres ressources		
Total III	8 511		
DETTES (1)	Emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	302 883	209 512
	Dettes fiscales et sociales	144 047	112 970
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes		
	Instruments de trésorerie		
	Total IV	446 930	322 483
Comptes de Régularisation	Produits constatés d'avance		
	Total IV	446 930	322 483
	Ecarts de conversion passif (V)		
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	2 205 391	1 753 773

(1) Dont à plus d'un an
Dont à moins d'un an

446 930

322 483

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2019	12	31/12/2018	12	Euros	%
Produits d'exploitation (1)						
Ventes de marchandises	6 816				6 816	
Production vendue de Biens et Services	3 162		12 707		-9 545	-75.11
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation	1 682 071		1 771 328		-89 257	-5.04
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	51 833		22 639		29 194	128.96
Collectes						
Cotisations	468 945		348 809		120 136	34.44
Autres produits	4		131		-127	-97.15
Total I	2 212 831		2 155 613		57 218	2.65
Charges d'exploitation (2)						
Achats de marchandises						
Variation de stock (marchandises)	11 511				11 511	
Achats de matières premières et autres approvisionnements						
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)						
Autres achats et charges externes	723 933		687 540		36 394	5.29
Impôts, taxes et versements assimilés	100 987		86 473		14 514	16.78
Salaires et traitements	953 265		895 203		58 062	6.49
Charges sociales	342 932		356 903		-13 971	-3.91
Dotations aux amortissements et aux provisions						
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	16 082		21 555		-5 473	-25.39
Sur immobilisations : dotations aux provisions						
Sur actif circulant : dotations aux provisions						
Pour risques et charges : dotations aux provisions						
Subventions accordées par l'association						
Autres charges (2)	2 348		2 292		56	2.44
Total II	2 151 059		2 049 966		101 092	4.93
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	61 772		105 647		-43 875	-41.53
Quotes-parts de Résultat sur opération faites en commun						
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)						
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2019	12	31/12/2018	12	Euros	%
Produits financiers						
Produits financiers de participations		6			6	
Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier						
Autres intérêts et produits assimilés		1 014		1 245	-231	-18.55
Reprises sur provisions et transferts de charges						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total V		1 020		1 245	-225	-18.09
Charges financières						
Dotations aux amortissements et aux provisions						
Intérêts et charges assimilés						
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
Total VI						
2. Résultat financier (V-VI)		1 020		1 245	-225	-18.09
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)		62 792		106 892	-44 100	-41.26
Produits exceptionnels						
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		1 654		844	810	96.07
Produits exceptionnels sur opérations en capital		710		161	549	341.50
Reprises sur provisions et transferts de charges				7 870	-7 870	-100.00
Total VII		2 364		8 874	-6 511	-73.36
Charges exceptionnelles						
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		2 078		109	1 969	NS
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		828			828	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions						
Total VIII		2 906		109	2 797	NS
4. Résultat exceptionnel (VII-VIII)		-542		8 766	-9 308	-106.19
Impôts sur les bénéfices (IX)						
Total des produits (I+III+V+VII)		2 216 215		2 165 733	50 482	2.33
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX)		2 153 965		2 050 075	103 890	5.07
Solde intermédiaire		62 250		115 658	-53 408	-46.18
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		5 827			5 827	
- Engagements à réaliser sur ressources affectées						
5. EXCEDENTS OU DEFICITS		68 077		115 658	-47 580	-41.14

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
CONCESSIONS, BREVETS ET DROITS SIMILAIRES	1 347	225
Concessions, brevets, licences	51 937	50 299
Logiciel documentaire	21 988	21 988
Amort. : logiciels	-50 590	-50 074
Amort. : logiciel documentaire	-21 988	-21 988
TERRAINS	37 060	
Terrain	37 060	
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	25 136	37 783
Agencement	22 939	22 939
Matériel de transport	14 199	14 199
Matériel de bureau et infor.	110 691	102 546
Mobilier	71 169	62 763
Autres immobilisations corp.	25 412	25 412
Amort. : agencements	-12 759	-9 391
Amort. : matériel de transport	-12 883	-11 917
Amort. : matériel de bureau	-102 750	-87 577
Amort. : mobilier	-68 472	-60 095
Amort. : autres immos corp.	-22 410	-21 097
IMMOBILISATIONS EN COURS	393 385	112 894
Immobilisations en cours		112 894
Construction en cours	393 385	
AUTRES PARTICIPATIONS	1 500	1 500
Prise de participation	1 500	1 500
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	650	650
Dépôt de garantie	650	650
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	459 078	153 052
AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES	7 709	
Fournisseurs : av. et acomptes	7 709	
CREANCES USAGERS ET COMPTES RATTACHES	617 757	606 105
Clients : factures à établir	617 757	606 105
AUTRES CREANCES	13 260	25 817
Fournisseurs	120	
Organismes sociaux : produits	218	
Taxe sur les salaires	12 414	
Etat : produits à recevoir		25 817
Divers : produits à recevoir	509	
DISPONIBILITES	1 094 780	957 226
Livret a	64 576	79 156
Crédit agricole	25 771	74 907
Cmb AOCD 40	19 798	
Cmb AOCD 42	104	
Livret	976 787	803 164
Cmb livret AOCD	7 745	

DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROIT DE REPRISE	250 744	
Fonds associatifs AOCD	250 744	
AUTRES RESERVES	821 991	821 991
Reserves associatives	821 991	821 991
REPORT A NOUVEAU	608 928	493 271
Report à nouveau	608 928	493 271
RESULTAT DE L'EXERCICE (EXCEDENTS OU DEFICITS)	68 077	115 658
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT SUR BIENS NON RENOUVELABLES	211	371
Subventions d'investissement	100 000	100 000
Quote part subv. virée rltat	-99 789	-99 629
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	1 749 951	1 431 290
PROVISIONS POUR RISQUES	8 511	
Provisions pour risques	8 511	
TOTAL PROVISIONS ET FONDS DEDIES	8 511	
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	302 883	209 512
Fournisseurs	219 865	144 767
Fournisseurs : fact. non parv.	83 018	64 745
DETTES FISCALES ET SOCIALES	144 047	112 970
Personnel : charges à payer	39 645	24 408
Urssaf	35 304	31 626
Autres organismes sociaux	1 943	
Ag2r	2 448	570
April	12 964	12 232
Ircantec	4 780	4 964
Harmonie Mutuelle / Mutex	408	
Effort construction	3 945	
Formation continue	10 494	
Org. sociaux : charges à payer	29 120	39 170
Prélèvement à la source	2 996	
TOTAL DETTES	446 930	322 483
TOTAL GENERAL	2 205 391	1 753 773

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2019	12	31/12/2018	12	Euros	%
VENTES DE MARCHANDISES	6 816				6 816	
Ventes de marchandises	6 816				6 816	
PRODUCTION VENDUE DE BIENS ET SERVICES	3 162		12 707		-9 545	-75.11
Prestations de services	2 859		12 707		-9 848	-77.50
Produits des act. annexes	303				303	
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	1 682 071		1 771 328		-89 257	-5.04
Subventions etat	88 911		90 010		-1 099	-1.22
Subventions région	368 833		557 549		-188 717	-33.85
Subventions epci	7 053		30 345		-23 292	-76.76
Subventions qbo	899 290		794 000		105 290	13.26
Subventions symescoto	60 000		60 000			
Subventions autres	6 892		186 134		-179 242	-96.30
Subventions ademe	92 077		53 291		38 786	72.78
Subventions Europe Leader	160 473				160 473	
Subventions Europe Feamp	-1 458				-1 458	
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS, TRANSFERTS DE CHARGES	51 833		22 639		29 194	128.96
Rep prov. sur stocks	10 746				10 746	
Transfert de charges	37 418		19 171		18 247	95.18
Avantage en nature véhicule	3 670		3 468		201	5.80
COTISATIONS	468 945		348 809		120 136	34.44
Cotisations adherents	468 945		302 524		166 422	55.01
Cotisations communes cep			46 285		-46 285	NS
AUTRES PRODUITS	4		131		-127	-97.15
Produits div. de gestion cour.	4		131		-127	-97.15
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	2 212 831		2 155 613		57 218	2.65
VARIATION DE STOCK (MARCHANDISES)	11 511				11 511	
Variation de stocks	11 511				11 511	
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	723 933		687 540		36 394	5.29
Carburant	4 881		4 797		84	1.76
Edf	13 147		11 266		1 882	16.70
Eau	57				57	
Fourn entretien et petit équip	480		526		-46	-8.69
Fournitures administratives	4 238		4 889		-650	-13.30
Fournitures diverses	3 205		5 101		-1 895	-37.16
Sous traitance	261 624		245 289		16 335	6.66
Location : Bd de Creach Gwen	119 318		116 147		3 171	2.73
Location salles	3 516		9 772		-6 256	-64.02
Locations : véhicule	11 498		14 166		-2 668	-18.83
Locations : matériel	17 093		8 425		8 667	102.87
Charges locatives	6 912		6 912			
Entretien locaux	8 313		8 299		14	0.17
Entretien et réparations	421		5 393		-4 972	-92.19
Maintenance : copieurs	6 535		7 541		-1 007	-13.35
Maintenance : infogérance	5 643		6 768		-1 125	-16.62
Maintenance : sites & log.	15 421		14 739		682	4.63
Maintenance : téléphonie	669		654		15	2.30
Convention informatique	16 325		20 013		-3 688	-18.43

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2019	12	31/12/2018	12	Euros	%
Maintenance autres	101		101			
Entretien : divers	178		180		-2	-1.05
Assurances	7 264		5 466		1 798	32.90
Etudes et recherches	12 491		3 000		9 491	316.36
Formations	3 125		864		2 261	261.86
Documentation générale	4 191		3 511		680	19.37
Doc statistique	4 997		1 834		3 163	172.46
Frais de colloque	480		2 928		-2 448	-83.61
Personnel mis à disposition			46 149		-46 149	NS
Honoraires : comptables	4 006		3 888		118	3.02
Honoraires : social	10 615		9 286		1 330	14.32
Honoraires : cac	6 100		5 298		802	15.14
Honoraires : divers	8 448		5 108		3 340	65.38
Frais d'actes et content.	14				14	
Site internet	15 598		9 437		6 161	65.29
Annonces et insertions	1 657		5 120		-3 463	-67.63
Foires et expositions	10 000		795		9 205	NS
Cadeaux	453		469		-16	-3.49
Prix concours	40				40	
Catalogues et imprimés	16 810		12 624		4 186	33.16
Supports de communication	7 733		7 654		79	1.03
Cartes	234		607		-373	-61.48
Publications	34 487		4 611		29 876	647.97
Divers			600		-600	NS
Frais de déplacement	19 366		13 403		5 963	44.49
Frais de deménagement	1 140				1 140	
Frais de mission & inscription	733		564		169	30.04
Réceptions et frais de séjour	13 605		10 555		3 050	28.90
Plateaux repas	1 403		1 036		367	35.38
Frais postaux	7 933		10 291		-2 358	-22.91
Téléphone fixe	5 258		3 158		2 100	66.48
Téléphone mobile	917		4 138		-3 221	-77.83
Assistance tel mobiles			120		-120	NS
Liaisons informatiques	8 338		7 088		1 250	17.63
Mailchuimp	345		59		286	483.47
Abonnement visio	46				46	
Services bancaires	244		63		181	286.81
Cotisations	16 286		15 699		587	3.74
Frais de recrutement personnel			1 140		-1 140	NS
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	100 987		86 473		14 514	16.78
Taxe : sur les salaires	69 611		60 298		9 313	15.44
Taxe : formation continue	16 869		11 394		5 475	48.05
Investissements constructions	3 870		3 974		-104	-2.61
Taxe foncière	10 471		10 642		-171	-1.61
Taxe : divers	166		165		2	0.97
SALAIRES ET TRAITEMENTS	953 265		895 203		58 062	6.49
Salaires : bruts	934 192		883 604		50 588	5.73
Salaires : congés payés	-763		-15 004		14 241	94.91
Salaires : rtt	-2 400				-2 400	
Salaires : prime de transport			108		-108	NS
Indemnité Velo	568		508		60	11.75
Indemnités de rupture conventi			3 976		-3 976	NS
Avantage en nature véhicule	3 670		3 468		201	5.80

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2019	12	31/12/2018	12	Euros	%
Chèques déjeuners	18 325		18 873		-548	-2.90
Indemnités journalières	-327		-331		4	1.28
CHARGES SOCIALES	342 932		356 903		-13 971	-3.91
Cotisations : urssaf	258 936		282 716		-23 780	-8.41
Cotisations : retraite et prév	83 278		77 201		6 077	7.87
Cotisations : sur congés payés	-2 181		-7 065		4 884	69.13
Cotisations : rtt	-1 100				-1 100	
Cotisations : med. du travail	2 749		2 901		-152	-5.23
Autres charges de personnel	1 250		1 150		100	8.70
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	16 082		21 555		-5 473	-25.39
Dot. amort. des immo. incorp.	516				516	
Dot. amort. des immo. corp.	15 566		21 555		-5 989	-27.78
AUTRES CHARGES	2 348		2 292		56	2.44
Redevances licences, marques	1 588		1 775		-187	-10.55
Droits d'auteur	708		513		195	37.98
Charges div. de gestion cour.	53		4		48	NS
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	2 151 059		2 049 966		101 092	4.93
RESULTAT D'EXPLOITATION	61 772		105 647		-43 875	-41.53
PRODUITS FINANCIERS DE PARTICIPATIONS	6		6		6	
Produits de participations	6				6	
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	1 014		1 245		-231	-18.55
Autres produits financiers	1 014		1 245		-231	-18.55
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	1 020		1 245		-225	-18.09
RESULTAT FINANCIER	1 020		1 245		-225	-18.09
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	62 792		106 892		-44 100	-41.26
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS DE GESTION	1 654		844		810	96.07
Autres produits except.	1 654		844		810	96.07
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS EN CAPITAL	710		161		549	341.50
Prod. cession immo. fi	549				549	
Qp de subv. virée au résultat	161		161		0	0.02
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES			7 870		-7 870	-100.00
Reprises prov. except.			7 870		-7 870	NS
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 364		8 874		-6 511	-73.36
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS DE GESTION	2 078		109		1 969	NS
Pénalités et amendes	1 747		109		1 638	NS
Charges sur exercices ant.	331				331	

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12	Ecart N / N-1	
			Euros	%
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS EN CAPITAL	828		828	
Valeur comptable des immo cédé	279		279	
Vnc des immo. fi. cédées	549		549	
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 906	109	2 797	NS
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-542	8 766	-9 308	-106.19
TOTAL PRODUITS	2 216 215	2 165 733	50 482	2.33
TOTAL DES CHARGES	2 153 965	2 050 075	103 890	5.07
SOLDE INTERMEDIAIRE	62 250	115 658	-53 408	-46.18
REPORT DES RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	5 827		5 827	
Engagements à réaliser	5 827		5 827	
EXCEDENTS OU DEFICITS	68 077	115 658	-47 580	-41.14

ANNEXE DU 01/01/2019 AU 31/12/2019

SAS GORIOUX FARO ET ASSOCIES

11 rue Félix Le Dantec

CS 82004

29000 QUIMPER

02.98.55.27.48

ANNEXE

SOMMAIRE

	page
Evènements significatifs postérieurs à la clôture	13
- REGLES ET METHODES COMPTABLES	
Principes et conventions générales	13
Permanence ou changement de méthodes	14
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN	
Etat des immobilisations	14
Etat des amortissements	15
Etat des provisions	15
Etat des échéances des créances et des dettes	15
Autres immobilisations incorporelles	16
Evaluation des immobilisations corporelles	16
Evaluation des amortissements	16
Evaluation des créances et des dettes	16
Produits à recevoir	16
Charges à payer	17
Charges et produits constatés d'avance	17

NA = Non Applicable NS = Non significative

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 2 205 391.39 Euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les produits d'exploitation sont de 2 212 831.10 Euros et dégageant un excédent de 68 077.30 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2019 au 31/12/2019.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Information relative aux traitements comptables induits par l'épidémie de Coronavirus

Conformément aux dispositions de l'article L 833-2 du Plan Comptable Général, les comptes annuels de l'entité au 31/12/2019 ont été arrêtés sans aucun ajustement lié à l'épidémie du Coronavirus.

les éléments suivants reflètent uniquement les conditions qui existaient à la date de clôture, sans tenir compte de l'évolution ultérieure de la situation :

- la valeur comptable des actifs et des passifs
- la dépréciation des créances clients
- la dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles

- REGLES ET METHODES COMPTABLES -

Principes et conventions générales

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2014-03 et des règlements ANC 2018-07 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -

Etat des immobilisations

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Autres postes d'immobilisations incorporelles	72 287		4 658
Terrains			37 060
Installations générales agencements aménagements divers	22 939		
Matériel de transport	14 199		
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	165 309		41 345
Emballages récupérables et divers	25 412		
Immobilisations corporelles en cours	112 894		280 491
TOTAL	340 753		358 896
Autres participations	1 500		
Prêts, autres immobilisations financières	650		
TOTAL	2 150		
TOTAL GENERAL	415 191		363 554

	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine fin exercice
	Poste à Poste	Cessions		
Autres immobilisations incorporelles		3 020	73 925	73 925
Terrains			37 060	37 060
Installations générales agencements aménagements divers			22 939	22 939
Matériel de transport			14 199	14 199
Matériel de bureau et informatique, Mobilier		24 794	181 860	181 860
Emballages récupérables et divers			25 412	25 412
Immobilisations corporelles en cours		0	393 385	393 385
TOTAL		24 794	674 856	674 856
Autres participations			1 500	1 500
Prêts, autres immobilisations financières			650	650
TOTAL			2 150	2 150
TOTAL GENERAL		27 814	750 931	750 931

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Autres immobilisations incorporelles TOTAL	72 062	3 566	3 050	72 578
Installations générales agencements aménagements divers	9 391	6 967	3 599	12 759
Matériel de transport	11 917	966		12 883
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	147 672	48 084	24 534	171 222
Emballages récupérables et divers	21 097	1 313		22 410
TOTAL	190 077	57 331	28 133	219 275
TOTAL GENERAL	262 139	60 897	31 183	291 853

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Autres immob.incorporelles TOTAL	3 566				
Instal.générales agenc.aménag.divers	6 967				
Matériel de transport	966				
Matériel de bureau informatique mobilier	48 084				
Emballages récupérables et divers	1 313				
TOTAL	57 331				
TOTAL GENERAL	60 897				

Etat des provisions

Provisions pour risques et charges	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Autres provisions pour risques et charges		8 511			8 511
TOTAL		8 511			8 511
TOTAL GENERAL		8 511			8 511
Dont dotations et reprises					

Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Autres immobilisations financières	650		650
Autres créances clients	617 757	617 757	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	218	218	
Autres impôts, taxes et versements assimilés	12 414	12 414	
Débiteurs divers	629	629	
Charges constatées d'avance	12 807	12 807	
TOTAL	644 474	643 824	650

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Fournisseurs et comptes rattachés	302 883	302 883		
Personnel et comptes rattachés	39 645	39 645		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	101 406	101 406		
Autres impôts taxes et assimilés	2 996	2 996		
TOTAL	446 930	446 930		

Autres immobilisations incorporelles

Les brevets, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

	Valeurs	Taux d'amortissement
Logiciels informatiques	73 925	33.33

Evaluation des immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Evaluation des amortissements

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Agencements et aménagements	Linéaire	7 à 10 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau	Linéaire	1 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	1 à 5 ans

Evaluation des créances et des dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Créances usagers et comptes rattachés	617 757
Autres créances	726
Total	618 483

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	83 018
Dettes fiscales et sociales	68 765
Total	151 783

Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	12 807
Total	12 807

Récapitulatif Comptes 2015 à 2019

BILAN					
	2015	2016	2017	2018	2019
immobilisations	92 241	61 888	78 794	153 052	459 078
créances rattachées	329 438	484 548	502 637	606 105	617 757
autre actif circulant		21 395	20 884	37 391	33 776
disponibilités	1 239 666	984 483	1 039 141	957 226	1 094 780
Total actif:	1 661 345	1 552 314	1 641 457	1 753 773	2 205 390

résultat d'exercice	119 101	-	31 944	-	13 684	115 658	68 077
reports et réserves	1 241 787	1 360 889	1 328 945	1 315 262			1 681 663
sub invest a rapporter	15 114	693	532	371			211
dettes d'exploitation	285 343	218 228	317 793	322 483			446 930
prov pour charges		4 448	7 870				8 511
Total passif:	1 661 345	1 552 314	1 641 457	1 753 773			2 205 391

COMPTE DE RESULTAT					
	2015	2016	2017	2018	2019
salaires et charges	1 075 311	1 323 144	1 508 846	1 327 772	1 386 547
personnel m-a-d	16 256	33 724	32 111	46 149	-
charges de gestion	400 864	392 593	393 392	390 745	364 407
Charges liées aux actions	241 023	203 922	250 734	263 745	384 023
dota.amort.prov.	25 826	23 476	22 427	21 555	16 082
charges except.	-	29 797	11 577	109	2 906
Total charges:	1 759 280	2 006 656	2 219 086	2 050 075	2 153 965

Ventes & prestations	4 870	2 359	4 423	12 707	9 978		
subventions et cotis.	1 680 596	1 864 862	1 986 557	2 010 817	1 992 464		
subv sur actions	174 510	76 800	172 825	109 320	158 556		
autres produits	44	348	607	131	-		
reprise amort, tr. Ch	7 206	13 862	24 894	22 639	51 833		
produits fin. & except.	11 156	16 482	16 096	10 119	3 384		
reprise fonds dédiés					5 827		
Total produits:	1 878 382	1 974 713	2 205 403	2 165 733	2 222 042		
Résultat:	119 101	-	31 944	-	13 684	115 658	68 077

Détail des frais généraux QCD 2019 (hors actions)

compte	libellé	QCD	A OCD	TOTAL
60370000	extourne stock		11 511,26	11 511,26
60610000	carburant	4881,36		4 881,36
60610100	Edf	11 849,17	1298,27	13 147,44
60610200	Eau	0	57,01	57,01
60630000	Fournitures entretien et petit équipemen	469,18	11,23	480,41
60640100	Fournitures : administratives	3 420,00	818,38	4 238,38
60680000	Fournitures : diverses	2 028,49	190	2 218,49
61100000	Sous traitance	8 610,60	-5166,67	3 443,93
61320000	Location : route de l'innovation	119 317,79		119 317,79
61320300	location salles	1 271,89	-100	1 171,89
61350000	Locations : véhicule	11 497,60		11 497,60
61350100	Locations : matériel	5 435,56	9318,28	14 753,84
61400000	Charges locatives	6 912,00		6 912,00
61500100	Entretien locaux	8 312,68		8 312,68
61550000	Entretien et réparations	420,92		420,92
61560000	Maintenance : copieurs	5 053,53	1481,43	6 534,96
61560200	infogerance pentaho			0,00
61560300	Maintenance sites et logiciels	6 317,57	210	6 527,57
61560400	maintenance téléphonie	668,92		668,92
61560500	convention informatique	16325		16 325,00
61560600	maintenance autre	100,61		100,61
61580000	Entretien : divers	150		150,00
61600000	Assurances	5 593,58	1670,5	7 264,08
61700000	Etudes et recherches	0,00		0,00
61800100	Formations	3 125,00		3 125,00
61802000	Documentation générale	3 072,68	125,95	3 198,63
61803000	doc statistique	3 896,00		3 896,00
61850000	frais de colloque			0,00
62140000	Personnel mis à disposition			0,00
62261000	Honoraires : comptables	4 004,40	1,2	4 005,60
62262000	Honoraires : social	9 798,00	817,24	10 615,24
62263000	Honoraires : commissaire aux comptes	6 080,00	20	6 100,00
62264000	Honoraires : divers	0,00	4848	4 848,00
62270000	Frais d'actes et de contentieux	14,4		14,40
62310000	Sites internet	10 353,00		10 353,00
62310100	annonces et insertions	1 454,29	202,91	1 657,20
62320300	EXT FNP - loc salle	0		0,00
62330000	foires et expositions	0,00		0,00
62340100	Cadeaux	359,9		359,90
62340200	prix concours	0		0,00
62360000	Catalogues et imprimés	25,49		25,49
62360100	outils/supports de comm	459,60		459,60
62360200	cartes	234		234,00
62370100	publications	6 103,20		6 103,20
62510100	Frais de déplacement	12 275,01	2694,58	14 969,59
62550000	frais de déménagement	0,00	1140	1 140,00

62560100	frais de mission	35		35,00
62570000	Réceptions et frais de séjour	5 380,89	-60	5 320,89
62580000	plateaux repas	465,30		465,30
62610000	Frais postaux	6 725,36	345,74	7 071,10
62620000	Téléphone fixe	3 852,94	1405,2	5 258,14
62621000	Téléphone mobile	1 417,33	-500	917,33
62630000	liaisons informatique	7 972,80	365,12	8 337,92
62640000	mailchuimp			0,00
62650000	abonnement visio	46		46,00
62700000	Services bancaires	65,29	178,79	244,08
62800500	Cotisations	13 746,86		13 746,86
				0,00
63512000	Taxe foncière	10 471,10		10 471,10
63780000	Taxe : divers	166,4		166,40
				0,00
65110000	redevances licences, marques logiciels	1 232,59		1 232,59
65160000	droits d'auteur			0,00
65800000	Charges diverses de gestion courante	48,26	4,62	52,88
				0,00
	total frais généraux	331 517,54	32 889,04	364 406,58

Rapport moral 2019

Rapport moral (rapport d'activités) présenté en version numérique.

La particularité de ce rapport tient au retour sur les 10 ans de l'Agence. Une page est dédiée à cet anniversaire, retraçant les moments qui ont marqué cette décennie.

Le bilan 2019 souligne l'ensemble des travaux et des temps forts portés par l'Agence.

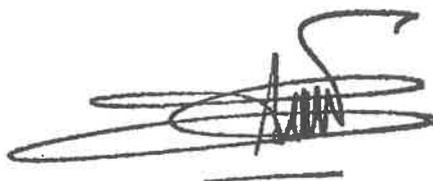
On retiendra notamment la fusion de l'Agence avec l'AOCD, la signature qui dote désormais le territoire, la pose de la 1^{ère} pierre du futur Hôtel interconsulaire à Cuzon, le lancement de la démarche de Contrat Local de Santé, la publication de l'Atlas de Quimper Cornouaille, ou encore les démarches prises en faveur de l'attractivité et la destination touristiques Quimper Cornouaille

De nombreux évènements ont marqué la vie de l'agence (4 pages d'illustrations y sont consacrées).

Concernant le programme partenarial 2020, il a été présenté lors du dernier Conseil d'administration de février. Il est prévu que l'accent soit mis sur la stratégie d'attractivité et la coordination de la Destination touristique Quimper Cornouaille.

Le Conseil d'administration, à l'unanimité, valide le rapport moral 2019 et décide de le soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale ordinaire annuelle.

Le Président
Ludovic JOLIVET

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'L. Jolivet', written over a horizontal line.



RAPPORT²⁰¹⁹ D'ACTIVITÉS

Quimper Cornouaille Développement

SOMMAIRE

TEMPS FORTS
page 4

QUIMPER CORNOUAILLE
DÉVELOPPEMENT EN 2019
page 8

COMPOSITION DES INSTANCES
page 9

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
ET ACCOMPAGNEMENT DES FILIÈRES
page 10

MARKETING TERRITORIAL
ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE
page 14

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
page 18

INGÉNIERIE DE PROJETS TERRITORIAUX
page 21

PROGRAMME PARTENARIAL 2020
page 23

PUBLICATIONS & COMMUNICATION
page 26

ORGANIGRAMME
page 27

10 ANS AU SERVICE DU TERRITOIRE

Issue d'une volonté de doter la Cornouaille d'un outil permettant de répondre et de porter les ambitions pour l'ensemble du territoire, l'Agence, sous l'égide des présidents d'EPCI, a su pleinement jouer son rôle de lieu de réflexion, d'échanges et de mise en œuvre des décisions stratégiques.

Caractérisée par ses divers métiers - que ce soit au titre d'agence de développement, d'agence d'urbanisme, d'agence d'énergie ou de Pays - Quimper Cornouaille Développement, par son agilité et en s'appuyant sur son ingénierie, s'attache à toujours mieux répondre et anticiper les enjeux multiples auxquels la Cornouaille est confrontée.

Chiffres clés

INGÉNIERIE DE PROJETS



- 38,2 M€ de fonds attribués (État, Europe, Région)
- 700 projets accompagnés
- 41 comités de concertation

PUBLICATIONS & COMMUNICATION



- Plus de 200 publications
- 7 sites internet (dont 2 en partenariat)

CONSEILS ÉNERGIE



- 15 300 conseils techniques personnalisés réalisés par l'Espace Info Energie / Réseau TYNEO

INSTANCES



- 38 Conseils d'administration
- 16 Assemblées générales
- 253 délibérations



«... un axe prioritaire : le développement économique et l'emploi (...) redonne sens à l'ensemble des missions de Quimper Cornouaille Développement.»

Ludovic Jolivet, Président (2014)

«... constituer un outil unique et puissant de développement au service de la Cornouaille.»

Bernard Poignant, Président 2010 - 2014)

10

2019



Présentation des données de l'Observatoire de l'habitat 2018
Point presse

8 février



Présentation du programme local de développement mené par les acteurs locaux (DLAL) du Fonds Européen pour les Affaires Maritimes et la Pêche (FEAMP)
Point presse

25 février



Démonstration culinaires de cuisine aux algues au Festival de l'artisanat

8-10 mars



Remise du prix culinaires Innovation agroalimentaire aux Entrepreneurs

26 mars



Comité de pilotage (COFIL) attractivité : choix des axes prioritaires

28 mars

22 février

Focus sur l'Observatoire économique 2018
Point presse



8-10 mars

Participation au Festival de l'artisanat organisé par la Chambre de métiers et d'artisanat



23-24 mars

Espace innovation culinaires à Agri Deiz, festival de l'agriculture et de l'élevage



27-29 mars

1^{ère} Rencontre nationale DLAL FEAMP à Marennes-Oléron



Fin mars

Participation des élus au SF



TEMPS FORTS DE QUIMPER CORNOUAILLE DÉVELOPPEMENT



stage
activité :



Lancement de la campagne de communication par affichage pour Réseau TYNEO

8 au 15 mai



Réunion de travail du Comité de lecture de l'Atlas de Quimper Cornouaille

21 mai



Signature par les présidents de la fusion QCD / AOCD Rapprochement des équipes et des plans d'actions

28 mai



Cyclo-Trip d'Evan de Bretagne et de Maud la Baroudeuse culinaire en Cornouaille. Visite d'un chantier accompagné par Réseau TYNEO

21 juin

7 mai

Conférence de presse Destination sur la Bourse d'échanges touristiques à Pont-l'Abbé



icipation
plus de QCD
RADDET

21 mai

1^{er} Conseil de Destination : définition des axes prioritaires



18 juin

Réunion de travail du COPIL attractivité : présentation de la feuille de route et échanges sur la signature



23 juillet

Inauguration de l'espace innovation iyalys au Cornouaille Gourmand



2019



Implication de réseau TYNEO au Festival de Cornouaille

24 juillet



Collaboration de QCD au séminaire sur l'économie circulaire des ressources marines organisé par l'IUT

6 septembre



Conseil de Destination : validation de projets cornouaillais

23 septembre



Point d'étape à l'occasion des 3 ans de Réseau TYNEO

1er octobre



Réseau TYNEO son cinéma dans Cinéville de Co

9 octobre

26 juillet

QCD à la conférence organisée par Kerneco au Festival de Cornouaille



19 septembre

L'atelier Innov'agro sur le flexitarisme, l'un des 6 ateliers de l'année



24 septembre

Conférence sur l'aménagement commercial « Comment faire rebattre le cœur des centres-villes et bourgs ? »



3 octobre

Conférence sur les transitions alimentaires et agricoles



17 octobre

Réunion vélo... voies... Corn



TEMPS FORTS DE QUIMPER CORNOUAILLE DÉVELOPPEMENT



Présentation de l'outil Elloha destiné à faciliter la vente des offres touristiques par les professionnels du tourisme en collaboration avec les offices

24 & 25 octobre



2^e Rencontre nationale du DLAL FEAMP à Boulogne-sur-Mer

5 & 6 novembre



Réseau TYNEO au 3^e salon Breizh Transition

27 & 28 novembre



Pose de la 1^{ère} pierre de l'Hôtel interconsulaire à Cuzon

9 décembre

29 octobre

1^{ère} Conférence Contrat Local de Santé à l'UBO



26 novembre

Plénière attractivité : mise en avant des talents et dévoilement de la signature



29 novembre

9^e Commission Mer & Littoral à l'Agrocampus de Beg Meil



9 décembre

Comité cluster et commission ialys réunis pour le bilan 2019



QUIMPER CORNOUAILLE DÉVELOPPEMENT EN 2019

Faits marquants

2019 aura résolument été marquée par la volonté affichée par l'ensemble des acteurs cornouaillais de se fédérer autour des opérations nombreuses et diverses menées par l'Agence.

En mai, les présidents de Quimper Cornouaille Développement (QCD) et de l'Agence Ouest Cornouaille Développement (AOCD) ont officialisé leur rapprochement par la signature d'une convention de fusion, dotant ainsi l'ensemble du territoire cornouaillais d'une gouvernance unique en matière de développement touristique.

En fin d'année, le territoire s'est doté d'un nouvel ouvrage d'observation territoriale et de promotion au service de l'attractivité, « l'Atlas de Quimper Cornouaille ». Cette carte d'identité du territoire s'appuie sur les expertises de l'Agence pour dresser un portrait complet de la Cornouaille dans toute sa diversité.

La stratégie de marketing territorial porte dorénavant une signature qui sera partagée par l'ensemble des acteurs : « Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration ».

La pose de la première pierre de l'Hôtel interconsulaire à Cuzon a marqué le rapprochement de QCD avec la Chambre de métiers et de l'artisanat du Finistère et la Chambre d'agriculture, en mutualisant leurs efforts et leurs moyens. Ce projet, unique en France, permet de fédérer des moyens au service du territoire.

Dossiers majeurs

En lien avec la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne et à la demande de la région Bretagne, QCD a activement contribué à la Breizh Cop par l'animation d'ateliers et l'accompagnement des EPCI dans l'expression de leurs objectifs prioritaires.

En juillet, la direction générale de l'Agence Régionale de Santé s'est rapprochée de QCD en vue de la création d'un Contrat Local de Santé (CLS) cornouaillais. Pour lancer la démarche, une conférence a été organisée fin octobre à l'attention des élus et des futurs partenaires.

Au regard de la notoriété grandissante de ialys et de l'engagement croissant de ses acteurs sur l'alimentation durable, une résolution a été votée pour faire reconnaître ses démarches au plan national en tant que Projet Alimentaire Territorial (PAT).

Par sa mission dévolue à l'animation et à la gestion du contrat de partenariat Europe-Région-Pays de Cornouaille, QCD a organisé 5 comités uniques de programmation, 5 commissions mer et littoral. 34 porteurs de projets ont été auditionnés pour solliciter un montant total de subvention de 3,56 M€.

Le Conseil de développement de Cornouaille a activement participé aux comités uniques de programmation. Des travaux ont été engagés sur l'impact des questions de mobilités sur l'accès à l'emploi et à la formation.

Manifestations & évènements majeurs

- Mars : Festival de l'artisanat, espace innovation ialys à Agri Deiz, prix ialys innovation agroalimentaire aux Entrepreneuriales, participation au SRADDET
- Avril : 1^{ère} Rencontre nationale DLAL FEAMP à Marennes-Oléron
- Juin : Cyclo'Trip en Cornouaille
- Juillet : Espace Innovation ialys au Cornouaille Gourmand, réseau TYNEO au Festival de Cornouaille
- Septembre : séminaire sur l'économie circulaire des ressources marines, ateliers Innov'agro « Consommateurs engagés et flexitarisme », conférence sur l'aménagement commercial, 2^e rencontre nationale du DLAL FEAMP à Boulogne-sur-Mer
- Octobre : les 3 ans de réseau TYNEO, conférence sur les transitions agri-agro
- Novembre : 3^e édition de Breizh transition, 2^e Plénière attractivité et dévoilement de la signature



Le point budgétaire

Le budget prévisionnel 2019 se chiffrait à 2,49 M€ (2,44 M€ en 2018). L'effort porté sur l'attractivité économique et le développement touristique a représenté l'essentiel de l'enveloppe allouée à la mise en œuvre d'opérations.

En termes de ressources humaines, on dénombrait 26,02 ETP* (26,38 en 2018).

COMPOSITION DES INSTANCES

AU 31 DÉCEMBRE 2019

	BUREAU	CA ¹	AG ²
MEMBRES DE DROIT			
État - Préfet du Finistère - Pascal LELARGE		1	1
État - DDTM - Philippe CHARRETTON		1	1
Conseil régional de Bretagne - Karim GHACHEM		1	1
Conseil départemental du Finistère - Jacques FRANÇOIS		1	1
Quimper Bretagne Occidentale			
Ludovic JOLIVET	Président	1	1
Hervé HERRY	VP délégué	1	1
Christian CORROLLER		1	1
Gilbert GRAMOULLÉ		1	1
Christian KÉRIBIN		1	1
Didier LENNON		1	1
Claire LEVRY-GÉRARD		1	1
Guillaume MENGUY		1	1
Jean-Hubert PÉTILLON (invité sans voix délibérative)			
MEMBRES ADHÉRENTS			
CA Concarneau Cornouaille Agglomération - André FIDELIN	1	1	1
CC Cap Sizun - Pointe du Raz - Bruno LE PORT	1	1	1
CC Douarnenez Communauté - Erwan LE FLOCH	1	1	1
CC Haut Pays Bigouden - Pierre PLOUZENNEC	1		
CC Pays Bigouden Sud - Raynald TANTER	1	1	1
CC Pays Fouesnantais - Roger LE GOFF	Trésorier	1	1
Chambre d'Agriculture du Finistère - Sophie ENIZAN		1	1
CCIMBO Délégation de Quimper - Claude RAVALEC	Secrétaire	1	1
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Finistère - Michel GUÉGUEN		1	1
SIOCA - Florence CROM			1
SYMESCOTO - André GUÉNÉGAN			1
MEMBRE INVITÉ			
CC Haut Pays Bigouden - Michel CANÉVET		1	1
MEMBRE INVITÉ (sans voix délibérative)			
Conseil de développement du Pays de Cornouaille			

¹Conseils d'administration en 2019 : 08.02 | 15.04 | 14.10 | 09.12

²Assemblées Générales en 2019 : 08.02 | 15.04 | 20.05 (AG extraordinaire)





DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET ACCOMPAGNEMENT DES FILIÈRES

Force est de constater que la Cornouaille a su tirer profit de l'embellie économique annoncée pour 2019 concernant les entreprises bretonnes. La hausse des créations d'emploi enregistrées pour l'ensemble des secteurs d'activité l'illustre bien. C'est dans cette dynamique que se sont inscrites les opérations de promotion et de soutien aux filières portées par l'Agence.

Concernant la filière alimentaire, ialys s'inscrit durablement en tant que réseau de performance alimentaire. Les actions en faveur de l'innovation ont conduit à entreprendre les démarches afin que ialys soit labellisé Projet Alimentaire Territorial.

Sur le secteur tourisme, la fusion de l'Agence Ouest Cornouaille Développement et Quimper Cornouaille Développement a permis la construction d'un plan d'actions partagé, en faveur de cette filière d'avenir pour le territoire. Le rapprochement des équipes a donné une nouvelle impulsion à la destination touristique Quimper Cornouaille, avec la déclinaison d'un plan d'actions comportant plus d'une dizaine d'opérations.

Enfin, sur le volet maritime, l'année 2019 aura été marquée par l'accompagnement de treize projets structurants.

Tourisme : Destination Quimper Cornouaille

Mise en œuvre de la stratégie intégrée de développement touristique

Les rencontres du tourisme tenues en décembre 2018 ont permis de lancer le plan d'actions prévu dans le cadre de la stratégie. Les travaux d'élaboration de la stratégie ont fait l'objet de nombreuses réunions de concertation et d'une trentaine d'entretiens individuels. Le Comité de pilotage s'est réuni à trois occasions. L'ensemble des thématiques abordées a donné lieu à la production d'un rapport synthèse. Tous les supports sont consultables sur le site www.procornouaille.com.

Le plan d'actions comporte 48 fiches actions réparties en 5 axes :

- Optimiser l'accès et les déplacements pour fluidifier le parcours des clientèles en séjour ou en itinérance ;
- Singulariser la Destination à travers son lien terre/mer, sa culture, sa créativité et savoir-faire associés ;
- Donner accès à une pluralité d'ambiances et à des sites mythiques par l'itinérance et les pratiques nautiques de glisse ;
- Capitaliser sur la diversité et le caractère des territoires pour transformer le tourisme cornouaillais et révéler la Destination ;
- Optimiser la gouvernance et l'organisation au service de la stratégie.

Les actions prioritaires retenues par les élus sont :

- L'élaboration d'un esprit de destination ;
- Les mobilités ;
- L'itinérance vélo ;
- Le tourisme de savoir-faire ;
- Le numérique ;
- L'accompagnement des porteurs de projets ;
- L'organisation de la gouvernance.

2019 aura été marquée par la fusion de l'A OCD et de QCD, et l'intégration des services au sein de l'équipe tourisme de l'Agence.

En avril 2019 de nouveaux dispositifs de financements ont été dévoilés par la région Bretagne, venant remplacer les financements sectoriels existants et destinés aux :

- Destinations touristiques avec une enveloppe de 300 k€ par Destination, répartie en 4 volets (dont 200 k€ d'investissement) ;
- Sites d'exception, attribué en 2019 au Grand Site de France de la Pointe du Raz en Cap-Sizun ;
- Projets nautiques intégrés, parmi lesquels l'école de voile des Glénan a été retenue.

Ces dispositifs ont conduit à la mise en place d'une gouvernance spécifique pour la Destination.

La gouvernance Tourisme a tenu en 2019

2 conseils de Destination

4 cotech de Destination

5 réunions des offices de tourisme

3 réunions du comité technique numérique

Dans ce cadre, les équipes de Quimper Cornouaille Développement ont accompagné les EPCI et les communes sur des projets d'équipements de services structurants le long des itinéraires vélo.

L'Agence a également déposé un dossier pour l'élaboration d'un schéma d'accueil des camping-cars. Une réflexion est en cours quant à l'opportunité de réaliser une étude destinée à mesurer l'impact des événements en Cornouaille.

Mobilités

Quimper Cornouaille Développement a répondu à l'appel à projet régional « premier / dernier kilomètre » en déposant un dossier sur la modélisation de solutions de déplacements touristiques hors voiture individuelle. La candidature a été retenue en janvier 2020.

Randonnée / Itinérance / Nautisme

L'Agence s'est engagée dans un travail de concertation auprès des acteurs afin d'élaborer un plan d'actions visant à structurer l'offre de randonnée. Sur le nautisme, l'Agence a suivi les travaux de Nautisme en Bretagne et de la Région pour accompagner les territoires et les acteurs dans les démarches de structuration, de qualification ou de demandes de financement.

Partager des outils d'information, éditions et numériques

L'animation du blog #MaCornouaille www.macornouaille.bzh s'est poursuivie en 2019.

Blogueuses reconnues et contributeurs locaux ont été invités à l'alimenter.

Le blog compte 120 articles sur des thématiques variées : sport, balade, culture, artisanat d'art, savoir-faire, etc. Par mois, on dénombre environ 1 200 sessions, 900 visiteurs et 2 000 pages vues.

QCD a participé au comité éditorial du Comité Régional du Tourisme (CRT) Bretagne pour valoriser la Destination et alimenter les pages d'accueil www.tourismebretagne.com et Destination www.tourismebretagne.com/decouvrir-les-destinations/quimper-cornouaille.

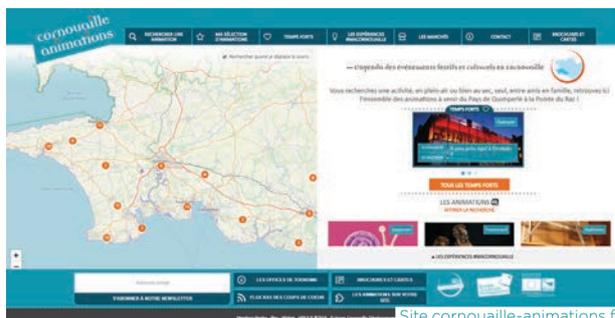
Comme en 2018, en lien avec le CRT Bretagne, maître d'ouvrage de l'ensemble des cartes de Destination, et coordonnée localement par QCD, la CCIMBO et l'A OCD, la carte de Destination a été éditée début mai en 6 langues (Fr, GB, D, NL, It, Es) pour un total de 80 000 exemplaires. Elle a été diffusée gratuitement dans les offices de tourisme et chez certains prestataires.



Carte de Destination Quimper Cornouaille

La brochure « Cornouaille Animations » a été rééditée. Conception et impression de la carte et de la brochure ont été financées pour moitié par la CCIMBO antenne de Quimper à hauteur de 10 k€.

Le graphisme et l'ergonomie du site www.cornouaille-animations.fr ont été revus. Le nouveau site a été mis en ligne en octobre.



Site cornouaille-animations.fr

Tel que prévu, l'étude de faisabilité des points d'accès WiFi s'est déroulée entre mars et mai. La société QOS Telecom a procédé à l'équipement de 39 sites sur six EPCI de Cornouaille entre juin et août. La fréquentation des hot-spots WiFi Cornouaille a atteint plus de 20 000 sessions au mois d'août, puis 10 000 en septembre et aux alentours de 4 000 les autres mois. Des outils de communication sont en cours d'élaboration.



Déploiement des hot-spots WiFi, ici à Concarneau

Quimper Cornouaille Développement a participé au projet de mutualisation des outils digitaux (e-breizh connexion), coordonné par le CRT Bretagne. La Cornouaille s'est portée volontaire, aux côtés des Côtes d'Armor et du Morbihan, pour expérimenter la commercialisation des activités pendant le séjour.

Dans ce cadre, l'Agence a signé un contrat de licence avec un fournisseur de logiciels permettant aux prestataires d'accéder au service à tarif négocié et de construire « une plateforme de vente locale ». Les prestataires touristiques peuvent ainsi vendre entre eux, auprès des offices de tourisme et sur les plateformes internationales s'ils le souhaitent. Une formation à la prise en main de l'outil a été organisée en octobre à l'attention des offices de tourisme.

Observation

QCD a publié fin décembre le rendu de l'enquête REFLET qui a permis de dresser un bilan de la fréquentation et des habitudes de consommation des touristes en Cornouaille. Un focus a été réalisé pour chaque EPCI.

Accompagnement des porteurs de projets

Accompagnement de porteurs de projets, publics et privés, en création ou développement d'activités touristiques

Dans sa mission de développement touristique, QCD accompagne individuellement des porteurs de projets, en lien étroit avec les EPCI, offices de tourisme et la CCIMBO Quimper, afin de les aider à inscrire leur activité dans les dynamiques territoriales de la Destination touristique.

L'accompagnement de QCD se décline sur 3 volets :

- conseils et informations sur l'activité touristique : réglementation, chiffres-clés du secteur, liens avec les projets touristiques territoriaux, orientation vers d'autres organismes spécialisés... ;
- accompagnement dans les démarches de qualifications et de labellisation : labels de confort (Gîtes de France, Clévacances ...) et thématiques (Tourisme et Handicap, Accueil Vélo...);
- assistance aux demandes d'aides publiques (aides régionales, ADEME...).

Conseils et informations

65 porteurs de projets ont ainsi bénéficié d'un accompagnement personnalisé de QCD, dont 44 lors d'un rendez-vous, d'une visite sur place ou durant le Forum de la création et reprise organisé par CCA le 24 mai.

2 dossiers de demande d'aides ont été constitués et ont fait l'objet d'un suivi.

Qualifications et labels

L'hôtel-restaurant de la Pointe de Cap-Coz à Fouesnant a renouvelé sa labellisation Tourisme et Handicap. Le Musée de Pont-Aven et l'office de tourisme du Pays Bigouden Sud poursuivent leur programme d'aménagements pour une accessibilité complète, avec les conseils de QCD.

2 propriétaires de chambres d'hôtes (Chez Tib à Trégunc, Le grand chêne à Rosporden) et le camping Kerlaz à Tréguennec ont intégré ou renouvelé la qualification régionale Accueil Vélo, avec l'appui technique de la Destination.

Demandes d'aides financières publiques

2 dossiers de demande d'aides ont été constitués pour un montant sollicité de 32 700 €.

ialys, le réseau de performance alimentaire en Cornouaille



L'innovation au cœur de l'écosystème cornouaillais est la vocation de ialys. Valoriser les acteurs locaux de la filière, promouvoir leurs actions et faciliter leur mise en réseau en sont les axes.

Un Projet Alimentaire Territorial pour la Cornouaille

En 2019, il a été décidé de faire reconnaître ialys en tant que Projet Alimentaire Territorial (PAT), décision faisant suite au diagnostic de faisabilité pour la Cornouaille. Cette démarche a pour objectif de valoriser l'innovation des acteurs locaux pour une alimentation durable et accessible au plus grand nombre. Un dossier de demande de labellisation sera déposé en 2020 auprès du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation.

Partenariat avec la Technopole et nombreux évènements

Le partenariat entre QCD et la Technopole Quimper Cornouaille (TQC) a été reconduit, avec le co-financement d'une conférence sur les transitions agricoles et agroalimentaires, qui a réuni 260 personnes. Tout aussi intéressants, 4 ateliers innovation et 2 veilles salons (IFE, MADE et Anuga) ont été organisés par la TQC et financés par QCD. Ils ont mobilisé 80 participants, sur des sujets R&D et marketing, tels que le flexitarisme. QCD a également soutenu la 3^e édition du festival de l'Artisanat, dont, en particulier, une démonstration de cuisine des algues alimentaires.

Pour la première fois, un espace-innovation ialys a été créé à Agri Deiz. Organisé par QCD en lien avec les acteurs locaux, le processus d'innovation dans les entreprises a été promu grâce à un visuel conçu pour l'occasion.

Procès-verbal & Délibérations - CA du 20 mai 2020

Le maître-mot était l'approvisionnement local. Le public d'Agri Deiz a profité d'une dégustation de fromages à base d'algues ou du lait de jument.



Le village du festival de Cornouaille a, à nouveau, accueilli, un espace-innovation ialys, intégrant des tests de produits, liés à la R&D des entreprises, et un nouvel espace « Tendances » présentant des démarches de valorisation des innovations.

Au croisement des filières majeures en Cornouaille, ialys a mis en avant les savoir-faire culinaires présentés aux rencontres du tourisme cornouaillais en décembre 2018 et le séminaire sur l'économie circulaire littorale, avec Raphaëla Le Gouvello (1 754 vues sur LinkedIn).

Suite à la 1^{ère} Usine agro du Futur présentée au salon CFIA, QCD et ialys ont poursuivi leur collaboration avec Bretagne Développement Innovation (BDI) pour la préparation

de l'édition 2020, avec une enquête sur les besoins en équipements des industries agroalimentaires. Vis-à-vis des étudiants, le prix ialys de l'innovation agroalimentaire des Entrepreneuriales a été remis à un projet de foodtruck solidaire et anti-gaspi. Enfin, ialys a été l'instigateur de la retransmission à Quimper d'un événement Valorial/Breizpack, sur les emballages plastiques ; sujet mouvant qui a été le dossier le plus consulté sur le portail internet en 2019.

Le portail internet a aussi mis en avant la remise des prix européens de Food Heroes de la TQC, le Work in Agro de l'IFRIA Bretagne, l'inauguration du show-room du CEA Tech, le bio en restauration collective...

ialys en 2019

Tests de produits : 14 entreprises, 8 jours de tests

Au Cornouaille Gourmand :

54 questionnaires en moyenne par entreprise

3 800 vues des tweets

top actu ialys : 240 vues

A Agri Deiz :

1 500 vues des tweets

Maritime

Filière halieutique

Tout au long de l'année, les efforts ont principalement porté à promouvoir l'attractivité des métiers de la pêche, l'accompagnement des primo-installants, la vente directe de produits de la mer, la sensibilisation du public aux savoir-faire locaux de la filière.

Parmi les projets accompagnés, on retiendra notamment ceux portés par le Parc naturel marin d'Iroise et le CDPMEM29 (Comité Départemental des Pêches et des Élevages Marins du Finistère) qui visent la mise en place d'actions d'amélioration de la qualité environnementale et la pérennité de la ressource halieutique.

La diversification d'activités de la Fédération des Paniers de la Mer ainsi que les opérations d'amélioration des sites de vente directe mutualisées, ont également été accompagnées et soutenues par l'Agence tout au long de l'année.



Aménagement et usages numériques

Bretagne Très Haut Débit [BTHD]

Le déploiement de la fibre optique a suivi son cours, dans le cadre du déploiement Mégalis Bretagne (hors zone AMII), avec les aléas afférents à la construction d'un nouveau réseau de télécommunication de cette ampleur. Le déploiement des zones en tranche 1, sur Pouldreuzic et sur Rosporden, est finalisé et ouvert à la commercialisation. Les 6 zones en tranche 2, malgré des retards remarquables, sont toujours en cours de réalisation.

En mai 2019, Mégalis Bretagne s'est attaché à finaliser le marché des phases 2 et 3 qui ont été attribuées à la société Bouygues pour un montant de près d'un milliard d'euros. Ainsi, ce sont 1,1 million de prises qui devront être fibrées d'ici à 2026, date de fin prévue pour le déploiement du réseau public breton.

New deal mobile

On se rappelle qu'en 2018, le Gouvernement, l'Arcep et les opérateurs mobiles sont parvenus à un accord visant à généraliser une couverture mobile de qualité pour tous les Français. En 2019, afin d'identifier les zones à couvrir en priorité, une équipe projet à la maille départementale a été créée en lien avec la Mission France Mobile. Par cette démarche, la Préfecture et le département du Finistère ont souhaité associer les Pays à l'équipe projet.



En cours d'année, 3 comités de pilotage se sont tenus ; ils se poursuivront en 2020. Si jusqu'à présent la Cornouaille n'avait pas bénéficié d'antenne 4G dans le cadre de ce dispositif, le dernier COPIL a validé comme futures zones probables de déploiement, des secteurs appartenant aux communes de Poullan-sur-Mer et de Cléden-Cap-Sizun. Après validation de ces secteurs par arrêtés gouvernementaux, les opérateurs auront 2 ans pour installer un pylône 4G sur chacune de ces communes.

La gouvernance Numérique a organisé en 2019

2 Commissions numérique et THD de QCD

5 Comités syndicaux Mégalis Bretagne

3 réunions de l'équipe projet départementale et 2 réunions techniques du New Deal Mobile



MARKETING TERRITORIAL ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Quimper Cornouaille Développement a été missionnée par les EPCI pour élaborer et porter la stratégie d'attractivité de la Cornouaille. Initiée en 2017, cette démarche a mobilisé en cours d'année plusieurs centaines d'acteurs socio-économiques. Elle a permis d'écrire une feuille de route et de se doter d'une signature commune : « Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration ».

En matière d'urbanisme, le programme 2019 a consisté à renforcer la cohésion territoriale, à accompagner les SCOT et les EPCI dans l'élaboration de leur document de planification, ainsi qu'à développer l'observation territoriale. L'interSCOT demeure le pilier des réflexions cornouaillaises en termes d'habitat, de foncier, de stratégies économiques, de mobilités et d'outils à mutualiser.

Animation de la démarche d'attractivité

Pilotage de la stratégie d'attractivité

En 2019, l'élaboration de la stratégie d'attractivité a été poursuivie de manière encore plus participative. Ouverte à tous, la démarche s'est appuyée sur différentes instances, gage de son appropriation par l'ensemble des acteurs socio-économiques. Outre le groupe de travail interne à l'Agence, deux comités de pilotage réunissant élus et acteurs du territoire, ainsi que quatre comités techniques ont été mobilisés sur les travaux destinés à décliner la stratégie. Parallèlement à ces instances, huit groupes de travail thématiques ont participé à la construction de la plateforme attractivité et la mise en avant des talents.

Feuille de route : positionnement et plan d'actions

2019 a permis de finaliser la feuille de route de l'attractivité, document qui synthétise les orientations stratégiques de la démarche. Elle précise les fondations de la stratégie d'attractivité, à savoir les publics visés (jeunes et familles / actifs et porteurs de projets), le positionnement du territoire, sa signature et les actions prioritaires.

Le plan d'actions s'appuie sur 5 axes opérationnels et compte plus de 40 actions prioritaires. Un premier axe regroupe les trois actions fondatrices (déclinaison du positionnement et de la signature, promotion des talents et plateforme attractivité). Quatre axes ciblent les actions pour retenir, attirer, promouvoir et accueillir les cibles sur le long terme. Enfin, un dernier axe est destiné à la gouvernance de la stratégie, dimension essentielle au succès du projet.

Plénière : tous autour d'une stratégie partagée



Le 26 novembre s'est tenue une plénière qui a réuni près de 150 participants. Son objectif était d'entrer dans la phase opérationnelle en lançant le plan d'actions. Cet événement a également permis de présenter la signature retenue et de mettre en avant des talents cornouaillais via des portraits de leurs parcours de vie sur le territoire, sous les angles économique, culturel, associatif, sportif... Filmée et diffusée sur Tébéo, la plénière a permis de rassembler les acteurs ayant participé à la démarche.

Actions fondatrices de l'attractivité

Une signature partagée : Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration

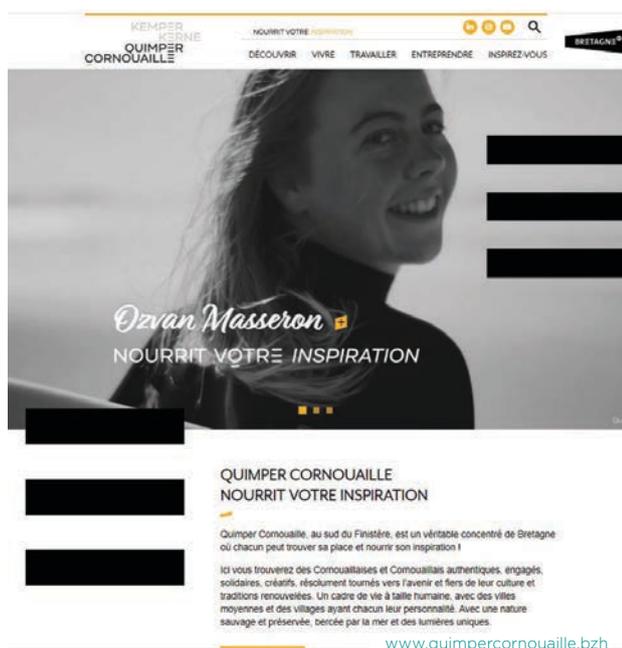


Lors du COPIL attractivité du 18 juin, les acteurs cornouaillais ont choisi l'une des trois signatures soumises au débat. Associée au nom du territoire, elle doit porter l'image de la Cornouaille, en se basant sur ses valeurs que sont l'engagement, l'authenticité, le partage et la créativité.

« Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration » a été la signature retenue et 90 % des acteurs présents ont affirmé pouvoir se l'approprier.

Elle évoque tout à la fois la terre nourricière et la créativité. L'élément « nourrit votre inspiration » est déclinable et pourra ainsi être utilisé par tous les acteurs qui souhaitent valoriser l'attractivité de la Cornouaille.

Une plateforme digitale dédiée à l'attractivité



En cours d'année, un site internet dédié spécifiquement à l'attractivité a été conçu. Il est issu d'un processus collaboratif et itératif animé par l'Agence, émaillé de nombreux allers-retours avec le groupe de travail constitué d'acteurs socio-économiques.

Centrée sur les besoins des cibles visées par la démarche, la plateforme valorise les talents de Cornouaille, les atouts du territoire et notamment le fait qu'en Cornouaille on peut allier vie professionnelle et vie personnelle. Elle aiguille vers des outils utiles pour s'y épanouir et s'y installer.

Une première version du site, ayant vocation à s'enrichir progressivement et en permanence, est en ligne depuis début mars 2020.

L'Atlas de Quimper Cornouaille

Sur l'ensemble de l'année, les équipes de l'agence se sont coordonnées afin de produire l'Atlas de Quimper Cornouaille.

Cet outil dresse un portrait complet de la Cornouaille dans toute sa diversité : histoire, caractéristiques physiques et humaines, développement... Il s'agit autant d'un ouvrage d'observation territoriale que d'un support à l'attractivité du territoire.

L'Atlas se donne pour objectif d'apporter un éclairage sur le périmètre de la Cornouaille et d'affirmer sa position économique en Bretagne. Il conforte sa dimension institutionnelle, notamment via le lien entre les communautés de communes et d'agglomération.



Mise en avant des talents

La mise en avant des talents a été identifiée comme l'un des moyens à privilégier pour différencier la Cornouaille. Les groupes de travail, réunis à quatre reprises, ont fait ressortir les principaux traits qui les qualifient. Les talents se révèlent être des femmes et des hommes qui sont fédérateurs, en capacité à révéler le territoire et des projets, à faire preuve d'humilité dans la transmission de leurs savoirs, et à faire passer des émotions.



En 2019, cinq premiers portraits ont été réalisés par Tébéo. Diffusés lors de la plénière attractivité, ils ont largement été relayés sur les réseaux sociaux. Ces portraits sont ceux d'Emmanuelle Legault (PDG Cadiou Industrie), Ozvan Masseron (championne de France de surf), Christopher Franquet (fondateur Entech Smart Energies), Jean Le Cam (co-fondateur Finistère Mer Vent) et Fred Prémel (co-président du Pôle Audiovisuel Douarnenez Cornouaille).

Emploi et attractivité

En lien avec la problématique de l'emploi, QCD a organisé un événement dédié aux nouveaux modes de recrutement et de management, en partenariat avec le CREPI et le dispositif RH TPE d'Actife. Ce Labo-RH a réuni une trentaine de dirigeants de TPE et petites PME qui ont échangé sur leurs pratiques en vue d'attirer et de retenir des talents, des collaborateurs.

Atlas de Quimper Cornouaille

256 pages, 101 fiches

110 cartes, 69 schémas didactiques et graphiques

35 rédacteurs et contributeurs

23 doubles pages spéciales sous forme de datavisions et d'illustrations originales

26 partenaires associés (collectivités territoriales, chambres consulaires, musées, partenaires publics, universitaires, créatifs)

Créations originales : Pascal Jaouen, Nono, Java...

Politiques de l'habitat et démographie

Travail sur les nouveaux modes d'habiter

Suite au séminaire sur les modèles d'habitat de 2018, l'agence a engagé une étude pour identifier l'évolution des « modes d'habiter » et connaître le regard porté par les habitants. L'objectif est de contribuer à une meilleure prise en compte des besoins des ménages au travers de la qualité et des usages dans les opérations d'habitat.

Une mise en perspective des modes d'habiter des ménages a été réalisée au sein de cinq opérations innovantes en Bretagne.

Ces travaux feront l'objet d'une publication en 2020 et permettront de disposer d'éléments complémentaires pour élaborer les PLH des collectivités.

Observatoire de l'habitat

Préalablement à la parution de l'observatoire de l'habitat 2019, une présentation des tendances des marchés a eu lieu, le 8 octobre, pour les membres du comité de lecture. Lors de cette réunion, deux tables rondes thématiques ont été organisées sur « l'acquisition dans le neuf ou dans l'ancien : avantages et inconvénients ». Ces échanges ont permis d'alimenter des éléments qualitatifs pour la publication de début 2020.

Dans le cadre de leur PLH, QBO et la CCPBS ont fait l'objet d'une présentation de leurs observatoires locaux de l'habitat.

Projections démographiques

La Fédération des agences d'urbanisme (FNAU) et l'Insee ont publié en 2019 deux études prospectives sur la démographie bretonne. Ces travaux ont été édités dans deux Insee Analyses (n° 89 et 90). L'Insee s'est basé sur le scénario central (Omphale) qu'il applique à ses modèles de prospectives. Le réseau des agences a travaillé à l'élaboration de 4 scénarios prospectifs impliquant des changements économiques ou climatiques. Quel que soit le scénario envisagé, la Bretagne verrait sa population augmenter, notamment par le solde apparent (migrations externes à la région). À l'Ouest breton, cette augmentation concernerait plus fortement les personnes de plus de 65 ans.



Aménagement et observations économiques

L'écosystème commercial cornouaillais

QCD a mené un travail d'analyse des dynamiques commerciales en Cornouaille, destiné à apporter une vision partagée du commerce. Ce travail constitue une première étape vers la constitution d'un observatoire local du commerce. Il doit permettre également d'échanger sur la façon dont cette problématique est abordée dans les SCOT et de définir de grands principes d'aménagement commercial. Il alimente enfin les travaux de l'interSCOT Cornouaille en fournissant des outils d'aide à la décision aux élus des intercommunalités et des SCOT.

Dossier FNAU « le commerce est-il encore créateur d'emplois ? »

QCD est membre du club urbanisme commercial au sein du réseau FNAU, ce dernier traitant notamment de l'observation des dynamiques commerciales en France. Initié en 2018 et terminé en 2019, l'Agence a participé au côté de huit autres agences d'urbanisme à la rédaction du dossier n°45 de la FNAU paru en mai dernier. Ce travail vise à apporter des réponses concrètes aux problématiques de création d'emplois dans le commerce et les services commerciaux, de disparités territoriales et de spécificités par type d'activité (durée de contrat, revenus, approche de genre, etc.).

Conférence aménagement : comment faire rebattre le cœur de nos centres-villes et bourgs ?

QCD a organisé, le 24 septembre, au Chapeau-Rouge à Quimper, une conférence sur le thème du commerce. Près de cent personnes ont ainsi pu assister à l'intervention de Pascal Madry, directeur de l'Institut pour la ville et le commerce. Il a apporté des éléments de réponses relatifs aux problématiques suivantes : les dynamiques du commerce en France, ses impacts territoriaux, les nouvelles formes de commerces et enfin les leviers pour maintenir ou dynamiser la vitalité d'un centre-ville ou d'un bourg.



Conférence aménagement du 24 septembre

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

En 2019, Quimper Cornouaille Développement s'est concentrée sur le développement de Réseau TYNEO, plateforme locale de la rénovation énergétique en Cornouaille. La diminution des consommations énergétiques du secteur de l'habitat se révèle être un enjeu majeur pour atteindre les objectifs de réduction des gaz à effet de serre fixés au niveau national, régional et local, et pour diminuer l'impact de l'augmentation continue du coût des énergies sur les ménages.

À l'instar des années précédentes, la mission principale du pôle Transition énergétique de Quimper Cornouaille Développement a consisté à conseiller les citoyens et acteurs locaux pour qu'ils s'engagent toujours davantage dans la transition énergétique. Cette transformation sociétale, indispensable vis-à-vis du dérèglement climatique, nécessite d'être accompagnée localement.

Réseau TYNEO, la plateforme de rénovation de l'habitat de Cornouaille

En 2019, Réseau TYNEO a poursuivi son développement et fêté ses 3 ans d'ouverture au grand public en septembre. Cette année aura été marquée par une forte affluence de sollicitations qui se sont concrétisées par un nombre d'inscriptions sur la plateforme Réseau TYNEO en très nette augmentation tout au long de l'année.

Espace INFO->ENERGIE fondu dans Réseau TYNEO



L'année aura débuté par la mise en retrait du logo Espace INFO->ENERGIE plus communément appelé EIE. En effet, après avoir fêté les 10 ans de l'EIE de Cornouaille en 2018, il a été fait le choix de fondre le service de conseils techniques neutres, objectifs et gratuits, sur la maîtrise de l'énergie dans l'habitat et les énergies renouvelables dans Réseau TYNEO. A cette occasion, Réseau TYNEO s'est emparé du nouveau marqueur national FAIRE pour le décliner au local en FAIRE avec Réseau TYNEO.

Lancée en septembre 2018 pour rassembler l'ensemble des acteurs de la rénovation énergétique sous une bannière commune, le gouvernement a créé la marque FAIRE pour Faciliter, Accompagner, Informer sur la Rénovation Énergétique. Elle est déclinée en deux versions : « FAIRE avec » pour les supports conseils et d'accompagnement et « engagé pour FAIRE » pour les acteurs publics, privés et associatifs porteurs d'action(s) en matière de rénovation énergétique.

Réseau TYNEO, en tant que plateforme territoriale de la rénovation énergétique, est ainsi référencé comme Espace Conseil FAIRE sur le site national de faire.gouv.fr.

Conseils techniques Réseau TYNEO (ex mission EIE)

Explosion des demandes de conseils

2019 est une année record pour le conseil aux particuliers. Près de 2 900 contacts ont été enregistrés, soit une augmentation observée de + 167 % par rapport à 2018. Cet afflux de contacts est à mettre au crédit de plusieurs facteurs : la notoriété grandissante de Réseau TYNEO, une forte communication continue de l'ADEME sur la marque FAIRE à la télévision, à la radio, et surtout dans la presse quotidienne régionale et sur les réseaux sociaux.

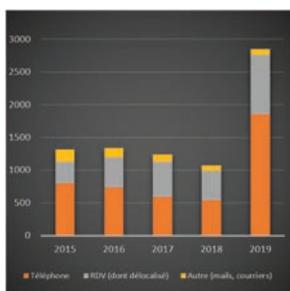
Mais le principal élément ayant provoqué la recrudescence des appels est à mettre au compte de l'isolation à 1 € et de la chaudière à 1 €. Ces offres commerciales, lancées à partir de janvier, s'appuient sur les dispositifs « Coup de pouce Chauffage » ou « Coup de pouce Isolation », qui permettent dans le cadre des Certificats d'Économies d'Énergie [CEE], l'octroi de primes pour les ménages.

La difficulté à comprendre le mécanisme de ces offres, associée au démarchage commercial intensif, a conduit de nombreux ménages à se tourner vers Réseau TYNEO pour trouver des explications objectives.

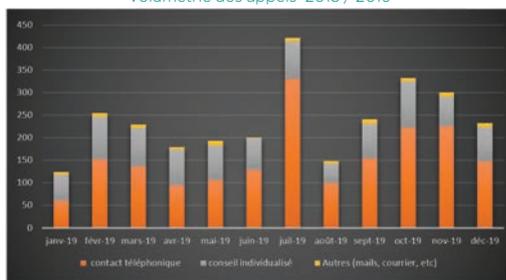


Ce contexte a eu pour conséquence d'augmenter drastiquement le nombre d'appels reçus lors des permanences téléphoniques. Le service a ainsi comptabilisé 1 855 appels répartis sur 2 agents, soit + 245 % par rapport à 2018.

Ce flux d'appels a mécaniquement entraîné une augmentation des rendez-vous individualisés. 907 ménages (+ 101 % par rapport à 2018) ont bénéficié d'un rendez-vous individualisé avec un conseiller technique Réseau TYNEO. Les deux-tiers des rendez-vous ont eu lieu dans les locaux de Quimper Cornouaille Développement, le tiers restant en rendez-vous délocalisés dans les accueils habitat des EPCI de Cornouaille.



Volumétrie des appels 2015 / 2019



Volumétrie des appels 2019 par mois

Bilan des Rendez-vous délocalisés

Afin de faciliter l'accès à Réseau TYNEO, l'équipe énergie a généralisé les rendez-vous délocalisés à la Cornouaille. Ainsi, les conseillers se sont rendus 2 fois par mois au « point info habitat » de Concarneau Cornouaille Agglomération, au « local habitat » de Quimper Communauté, à la MSAP du Cap Sizun - Pointe du Raz, au siège de Douarnenez Communauté, au service habitat du Pays Bigouden Sud et au siège du Pays fouesnantais, ainsi qu'une fois par mois à la MSAP du Haut Pays Bigouden. 293 ménages ont été reçus à l'occasion des rendez-vous délocalisés, soit une progression de + 134 % par rapport à 2018.

Ligne d'Experts

Afin de sensibiliser un large public, Réseau TYNEO est intervenu à 7 reprises dans l'émission « Les Experts - la vie en bleu » sur France Bleu Breizh Izel.



Studio radio
«Les Experts - la vie en bleu», France Bleu Breizh Izel

Accompagnement des EPCI de Cornouaille

Réseau TYNEO, dans la continuité des actions réalisées par l'EIE jusqu'à présent, est mobilisé par les EPCI cornouillais comme point de passage pour vérifier et/ou conseiller les ménages qui sollicitent des aides portées par les EPCI. En 2019, le Réseau a instruit 20 dossiers : 9 « Osez investir » sur le Pays Bigouden Sud, 10 « Home accession » sur Concarneau Cornouaille Agglomération, 1 « Access Habitat » sur le Haut Pays Bigouden.

Par ailleurs, un passage par Réseau TYNEO est préconisé dans le cadre du dispositif « Ma première Pierre » sur Quimper Bretagne Occidentale.

Volet professionnel

2 ateliers spécifiques, rassemblant plus de 30 professionnels, ont été proposés par la CMA et Réseau TYNEO aux partenaires du Réseau :

- Ventilation en rénovation le 15 janvier ;
- Aides financières le 11 avril.

Réseau TYNEO devient également une ressource pour les professionnels qui n'hésitent pas à solliciter les conseillers pour des précisions d'ordre technique ou sur les aides financières.

7 professionnels sont venus renforcer le réseau. Ils sont désormais plus de 70, répartis sur toute la Cornouaille, à répondre aux sollicitations des particuliers inscrits et renseignés par les collaborateurs de Réseau TYNEO.

870 demandes de devis ont été émises par les candidats aux travaux en 2019 (+ 14 % par rapport à 2018).

Communication

En 2019, Réseau TYNEO a mené des actions de communication pour renforcer sa notoriété auprès du grand public.

- Un film de 25 secondes a été élaboré et diffusé en octobre et novembre dans les cinémas de Quimper et de Concarneau. Au total, ce sont plus de 124 000 personnes qui ont visionné le spot. En parallèle, les travaux pour une communication digitale (Facebook et Google ads) ont été engagés pour une visibilité au premier semestre 2020.



Campagne cinéma / Cinéville de Cornouaille

- La nouvelle identité graphique Faire avec Réseau TYNEO a été appliquée au second semestre sur les différentes signalétiques extérieures du bâtiment, et des vitrophanies ont été apposées sur les vitres arrières des véhicules de Quimper Cornouaille Développement.

- Tébeo a réalisé un reportage sur le service proposé par Réseau TYNEO aux particuliers de Cornouaille, qui a été diffusé lors du JT du 13 mai.
- Organisation du Forum de la rénovation de l'habitat à Plonéour-Lanvern en partenariat avec Echobat et la CMA. Cet événement proposait une visite de chantier, des stands de professionnels et des conseils aux particuliers (juin).
- Promotion de Réseau TYNEO dans le cadre du Cyclo'Trip des influenceurs Evan de Bretagne et de Maud la Baroudeuse culinaire, parrainé par la Breizh Cop (juin).

Réseau TYNEO a également participé à un grand nombre d'événements :

- Salon de l'artisanat à Quimper (mars)
- Salon de l'habitat de Quimper (mars)
- Festival de Cornouaille (juillet)
- Salon de l'habitat Living à Quimper (octobre)
- Salon Breizh Transition à Quimper (novembre)

Réseau de partenaires

En rappel, Réseau TYNEO est un dispositif permettant aux différentes parties prenantes du secteur « habitat » de dialoguer :

- Politiques habitat des EPCI : CC Cap Sizun – Pointe du Raz, CC Haut Pays Bigouden, CC Pays Bigouden Sud, CC Pays Fouesnantais, Concarneau Cornouaille Agglomération, Douarnenez Communauté, Quimper Bretagne Occidentale, Quimperlé Communauté ;
- Conseils aux particuliers : ADIL, CAUE, mission lutte contre la Précarité Énergétique du Département 29 ;
- Professionnels du bâtiment : CMA, CAPEB, FFB, Ordre des architectes ;
- Institutionnels partenaires : DDTM, Région, ADEME.

Réseau TYNEO fait partie de Rénov'Habitat Bretagne et contribue à la dynamique régionale en participant aux différents groupes de travail proposés, ainsi qu'aux rencontres régionales destinées à développer les plateformes de rénovation de l'habitat sur la Bretagne par le retour d'expériences et le partage d'informations.

Afin d'améliorer la qualité du service rendu, un dispositif de relance des particuliers inscrits à Réseau TYNEO a été mis en place en 2019. En première analyse, cela permet de rattraper des particuliers ayant abandonné ou délaissé leurs projets de travaux suite à un problème rencontré, et d'acquérir des retours d'expériences pour celles et ceux qui ont continué leur projet mais sont sortis du radar de Réseau TYNEO.

Breizh Transition 2019

Quimper Cornouaille Développement a reconduit son partenariat à la 3^e édition de Breizh Transition qui s'est tenue les 27 et 28 novembre au Parc des expositions de Quimper Cornouaille.

Ce salon professionnel consacré aux « solutions pour accélérer votre transition énergétique », a été l'occasion de rencontrer près de 80 exposants (institutionnels, grands groupes, PME...), et d'assister à des tables rondes et ateliers. Au total, 1 300 personnes ont participé à ce rassemblement biennuel qui s'inscrit dans le paysage régional.

Quimper Cornouaille Développement a piloté avec succès 2 conférences plénières :

- Les Énergies Marines Renouvelables, nouvelle filière industrielle
- Comment diminuer les consommations énergétiques des bâtiments ?



Conférence plénière au salon Breizh Transition

Pour cette édition, l'Agence et Quimper Bretagne Occidentale ont rassemblé leurs moyens sur un stand unique « la Cornouaille en Transition ». A cette occasion, et pour illustrer la transition énergétique en Cornouaille, des visuels valorisant les actions engagées sur l'ensemble des EPCI de Cornouaille ont spécialement été créés.

Réseau TYNEO a touché 3 965 personnes en 2019

2 857 conseils personnalisés
(+ 167 % par rapport à 2018),
dont 293 en rendez-vous délocalisés
(+ 134 % par rapport à 2018)

1 108 personnes sensibilisées lors des
animations (+ 55 % par rapport à 2018)

363 nouveaux dossiers engagés (+
105 % par rapport à 2018)

Près de 900 demandes de devis émises
(+ 104 % par rapport à 2018)

INGÉNIERIE DE PROJETS TERRITORIAUX

L'expertise que Quimper Cornouaille Développement met à disposition des acteurs du territoire - EPCI, associations, chambres consulaires - permet d'animer le contrat de partenariat Europe-Région Bretagne-Pays de Cornouaille, en lien avec la Région. Dans ce cadre, en 2019, QCD a accompagné de nombreux acteurs socio-économiques cornouillais, contribuant ainsi au développement durable du territoire.

L'agence est intervenue en support au Conseil de développement, organe consultatif. Il assure la représentation de la société civile en réunissant des acteurs économiques, sociaux, culturels, éducatifs, scientifiques et associatifs. Associé aux réflexions préparatoires, il est consulté sur les projets de territoire et les contractualisations financières territoriales en Cornouaille.

Contrat de partenariat Europe-Région Bretagne-Pays de Cornouaille 2014-2020

Rôle de l'Agence

La mise en œuvre du contrat de partenariat s'est traduite en 2019 par l'accueil et l'accompagnement de 38 projets cornouillais. Le pilotage a été assuré par le comité unique de programmation (CUP), composé d'élus et de membres du Conseil de développement.

Fonds régionaux

Avec une programmation totale (2014-2019) de 22,6 M€ de fonds Région pour 147 projets, 96,2 % de l'enveloppe 2014-2020 de 23,5M€ ont été consommés. 890 k€ peuvent encore être mobilisés jusqu'à fin 2020.

En parallèle, un accompagnement des acteurs cornouillais pour déterminer le périmètre et la stratégie pertinente pour le territoire devra être proposé, pour répondre à la future contractualisation avec la Région.

ITI FEDER

4,1 M€ sont attribués au numérique, à l'énergie et aux transports.

Une partie des fonds attribués à la réhabilitation thermique a été réorientée. Des critères en faveur de la filière bois énergie ont été établis pour mobiliser 300 k€ dédiés au développement des énergies renouvelables.

Programmes de développement local portés par les acteurs locaux (DLAL) Programme LEADER

Programme LEADER - Développement rural

Après une longue phase de démarrage, non imputable à QCD, le programme LEADER a trouvé son rythme de croisière en 2019. Depuis mai 2017, 36 projets ont reçu un avis d'opportunité favorable en CUP dont 10 en 2019. Au 31 décembre, 63 % de l'enveloppe de FEADER étaient fléchés. Le montant moyen de subvention LEADER par projet est de 28 246 €.

La quasi totalité des projets déposés en début de programme ont été instruits par les services de la Région. 25 dossiers sont programmés (44 % de l'enveloppe) et 6 dossiers ont reçu un paiement d'acompte, ou de solde. En fin d'année, 387 k€ étaient disponibles pour de nouveaux projets, soit un tiers de l'enveloppe FEADER accordée à la Cornouaille.



Comité Unique de Programmation

Après 3 ans de programmation, les porteurs de projets associatifs sont majoritaires (2/3) par rapport aux structures publiques. L'envergure des projets dépasse largement la commune : une douzaine de projets (1/3) rayonne sur la Cornouaille ou du moins sur plusieurs EPCI. On peut aussi noter le dynamisme du secteur Cap Sizun / Douarnenez avec 13 projets issus de ces territoires.

A nouveau trois fiches actions du programme ont été particulièrement sollicitées : « accompagner la production locale », « valoriser le patrimoine culturel et naturel » et « améliorer l'accessibilité des services de proximité ».

Pour 2020, les thématiques à privilégier seraient : la transition écologique et énergétique, les activités de pleine nature (randonnée, nautisme), le tourisme des savoir-faire et des 4 saisons.



Le village médiéval de Pont Croix, projet accompagné par l'équipe ingénierie de QCD

Volet territorial du Fonds Européen pour les Affaires Maritimes et la Pêche (FEAMP)

1,17 M€ sont prévus pour le développement des filières halieutiques.

2019 marque le décollage du programme DLAL FEAMP avec la présentation de 13 nouveaux projets en commission mer et littoral qui ont reçu un avis favorable pour un financement d'un montant global de 456 126 €.

Avec une programmation totale (2018-2019) de 517 k€ de fonds DLAL FEAMP, 56,6 % de l'enveloppe 2014-2020 ont été fléchés. Le DLAL FEAMP étant prolongé d'une année, 397 k€ peuvent encore être mobilisés jusqu'en juin 2021.

Ce programme favorise aussi la mise en réseau des acteurs de la filière en leur proposant de participer à des événements : économie circulaire et territoires littoraux, Horizon 2040, Breizh Mer, rencontres des réseaux nationaux et européens DLAL FEAMP, Assises de la Pêche.

PROJET MONPÊCHEUR : LE CIRCUIT-COURT DES PRODUITS DE LA MER

Plateforme numérique d'aide à l'organisation de la vente en direct

Monpêcheur est une application web qui aide à vendre en circuit court les produits de la mer. Elle permet de vendre et d'acheter en direct grâce à des outils personnalisés, variétés, coquillages, algues...

Il s'agit de créer un **réseau numérique innovant, local et performant** pour améliorer le **commerce de proximité**. Une plateforme de vente en direct locale, accessible par tous les professionnels, qui leur permet de vendre leurs produits de la mer. Elle leur permet de se connecter avec la clientèle digitale et de créer de nouvelles opportunités de vente et de consommation.

Le projet Monpêcheur répond à une demande actuelle de consommateurs qui souhaitent acheter en direct, améliorer leur qualité de vie, bénéficier des services de proximité, développer une économie locale et créer des emplois. Le projet s'inscrit dans une logique de développement durable, de proximité, de qualité et de responsabilité. Les professionnels de la mer peuvent ainsi bénéficier d'un réseau de consommateurs locaux et de nouveaux clients.

Le projet Monpêcheur est financé par le Fonds Européen de Développement Rural (FEDER) et le Fonds National de Développement Rural (FNDR) de la Région Bretagne.

LE PLAN DE FINANCEMENT

120 000 €	Coût total global du projet (à la fin de la phase de développement)
50 000 €	Montant FEAMP programmé sur 1000 produits par filière
75 000 €	Soit 30 000 € de cofinancement public (Région) et 45 000 € de autofinancement

Vous avez un projet ?

Contactez Centre Escourages, chargée de mission DLAL FEAMP
02 97 79 12 47
Email : Centre.escourages@quimper-cornouaille-developpement.fr

Application «Mon Pêcheur», un projet accompagné par Quimper Cornouaille Développement

Commission Mer & Littoral en 2019

5 réunions - 89 participants

13 projets

520 k€ de fonds européens DLAL FEAMP préprogrammés

Comité Unique de Programmation en 2019

5 réunions - 109 participants

38 projets

1,7 M€ de fonds Région et 1,39 M€ de fonds européens territorialisés préprogrammés (ITI FEDER, LEADER)

Le Conseil de développement

Une participation active des membres a permis l'avancée des travaux du Conseil de développement (CD). Ces membres participent régulièrement aux CUP, aux groupes de travail et réunions proposées par les partenaires.

Pour rappel, dans le cadre de la contractualisation entre le Pays de Cornouaille et la Région, 21 membres du CD représentent la société civile au sein du CUP.

Plus largement, le CD est consulté en amont du CUP lorsque de nouveaux critères et des remaquettages sont nécessaires pour la contractualisation.

Au printemps 2018, un groupe de travail avait choisi d'axer ses travaux sur l'impact des questions de mobilités sur l'accès à l'emploi et à la formation. 2019 a permis de recueillir des données, d'enquêter auprès des usagers et des entreprises, d'auditionner des acteurs du territoire, pour aboutir à l'organisation d'un séminaire sur les mobilités le 20 janvier 2020, réunissant plus de 80 personnes.

CONSEIL DE DEVELOPPEMENT de Cornouaille

SÉMINAIRE MOBILITÉS

CONSEIL DE DEVELOPPEMENT de Cornouaille

20 JANVIER 2020

Séminaire sur les mobilités organisé par le Conseil de développement

Le CD s'est également investi dans les ateliers sur la stratégie d'attractivité de la Cornouaille, de même qu'au comité de pilotage et qu'à la plénière de restitution.

PROJET DE PROGRAMME PARTENARIAL 2020

Quimper Cornouaille Développement (QCD) a fêté ses 10 ans le 8 février 2020. Sa vocation première était et demeure, de jouer le rôle de « tiers-lieu de confiance » soit un carrefour d'échanges permettant aux collectivités et aux acteurs publics de dialoguer, d'affirmer et de mettre en œuvre leurs ambitions pour le territoire. Lors de la première assemblée constitutive on pouvait lire « l'Agence sera autant que de besoin le lieu fédérateur de réflexions territoriales... ». Dès sa création, la mission centrale confiée à l'Agence fut la promotion et la valorisation économique de la Cornouaille, les enjeux liés au développement du haut débit, la coordination de l'interSCOT, de même que le soutien à la recherche, l'innovation et la formation figuraient déjà comme objectifs majeurs.

Au cours des dix dernières années, QCD a pleinement assumé son rôle d'espace d'échanges et su exercer ses diverses missions, dont celle de promouvoir et valoriser les atouts de la Cornouaille. La fusion récente avec l'Agence Ouest Cornouaille Développement (AOCD) s'inscrit pleinement dans cette dynamique. Elle vise à faire de la Cornouaille un territoire solidaire et porteur d'une ambition commune, celle de mutualiser ses moyens en vue d'assurer son attractivité tant économique que touristique. Le projet de l'Hôtel interconsulaire - actuellement en cours de construction à Cuzon - répond pleinement à cet enjeu. Ce chantier fera l'objet d'une attention particulière tout au long de l'année.

Dans l'attente des orientations qui seront prises par les élus de la future mandature, le programme provisoire de travail proposé pour 2020 s'appuiera pour l'essentiel sur les opérations validées et initiées en 2019. Concrètement, il s'agira pour cette première partie de 2020, en lien avec les EPCI et les différents acteurs socio-économiques, de mener à terme une série d'opérations structurantes pour l'ensemble des EPCI.

Promouvoir et soutenir l'attrait de la Cornouaille

La démarche de marketing territorial a mobilisé un grand nombre d'acteurs, permettant de dresser une feuille de route pour les années futures, d'identifier les cibles prioritaires (jeunes et familles, actifs et porteurs de projets) et de se doter d'une signature distinctive « Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration ». En 2020, le plan d'actions aura pour objectif de répondre aux quatre défis identifiés lors de la démarche, soit : pratiquer l'ouverture, développer les collaborations, miser sur les identités plurielles et se projeter vers les transitions.

Le plan d'actions est structuré de manière à répondre aux besoins des cibles que le territoire souhaite retenir et attirer. En cours d'année, les trois actions fondatrices, construites en groupes de travail, seront finalisées, à savoir déterminer le positionnement, décliner la signature, réaliser le portail d'attractivité et mettre en avant les talents. En début d'année, le lancement de l'Atlas de Quimper Cornouaille permettra de développer un panel d'outils de connaissance propre au territoire, notamment à destination des prospects, suivi par des publications synthétiques à destination des porteurs de projet. L'action visant à mettre en avant les talents sera renforcée et donnera lieu à la constitution d'une banque de contenus partagée avec les acteurs publics. Enfin, la thématique RH, à destination des entreprises désireuses de connaître d'autres manières de manager afin d'attirer de nouvelles recrues, assurera des actions liées aux questions d'emploi et de formation.

Concernant la filière aliment, ialys maintiendra son rôle d'animateur et se donne pour ambition en 2020 d'être labellisé « Programme Alimentaire de Territoire ». Son caractère distinctif sera la valorisation des différentes formes d'innovation menées par les acteurs de la filière. Le partenariat historique de QCD avec la Technopole sera reconduit, de même que la participation à différents événements grand public et/ou professionnels tels le Cornouaille Gourmand ou le congrès européen de l'apiculture. Un espace innovation, véritable lieu de médiation scientifique, pourrait être créé, afin de valoriser les acteurs locaux et leurs compétences, au regard de l'innovation et de l'alimentation durable.

Les collectivités, ainsi que les acteurs de la pêche et de l'aquaculture, pourront dans le cadre de projets nécessitant un appui financier du Fonds Européen pour les Affaires Maritimes et la Pêche (FEAMP), continuer de bénéficier de l'accompagnement de QCD.

Face aux souhaits émis par une majorité d'EPCI désireux d'améliorer la santé de leurs résidents, il a été convenu de doter le territoire d'un Contrat Local de Santé (CLS) unique. Ainsi, sur proposition de l'Agence Régionale de Santé (ARS) et en lien avec les EPCI, une étude préfigurative sera réalisée courant 2020 afin d'identifier les priorités d'un futur CLS Cornouaillais. Cette opération sera menée par QCD en lien étroit avec l'ensemble des acteurs.

Animer la Destination touristique Quimper-Cornouaille

Composante à part entière de l'économie cornouaillaise, la filière tourisme, développée dans le cadre de la stratégie intégrée de la Destination touristique Quimper-Cornouaille, demeurera une priorité. Cette démarche portée par QCD en lien avec les acteurs socio-professionnels, les offices du tourisme et Finistère 360, s'inscrit dans la période 2018-2022.

Les cinq axes stratégiques identifiés sont :

1. optimiser et fluidifier les déplacements des visiteurs ;
2. valoriser l'identité cornouaillaise par les savoir-faire et la culture bretonne ;
3. assurer le développement de l'itinérance et du nautisme ;
4. partager des outils d'information et de diffusion ;
5. coordonner et structurer l'animation et la gouvernance de la Destination.

En 2020, les actions phares seront :

- la conduite d'une étude en vue de faciliter les mobilités touristiques ;
- la réalisation d'un schéma d'accueil des camping-cars ;
- l'évaluation des retombées liées aux événements en Cornouaille ;
- le déploiement d'un outil de vente en ligne pour les socio-professionnels ;
- la structuration de l'offre de randonnée ;
- et des rencontres entre acteurs culturels et acteurs touristiques.

Parmi les opérations fortement attendues par l'ensemble des acteurs figurent l'évolution de www.cornouaille-animations.fr, l'édition de la carte de Destination et la publication de données d'observation. Enfin, à l'instar des années précédentes, l'accompagnement aux démarches de labellisations sera assuré.

Assurer un aménagement de qualité

En matière d'urbanisme et d'aménagement, le programme de l'Agence a depuis dix ans consisté à renforcer la cohésion territoriale, à piloter le SCOT de l'Odet, à accompagner les SCOT et EPCI dans l'élaboration de leur document de planification ainsi qu'à suivre les évolutions urbaines et développer l'observation territoriale.

En 2020, l'Agence continuera de s'appuyer sur le réseau inter-SCOT en vue de faire émerger les enjeux communs aux trois SCOT cornouaillais, à mutualiser les travaux de chacun en vue de constituer un SCOT commun. La commission aménagement servira à animer ce réseau et à partager les problématiques communes à l'échelle de la Cornouaille.

Le programme d'actions répondra aux 5 axes fixés dans la convention signée entre l'Agence et l'État. Ces axes doivent permettre de suivre l'évolution urbaine et développer l'observation territoriale pour ainsi définir les politiques d'aménagement et participer à l'élaboration des documents de planification (SRADDET, SCOT, PLUI, PLU...).

Ces axes se déclinent sur plusieurs thématiques : habitat, foncier, stratégies territoriales, notamment en matière économique et commerciale, planification et mobilité.

En matière d'habitat, QCD mettra en place des moyens afin d'accompagner les EPCI dans l'élaboration de leur programme local de l'habitat (PLH). En 2020, ceux du Pays Bigouden Sud et de CCA seront concernés. De même, l'étude sur les modes d'habiter fera l'objet d'une publication en début d'année. Enfin, l'observatoire de l'habitat, obliga-

tion légale des PLH, sera produit en parallèle d'observatoires plus qualifiés sur la copropriété, le logement social et les loyers pour le compte de QBO. Sous-jacentes aux problématiques de l'habitat, les questions liées à la démographie donneront lieu à un travail particulier, notamment avec le partage de l'étude réalisée par l'Insee en lien avec la Fédération des agences d'urbanisme.

Sur les questions foncières, les trois priorités seront la mise à jour de l'observatoire des zones d'activités économiques et sa déclinaison bretonne, le référentiel foncier de QBO ainsi que le modèle d'occupation du sol.

L'Agence finalisera en 2020 le travail autour du commerce par la sortie d'un cahier de préconisations en matière d'urbanisme commercial et la constitution d'un observatoire dédié, élaboré en concertation avec les EPCI. Un travail est également prévu avec l'Insee sur l'emploi. Il alimentera la réflexion sur l'attractivité territoriale. L'Agence accompagnera également le Pays Bigouden Sud dans l'élaboration de son schéma directeur des espaces économiques.

Pour permettre la réalisation de ces travaux, le développement de Datagence Bretagne sera renforcé et il est prévu, dans ce cadre, un portail cartographique dédié.

Accompagner la rénovation énergétique des logements

Après une année record de fréquentation des services de Réseau TYNEO, il est prévu que la dynamique engagée sur le territoire cornouillais soit amplifiée par les dispositifs nationaux et perdurent en 2020. Le service rendu aux ménages et aux professionnels s'inscrit dans la continuité des actions 2019.

La massification de la rénovation énergétique des logements est une priorité affirmée par l'État, et consolidée régionalement par la Breizh COP en 2019. Avec l'expérience acquise ces dernières années, Réseau TYNEO continuera d'améliorer la qualité des conseils prodigués, de consolider son réseau de professionnels et de renforcer sa communication pour accroître sa notoriété.

2020 sera marquée par la modification du financement du service. Le dispositif financier SARE (Service d'Accompagnement à la Rénovation Énergétique) lancé par le gouvernement en 2019, sera effectif en Bretagne sur 2020. Ainsi le service d'accompagnement des particuliers sera financé à 50 % par les fournisseurs d'énergie, le solde restera à la charge des collectivités locales (Région et EPCIs).

L'année 2020 sera fortement impactée par la déclinaison locale de ce mécanisme avant sa généralisation en 2021.

Gestion du contrat de partenariat Europe-Bretagne-Pays de Cornouaille

En 2020, le programme de travail pour la gestion du contrat de partenariat Europe-Région Bretagne-Pays de Cornouaille, prévoit en lien avec le Conseil de développement la tenue de 4 comités uniques de programmation (CUP). L'accompagnement des porteurs de projets sera maintenu via un appui technique et administratif dans leur demande de financement. Une animation spécifique sur les thématiques mobilités, tourisme et halieutique permettra de faire émerger de nouveaux projets et de mobiliser des financements.

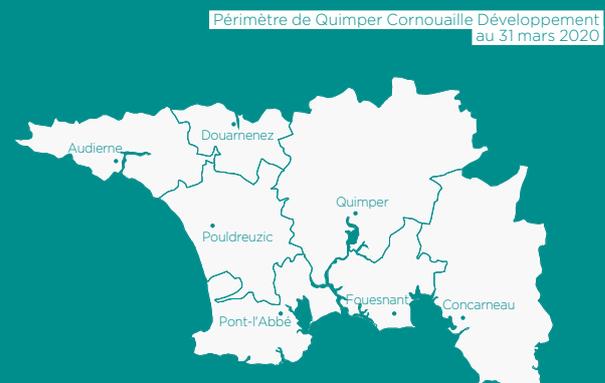
Par ce contrat de partenariat, la Cornouaille pourra continuer de mobiliser des fonds européens territorialisés pour la mise en réseau des acteurs du territoire via :

- Le fonds Européen Agricole pour le Développement Rural (FEADER) dans le cadre du programme Leader : pour une enveloppe de 0,36 millions d'euros ;
- Le fonds Européen pour les activités Maritime et la Pêche (FEAMP) à travers l'outil DLAL : pour une enveloppe de 0,42 millions d'euros.

2020 sera aussi une année marquée par la préparation de la future contractualisation couvrant la période 2021-2027.

En conclusion

Les opérations programmées en 2020 s'inscriront dans la continuité de la mission confiée à l'Agence depuis sa création, à savoir d'accompagner le développement du territoire et de valoriser ses atouts. L'essentiel du programme d'actions 2020 sera le reflet des résolutions prises en vue de faire de la Cornouaille un territoire qui partage des valeurs communes et qui « nourrit vos inspirations ».



**PUBLICATIONS
2019**



Toutes les publications sont disponibles sur www.quimper-cornouaille-developpement.bzh

Information & communication en 2019

- Relations presse : 10 points presse, 18 communiqués et dossiers de presse, 28 retours presse PQR et spécialisée, 7 interventions de Réseau TYNEO dans l'émission « Les Experts - la vie en bleu » sur France Bleu Breizh Izel, 1 intervention de ialys sur France Bleu Breizh Izel à l'occasion du Cornouaille Gourmand
- 5 sites gérés par QCD : quimper-cornouaille-developpement.bzh (360 actualités, 6 818 visiteurs uniques) | ialys.bzh | macornouaille.bzh | reseauityneo.bzh | quimpercornouaille.bzh (plateforme attractivité)
- 2 sites internet en collaboration avec des partenaires : jobconjoints.bzh | datagences-bretagne.bzh
- Lettre d'info électronique : 10 n°/an, 637 abonnés

Quimper Cornouaille Développement

@AgenceQCD : 107 tweets, 233 abonnés
@CornouailleBZH : 236 tweets, 278 abonnés

[company/quimpercornouaille-developpement](https://www.linkedin.com/company/quimpercornouaille-developpement) : 116 abonnés & [company/quimpercornouailleurritvo-treinspiration](https://www.linkedin.com/company/quimpercornouailleurritvo-treinspiration) : +700 abonnés

UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU TERRITOIRE



Directeur



Kim LAFLEUR
02 98 10 34 14
06 04 54 37 76

Assistante de direction Communication Institutionnelle



Soisik DIJON
02 98 10 34 16

ADMINISTRATION, FINANCES ET R.H.



Véronique LE GUEN
02 98 10 34 19

MARKETING TERRITORIAL ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE



Michel BOLLORÉ
02 98 10 34 02

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET ACCOMPAGNEMENT DES FILIÈRES



Kim LAFLEUR
02 98 10 34 14

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



Nicolas KERLOCH
02 98 10 42 51

INGÉNIERIE DE PROJETS TERRITORIAUX



Betty ROBERT
(contrat de partenariat)
02 98 10 34 11

Marketing territorial



Juliette AJOUX-DIT-MALTHES*
02 90 94 48 49



Maryse BRÉGEON
02 98 10 34 17



Emmanuelle COACOLOU
02 98 10 34 13

Aménagement du territoire



Thibaut ALNET
02 98 10 34 50



Clémence GAURIVEAUD
02 98 10 34 08



Cécile LE GUENNEC
02 98 10 34 54

Observatoires



Guillaume CHEREL
02 98 10 34 06



Grégoire MARPILLAT
02 98 10 34 18

Filière tourisme



Mathilde PAILLOT
02 98 10 34 53



Stéphane ALLAIN
02 98 10 34 51



Koulmig HASCOËT
02 98 94 48 46



Hélène RIALLAND
02 98 10 34 12

Aliment



Dominique PENNEC
02 98 10 34 15

Maritime



Carole ESCARAVAGE
02 98 10 34 07

Numérique



Nicolas KERLOCH
02 98 10 42 51

Réseau TYNEO



Lénaïg WEILER*
02 98 10 42 52



Marine TOLLIS
02 90 94 48 47



Léo PAUWELS
02 98 10 34 04

Assistante



Muriel LE BRUN
02 90 94 48 48



Véronique CARIOU
02 90 94 48 45

LEADER - FEAMP



Carole ESCARAVAGE
02 98 10 34 07



Valérie LE VEZO
02 98 10 34 05

CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT



Betty ROBERT
(contrat de partenariat)
02 98 10 34 11

au 31 décembre 2019

* personnes qui ne sont plus à QCD au 31 mars 2020

Quimper
Cornouaille
Développement

Agence de développement
économique et d'urbanisme
de Cornouaille



Kakémono créé à l'occasion de la 3^e édition de Breizh Transition

**CONSTRUIRE ENSEMBLE
LA CORNOUAILLE DE DEMAIN !**

10 route de l'Innovation - Creac'h Gwen
CS 40002 - 29018 Quimper Cedex
Tél. 02 98 10 34 00
contact@quimper-cornouaille-developpement.fr
www.quimper-cornouaille-developpement.fr
quimpercornouailledveloppement @AgenceQCD

Agence de développement
économique et d'urbanisme
de Cornouaille

Quimper Cornouaille Développement

Agence de développement économique et d'urbanisme de Cornouaille

10 route de l'Innovation - CS 40002 - Creac'h Gwen - 29018 Quimper Cedex - Tél. 02 98 10 34 00
contact@qcd.bzh - www.quimper-cornouaille-developpement.bzh

quimpercornouailledveloppement @AgenceQCD

Directeur de publication : Kim Lafleur - Rédaction : Équipe de Quimper Cornouaille Développement

Convocation à l'Assemblée générale ordinaire annuelle

La prochaine Assemblée générale ordinaire se tiendra le mercredi 3 juin à 11h00, en visioconférence.

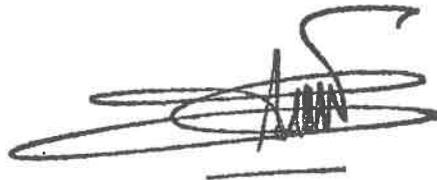
Cette AGO sera invitée à approuver les comptes et l'affectation du résultat 2019, ainsi que le rapport moral.

Le Conseil d'administration, à l'unanimité, décide de convoquer la prochaine Assemblée générale ordinaire, dont l'ordre du jour sera le suivant :

- **Rapport moral et financier établi par le Conseil d'Administration,**
- **Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels,**
- **Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019**
- **Affectation du résultat de l'exercice,**
- **Questions diverses**

Le Président

Ludovic JOLIVET



Quimper Cornouaille Développement

Instances de Quimper Cornouaille Développement

Secrétariat de direction : 02 98 10 34 16

www.quimper-cornouaille-developpement.bzh

