



RAPPORT²⁰²⁵ D'ACTIVITÉS

Quimper Cornouaille Développement

SOMMAIRE

COMPOSITION DES INSTANCES
page 4

UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU TERRITOIRE
page 5

BUDGET & RESSOURCES
page 6

SIGLES & ACRONYMES
page 7

AMÉNAGEMENT &
OBSERVATION DU TERRITOIRE
page 8

ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE
& TERRITORIALE
page 14

CONTRAT LOCAL DE SANTÉ
page 17

DESTINATION TOURISTIQUE
page 20

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
page 23

PROGRAMMES EUROPÉENS
page 26

CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT
DE CORNOUAILLE
page 29

INFORMATION & COMMUNICATION
page 31

PUBLICATIONS
page 32

ÉDITO DE LA PRÉSIDENTE

Marquant la fin d'un cycle électoral pour nos collectivités, l'année 2025 s'est inscrite dans un rapport au temps singulier, parfois chaotique. Elle a conjugué l'accélération propre aux fins de mandat - avec des projets à finaliser avant l'ouverture des campagnes - et, parallèlement, l'installation d'un temps de latence, voire d'inertie, entre un avant et un après, comme un moment suspendu.

Embarquée dans ce double mouvement, l'équipe de Quimper Cornouaille Développement a su déployer une remarquable capacité de mobilisation pour mener à leur terme plusieurs projets structurants confiés par les collectivités adhérentes : élaboration de programmes locaux de l'habitat, révision du SCoT de l'Odet, mise en œuvre des pactes France Rénov', aboutissement de la stratégie de la Destination touristique, pour n'en citer que quelques-uns.

Parallèlement, l'association a activé sa capacité de réflexion, d'idéation et de prospection afin d'anticiper les évolutions possibles de son champ d'intervention et d'explorer de nouvelles vocations : prospective, accompagnement d'expérimentations de politiques publiques locales, études de démographie scolaire, projets urbains, santé environnement... Autant de pistes nourries par les réseaux que QCD cultive à différentes échelles - à commencer par ceux du territoire - et par les premiers travaux engagés. Tout ceci permettra d'apporter des éclairages nouveaux ou renouvelés sur les dynamiques locales et d'outiller les acteurs de la Cornouaille face aux défis de demain.

Je vous invite ainsi, au fil de ce rapport d'activités, à mesurer la richesse et la diversité des ressources mises à disposition des élus et des acteurs locaux. Je sais que vous saurez en apprécier la qualité et la valeur pour notre bassin de vie cornouaillais.

Isabelle ASSIH,
Présidente de Quimper Cornouaille Développement



COMPOSITION DES INSTANCES

AU 31 DÉCEMBRE 2025

MEMBRES DE DROIT

État - Préfet du Finistère - Louis LE FRANC ^{CA}
État - DDTM - Raphaël GUILLET représenté par Stéphane BAUDEMONT ^{CA}

MEMBRES ADHÉRENTS

Quimper Bretagne Occidentale
Isabelle ASSIH (Présidente) ^B
Thomas FÉREC ^{CA}
Hervé HERRY ^{CA}
Ludovic JOLIVET ^{CA}
Marie-Pierre JEAN-JACQUES ^{CA}

CA Concarneau Cornouaille Agglomération
Olivier BELLEC (VP) ^B
Christian DAUTEL ^{AG}
Julie DUPUY ^{AG}
Marc BIGOT ^{AG}

CC Pays Bigouden Sud
Stéphane LE DOARÉ (Secrétaire) ^B
Valérie DRÉAU ^{AG}
Stéphane MOREL ^{AG}

CC Pays Fouesnantais
Roger LE GOFF (Trésorier) ^B
René ROCUET ^{AG}

CC Douarnenez Communauté
Jocelyne POITEVIN ^B
Christelle DRÉANO ^{AG}

CC Haut Pays Bigouden
Josiane KERLOC'H ^B
Yves LE GUELLEC ^{AG}

CC Cap Sizun - Pointe du Raz
Gilles SERGENT ^B
Gurvan KERLOC'H ^{AG}

Conseil régional de Bretagne - Forough-Léa DADKHAH ^{CA}
Conseil départemental du Finistère - Alain LE GRAND ^{CA}
SYMESCOTO - David LESVENAN ^{CA}
SIOCA - Yannick LE MOIGNE ^{CA}
SCoT de CCA - Michel COTTEN ^{CA}

Marc ANDRO (VP délégué) ^B
Daniel LE BIGOT ^{CA}
Jean-Luc LECLERCQ ^{AG}
Jean-Paul COZIEN ^{AG}
Alain DECOURCHELLE ^{AG}

Michel LOUSSOUARN ^{AG}
Morgane BRAESCU ANDRIEU ^{AG}
Catherine ESVANT ^{AG}

Éric JOUSSEAUME ^{AG}
Catherine MONTREUIL ^{AG}

Christian PENNANECH ^{AG}
Jean-Pierre MARC ^{AG}

Isabelle CLÉMENT ^{AG}

Olivier PORS ^{AG}

Solène JULIEN - LE MAO ^{AG}

MEMBRES ASSOCIÉS - CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

Chambre d'Agriculture du Finistère - Hélène LE ROUX ^{CA}
CCI du Finistère - Colin LE BIHAN ^{CA}
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Finistère - Gwenaëlle MUZELLEC ^{CA}
Albert BILLON ^{CA}
Jean-Paul LE CORRE ^{AG}
Malvina DAUDUS ^{CA}
Angélique AUGRAIN ^{AG}
Xavier JODOCIUS ^{CA}
Marie LE GUEN ^{AG}
Daniel DUGOUA ^{AG}

BUREAU



Isabelle ASSIH
Présidente



Marc ANDRO
Vice-président délégué



Olivier BELLEC
Vice-président



Roger LE GOFF
Trésorier



Stéphane LE DOARÉ
Secrétaire



Josiane KERLOC'H



Jocelyne POITEVIN



Gilles SERGENT

^B Membre du Bureau, du CA et de l'AG

^{CA} Membre du Conseil d'administration et de l'Assemblée générale

^{AG} Membre de l'Assemblée générale

Conseils d'administration en 2025 : 04.02 | 20.05 | 14.10 | 17.12

Assemblées générales ordinaires en 2025 : 04.02 | 20.05

Bureaux en 2025 : 04.03 | 29.04 | 30.09 | 25.11



UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU TERRITOIRE

PRÉSIDENTE

Isabelle Assih
Présidente



Marc Andro
Vice-président délégué



DIRECTION / ADMINISTRATION GÉNÉRALE



Chloé Guéguen
Directrice*



Mikael Bolloré
Directeur adjoint



Soisik Dijon
Chargée du secrétariat général
et de la communication institutionnelle



Hélène Massonneau Kervern
Responsable ressources humaines



Véronique Cariou
Responsable finances

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE Réseau TYNEO



Nicolas Kerloch
Responsable de pôle



Aurore Guiboux
Chargée de mission
rénovation énergétique



Nicolas Le Pape
Conseiller énergie particuliers



Isabelle Lejosne
Assistante de pôle et d'accueil



Élise Longelin-Péron
Conseillère énergie particuliers



Thomas Partensky
Conseiller énergie particuliers



Anne-Laure Téqui
Conseillère énergie particuliers



Marine Tollis
Conseillère énergie particuliers

PROGRAMMES EUROPÉENS TERRITORIALISÉS CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT



Carole Escaravage
Responsable de pôle
chargée du DLAL FEAMPA



Véronique Cariou
Gestionnaire de fonds européens



Valérie Le Vezo
Chargée de mission
développement local
Programme LEADER



Emmanuelle Morales
Gestionnaire administratif
et financier



Anthony Trihan
Chargé de mission développement local
en charge du Conseil de développement
de Cornouaille

SANTÉ CONTRAT LOCAL DE SANTÉ

Responsable : Mikael Bolloré



Anne-Maïlle Bodeven
Chargée de mission
contrat local de santé



En recrutement
Chargé.e de mission
contrat local de santé

AMÉNAGEMENT ET OBSERVATION DU TERRITOIRE



Karine Le Sager-Diouf
Responsable de pôle



Chloé Biger
Chargée d'études habitat
et aménagement



Titouan Chevallereau
Chargé de mission
aménagement et projets urbains



Erwan Levieux
Chargé d'études observation
territoriale et datamanager



Romaric Moyon
Chargé d'études habitat,
aménagement et observatoire



Quentin Renoux
Chargé de mission
« Habitat léger »



Morgane Yannou
Chargée d'études planification et
aménagement - SCot de l'Odet

ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE ET TERRITORIALE

Responsable : Mikael Bolloré



Maryse Brégeon
Cheffe de projet
attractivité



Emmanuelle Coacolou
Chargée de communication
attractivité territoriale

DESTINATION TOURISTIQUE

Responsable : Chloé Guéguen (par intérim)



Héloïse Colin
Chargée de mission tourisme



Clémence Gauriveaud
Chargée de mission tourisme
et attractivité résidentielle

RESSOURCES

Responsable : Mikael Bolloré



Grégoire Marpillat
Chef de projet
système d'information et data



Hugo Le Roux
Développeur décisionnel**

Comité de direction (CODIR)

Organigramme au 31.12.2025

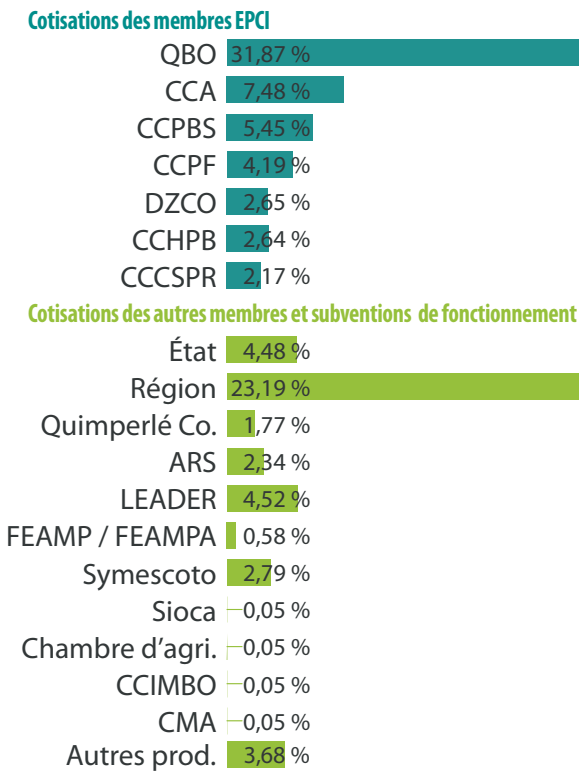
* Directrice par intérim en remplacement de Kim Laffleur, directeur

** Animateur et datamanager Datagences-Bretagne.bzh pour la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne

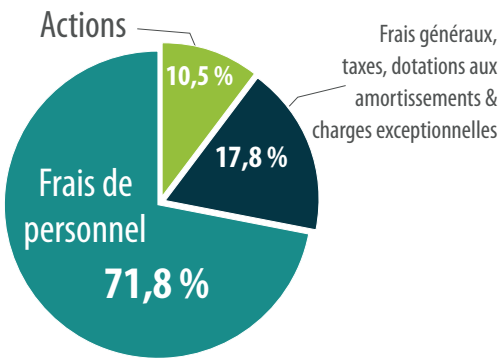
BUDGET ET RESSOURCES

(En attente des chiffres 2025)

Répartition des contributions



Répartition des charges



2,3 millions d'euros
Budget global 2024 réalisé

32 collaborateurs
au 31.12.2025
pour **30,7** ETP



20 femmes | **12** hommes <

28 CDI | **2** CDD <

2 mises à disposition

Âge moyen : **43** ans <

Ancienneté moyenne : **6** ans et **4** mois <

301 heures de formation pour **17** salariés concernés <

Sauveteur secouriste du travail (recyclage)
Sauveteur en santé mentale

S'affirmer dans les relations professionnelles
Construire un plan de communication
Négocier un accord d'entreprise

Logiciel Python

Formations techniques Réseau TYNEO : accessibilité dans les logements et rénovation thermique du bâti ancien

Formations ANAH pour nouveau conseiller Réseau TYNEO (Agir en tant que conseiller et France Rénov', le service public de la rénovation de l'habitat)



QCD à la Kemper'Ose



Table d'été à Cuzon



Réunion d'agence de fin d'année

RÉUNION D'AGENCE EXTERNALISÉE

à Douarnenez

19 septembre



L'équipe de Quimper Cornouaille Développement s'est réunie à Douarnenez pour sa journée d'agence annuelle, placée sous le signe de la découverte et du collectif. Accueillis par Jocelyne Poitevin, maire et présidente de la communauté de communes, les collaborateurs ont échangé sur les enjeux locaux et le rôle de QCD aux côtés des élus.

La matinée a réuni des ateliers participatifs dédiés à la préparation de la future mandature et au renforcement de l'accompagnement stratégique des collectivités.

L'après-midi était dédié à la découverte de projets emblématiques : la Cabana Cacao, le futur pôle audiovisuel et la requalification des Sables Blancs, symboles de dynamisme et d'innovation territoriale.



SIGLES & ACRONYMES

ADEME : Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie

ADIL : Agence départ. pour l'information sur le logement

AMI : Appel à manifestation d'intérêt

CAUE : Conseil de l'architecture de l'urba. et de l'environnement

CD(C) : Conseil de développement (de Cornouaille)

CLS(M) : Contrat local de santé (mentale)

CML : Commission mer et littoral

CNDP : Commission nationale du débat public

Copil : Comité de pilotage

Cotech : Comité technique

CPTS : Communauté professionnelle territoriale de santé

C(D/R)PMEM : Comité (départemental/régional) des pêches maritimes et des élevages marins

CRTE : Contrat de relance et de transition écologique

DLAL : Développement local mené par les acteurs locaux

EPCI : Établissement public de coopération intercommunale

FEAMPA : Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture

FNAU : Fédération nationale des agences d'urbanisme

GALPA : Groupe d'action locale pour la pêche et l'aquaculture

LEADER : Liaison entre actions de développement de l'économie rurale (programme de fonds européens)

MOS : Mode d'occupation des sols

OPAH-RU : Opération programmée d'amélioration de l'habitat - Renouvellement urbain

PADD : Projet d'aménagement et de développement durable

PCAET : Plan climat-air-énergie territorial

PLU : Plan local d'urbanisme

PLUi-H : Plan local de l'urbanisme intercommunal - habitat

PLH : Programme local de l'habitat

SARE : Service d'accompagnement à la rénovation énergétique

SCoT : Schéma de cohérence territoriale

SMPPPC : Syndicat mixte des ports de pêche et plaisance de Cornouaille

SPRH : Service public de la rénovation de l'habitat

SRADDET : Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'équilibre du territoire

SYMESCOTO : Syndicat mixte pour l'élaboration du SCoT de l'Odé

ZAN : Zéro artificialisation nette (loi Climat & résilience)

Stéphane LE DOARÉ



David LESVENAN



AMÉNAGEMENT & OBSERVATION DU TERRITOIRE

Les grands axes de travail de l'année 2025

Un cap clair pour l'habitat en Cornouaille

Face aux tensions croissantes sur le logement et aux exigences de sobriété foncière, QCD s'est à nouveau affirmée en 2025 comme un partenaire stratégique essentiel des collectivités. En accompagnant l'aboutissement de trois programmes locaux de l'habitat et la préparation des documents de nouvelle génération, l'Agence a permis de construire des diagnostics partagés, d'objectiver les besoins réels des ménages et de dégager des orientations opérationnelles ambitieuses, dans des contextes différents. Cet appui technique et méthodologique a donné aux élus des outils solides pour agir, planifier et investir avec justesse. Tous les EPCI de Cornouaille sont désormais dotés d'un PLH.

Dans l'agglomération de Quimper, comme dans le Pays Fouesnantais, le travail conduit collectivement a abouti à la rédaction des PLH 2026-2031 dont l'élaboration s'est construite dans le cadre d'une réflexion conjointe avec le projet du SCoT de l'Odet. Dans un contexte de crise du logement et de dynamique démographique positive, ils fixent, tous les deux, des feuilles de route exigeantes qui maintiennent une production de logements élevée, notamment sociaux et abordables. Au Cap Sizun, 2025 c'est l'aboutissement du premier PLH du territoire. Enfin, à Douarnenez Communauté, le bilan du PLH 2019-2025 a impulsé un nouvel élan pour préparer le volet habitat du futur PLUi-H.

Une année décisive en matière de planification pour préparer l'avenir du territoire

L'année 2025 restera une étape majeure pour le SCoT de l'Odet. Après plusieurs années de travail collectif engagé dès 2022, le SYMESCOTO a voté le 1^{er} juillet l'arrêt de son projet de SCoT, concrétisant deux années de réflexion partagée. Ce document stratégique répond aux grands défis du territoire : logement, transition climatique, pression foncière, développement économique et évolutions démographiques. Il fixe un cap clair pour concilier attractivité et préservation de nos ressources. En Cornouaille, d'autres démarches de planification ont également progressé en 2025, confirmant une dynamique territoriale cohérente et partenariale. La planification s'affirme comme un levier pour mieux organiser l'espace, accueillir les habitants et protéger notre cadre de vie.

Sobriété foncière et ingénierie territoriale : apprendre des réseaux

Tout au long de l'année, QCD a consolidé son expertise en matière de sobriété foncière en participant activement à des réseaux régionaux et nationaux. Ces échanges inspirants alimentent directement l'appui de QCD, offrant aux élus des outils et des méthodes pour concilier développement urbain, protection des sols et cohérence territoriale.

Le « *RDV du ZAN* » de 2025 a offert aux élus et techniciens un temps privilégié pour observer concrètement des projets de densification exemplaires et échanger sur leurs méthodes de mise en œuvre. Ces visites, enrichies d'interventions et d'un guide illustré, ont renforcé les compétences locales en matière de renouvellement urbain pour avancer vers les objectifs de sobriété foncière. Elles ont été très appréciées.

Une Cornouaille connectée par le train

En 2025, le premier *Focus Mobilité* de QCD a mis en lumière la hausse record de la fréquentation ferroviaire en Cornouaille (+77 % entre 2015 et 2023), un indicateur fort de l'attractivité et de la dynamique du territoire. L'analyse a aussi souligné les défis à relever pour renforcer l'intégration de la Cornouaille dans le réseau régional, malgré les améliorations récentes des gares de Quimper et Rosporden. Présentée à l'occasion d'un petit-déjeuner débat avec élus et experts, cette publication illustre l'apport des analyses de QCD pour éclairer les décisions locales et anticiper les besoins en mobilité.

Démographie scolaire : anticiper et accompagner les territoires

En 2025, QCD a lancé deux études prospectives en matière de démographie scolaire ; l'une pour la Ville de Quimper et l'autre pour la Ville de Douarnenez. Outils d'aide à la décision, elles visent notamment à anticiper les besoins, accompagner les projets de développement urbain (nouveaux quartiers, logements...) et à adapter l'offre éducative en conséquence. Dans sa méthodologie, QCD s'est attachée à enrichir l'analyse d'une approche cartographique spatialisée.

Observer pour mieux décider, un nouvel outil CartoWeb

Dans un marché immobilier durablement tendu, la connaissance reste notre meilleur atout. L'*Observatoire de l'habitat en Cornouaille* constitue à ce titre un rendez-vous annuel incontournable. Les analyses ont confirmé des tensions fortes sur le parc locatif social et sur l'accessibilité du logement pour les jeunes ménages locaux. Elles ont aussi mis en lumière des enjeux majeurs de régulation, notamment face à la montée des meublés de tourisme. Grâce au travail conduit en 2025 avec l'appui de Quimper Cornouaille Développement, nous disposons aujourd'hui d'une vision plus claire et d'une capacité d'action renforcée. C'est un atout précieux pour mener une politique de l'habitat durable, solidaire et adaptée aux besoins de tous.

En outre, la mise en ligne de Cartoweb, portail cartographique interactif, a renforcé l'accès aux données territoriales et facilité la prise de décision collective, en matière d'habitat, comme dans d'autres politiques publiques. L'économie, la mobilité, l'énergie et les projets européens y trouvent également leur place. Cet outil permet aux élus et techniciens de disposer d'informations fiables et actualisées à toutes les échelles, dont celle du bassin de vie cornouaillais.

« RDV de l'habitat » sur l'Observatoire de l'habitat en Cornouaille

Un temps fort annuel pour éclairer les décisions locales

Élus, techniciens et professionnels ont été réunis autour d'une lecture partagée des dynamiques de l'habitat en Cornouaille. L'édition 2025 a confirmé des enjeux majeurs pour le territoire, tout en proposant un focus apprécié sur l'attractivité résidentielle et le profil des acquéreurs.

Les analyses mettent en évidence un marché immobilier toujours tendu, des écarts de prix persistants entre le littoral et l'intérieur, et des difficultés d'accès au logement pour les ménages locaux, notamment les jeunes et les actifs. Dans un contexte de sobriété foncière, la régulation des meublés

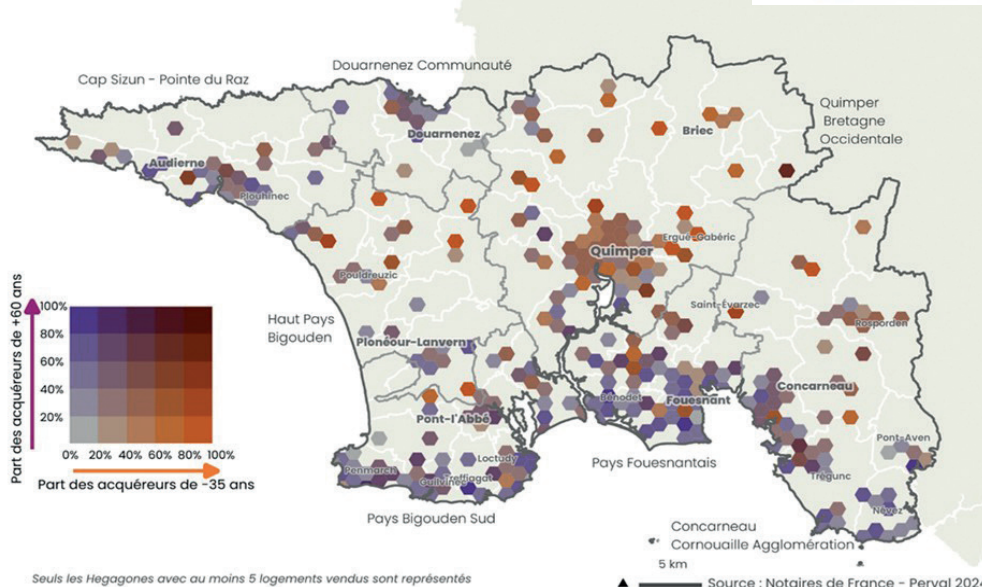
de tourisme et le développement du parc locatif social apparaissent comme des leviers stratégiques. Le focus sur les acquéreurs souligne une attractivité portée par des ménages souvent extérieurs et plus âgés, accentuant les tensions et modifiant les parcours résidentiels. Les échanges ont enfin confirmé l'intérêt pour la création d'un observatoire des copropriétés en 2026.

Ces analyses seront reprises dans la publication disponible début 2026.

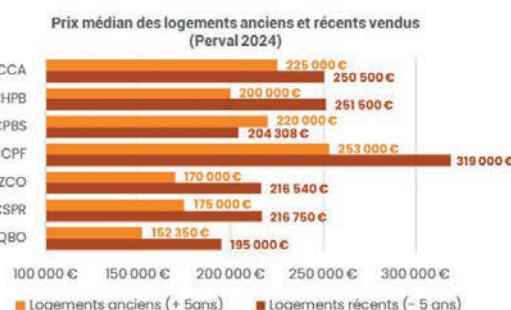


Comité de lecture de l'Observatoire de l'Habitat 2025 - 7 novembre

Les personnes âgées de plus de 60 ans et de moins de 35 ans dans le total des acquéreurs, en cornouaille en 2024



“
Qualité des interventions et analyses nouvelles intéressantes (PERVAL) .
Erika Dagorn, Responsable du développement Finistère, Aiguillon Construction



“
Très belle maîtrise des analyses.
Fabrice Lebouc, Le Logis breton

“
Contenu et présentation intéressants et de grande qualité.
Annie Pindivic, CLCV-UD 29 (Consommation, Logement et Cadre de vie, Union Départementale du Finistère)

Lancement d'une étude sur l'habitat léger pour comprendre et encadrer un mode d'habitat en plein essor

L'habitat léger est en plein essor en Cornouaille. Solution à la crise du logement ? Réponse à de nouvelles aspirations en matière d'habiter ?

Ces formes d'habitat alternatives (tiny houses, yourtes, mobil-homes...) soulèvent de vraies questions d'aménagement, de réglementation et de gestion locale. L'étude, lancée en octobre 2025, visera à mieux comprendre le phénomène, le quantifier, le qualifier et proposer aux élus et techniciens cornouaillais des outils pour mieux accompagner et encadrer son développement. Le projet est réalisé avec l'appui du Fonds LEADER.



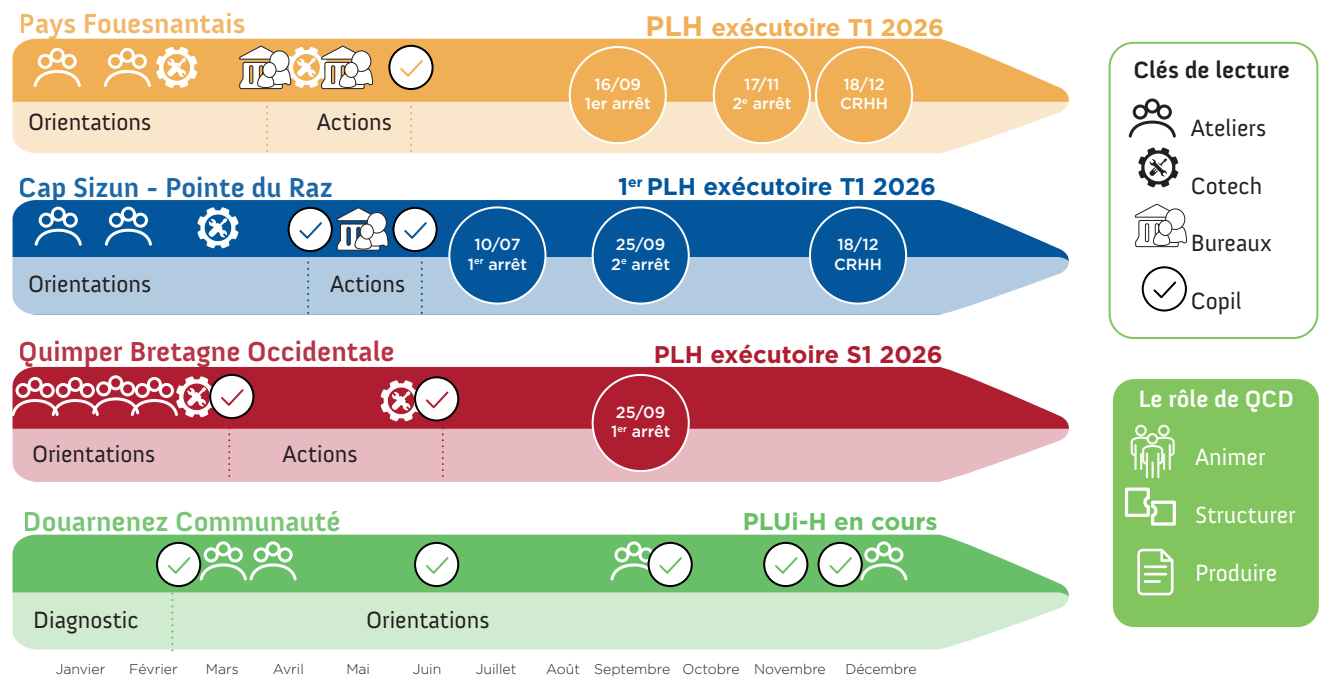
Accompagnement des PLH et PLUi-H

vers une cornouaille entièrement couverte
par une politique locale de l'habitat

4 territoires
accompagnés

3 PLH
élaborés

1 PLUi-H
engagé



Les actions marquantes

La CCPF
accompagnera financièrement le changement de destination des meublés de tourisme et des résidences secondaires vers des locations à l'année.

La CCCSPR
a élaboré son premier Programme Local de l'Habitat, un acte fort avec une politique commune de l'habitat à l'échelle intercommunale.

QBO
met en place un fonds de soutien aux projets innovants et alternatifs (montage, mode d'habiter...) en réponse aux besoins spécifiques identifiés sur le territoire.

Douarnenez Communauté
élaboré son premier PLUi-H et rejoint le Pays Bigouden Sud dans la démarche d'un document d'urbanisme unique.

PLANIFICATION

Une année majeure pour le SCoT de l'Odet

Février 2025 | Le SCoT de l'Odet adopte une nouvelle identité visuelle, moderne et ancrée dans son territoire, en lien avec le logo de l'InterSCoT de Cornouaille. Son site fusionne avec celui de QCD pour une navigation simplifiée : toutes les infos sont désormais sur qcd.bzh/scot-de-lodet.

Copils

Au 1^{er} trimestre, le rythme cadencé des comités de pilotage a permis de consolider les orientations stratégiques.

Réunions publiques

Au printemps, les réunions publiques organisées à Quimper et à Fouesnant ont permis d'associer la population et les partenaires institutionnels aux orientations du projet.



Enquête publique

Enfin, à l'automne, à l'issue de l'avis des personnes publiques associées, le projet arrêté a été soumis à l'enquête publique du 26 novembre au 29 décembre. Cette étape démocratique fondamentale doit permettre à chacun de s'exprimer avant l'approbation finale prévue en 2026.

Approbation de la modification simplifiée

Le 30 septembre, une première modification simplifiée du volet littoral a été approuvée. Issue de la loi ELAN, elle renforce le rôle du SCoT dans l'application de la loi Littoral et permet une identification plus fine des agglomérations, villages et secteurs déjà urbanisés. Ce travail de dentelle réglementaire est essentiel pour offrir des marges de manœuvre adaptées à chaque commune, tout en respectant l'environnement exceptionnel qui fait la richesse de l'Odet.

Bilan de la concertation & arrêt du SCoT de l'Odet

Le SYMESCO TO a voté l'arrêt de son projet de SCoT, concrétisant deux années de réflexion collective engagées depuis mars 2022. Ce document stratégique vise à répondre aux défis du territoire de l'Odet : crise du logement, transition climatique, pression foncière, développement économique et évolution démographique.

« RDV du ZAN » : densification urbaine
Une journée d'inspiration et un guide pour passer à l'action !

Comment concilier sobriété foncière, qualité urbaine et acceptation locale ?

Pour répondre à cette question, QCD a organisé une journée d'immersion sur le terrain aux côtés de l'Atelier TLPA, urbanistes, architectes et paysagistes engagés dans la transformation des territoires.

Alliant présentation en salle, visites commentées, témoignages d'élus et échanges informels, elle a permis aux participants de :

- découvrir des formes urbaines variées, adaptées aux contextes locaux,
- comprendre les étapes clés d'un projet : concertation, programmation, montage,
- s'inspirer de démarches concrètes, reproductibles ou adaptables en Cornouaille.

Il en ressort quelques enseignements clés pour réussir une densification de qualité :

- Une volonté politique forte et assumée est un préalable.
- Chaque projet est unique. Il n'y a pas de modèle standard.
- Une maîtrise d'œuvre à l'écoute du territoire proposant des projets sur mesure est nécessaire.
- L'intérêt d'une approche progressive, en amont, intégrant tous les partenaires dès le début, et d'une concertation bien menée pour lever les oppositions et recueillir l'adhésion des habitants.

Des ressources à consulter et diffuser :



Le guide de la densification

Captation vidéo des moments clés réalisée grâce au réseau Planif et Territoires animé par la DDTM



RDV DU ZAN - 11 mars

“ J’ai appris :
- que rien n’est impossible ;
- qu’il faut étudier toutes les dents creuses ;
- qu’il est intéressant de se faire accompagner par un architecte pour étudier les faisabilités.

Un participant

Concertation régionale sur le ZAN – Atelier en Cornouaille



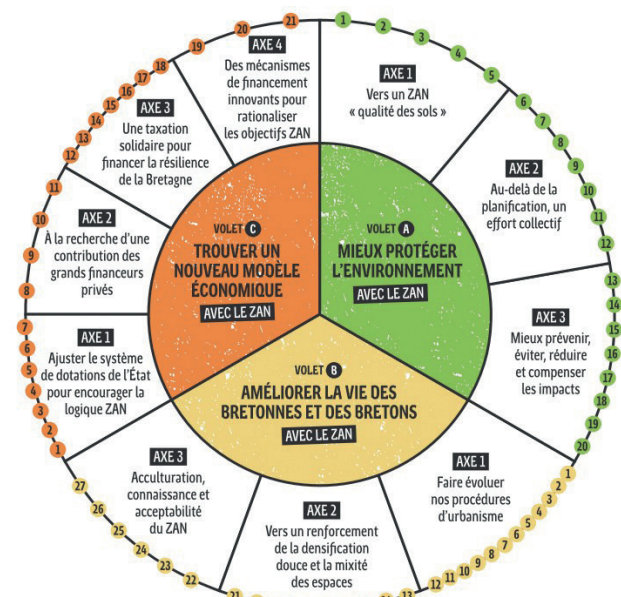
Concertation régionale ZAN - Atelier en Cornouaille - 18 juin

Une quarantaine de participants — élus, techniciens, bailleurs, acteurs de l'aménagement et membres du Conseil de développement — ont échangé autour de 68 propositions pour accompagner la mise en œuvre du ZAN, réparties en trois volets :

- protection de l'environnement,
- acceptabilité sociale et densification,
- modèle économique de la sobriété foncière.

Ces contributions collectives sont venues nourrir le projet de *Livre blanc du foncier en Bretagne* pour faire bouger les lignes et faire évoluer tous les outils (locaux, régionaux, nationaux) au service de la sobriété foncière.

QCD a contribué à une seconde étape d'approfondissement des mesures et outils de mise en œuvre du ZAN en animant des ateliers participatifs aux côtés des responsables de SCoT bretons lors de la journée de travail régionale à Saint-Brieuc le 26 novembre 2025.



MOBILITÉS

« RDV de la mobilité » : Petit-déjeuner débat " Train de voyageurs, une hausse record de fréquentation en Cornouaille ! "



Petit-déjeuner débat "Train de voyageurs : une hausse record de la fréquentation en Cornouaille" - 21 mai

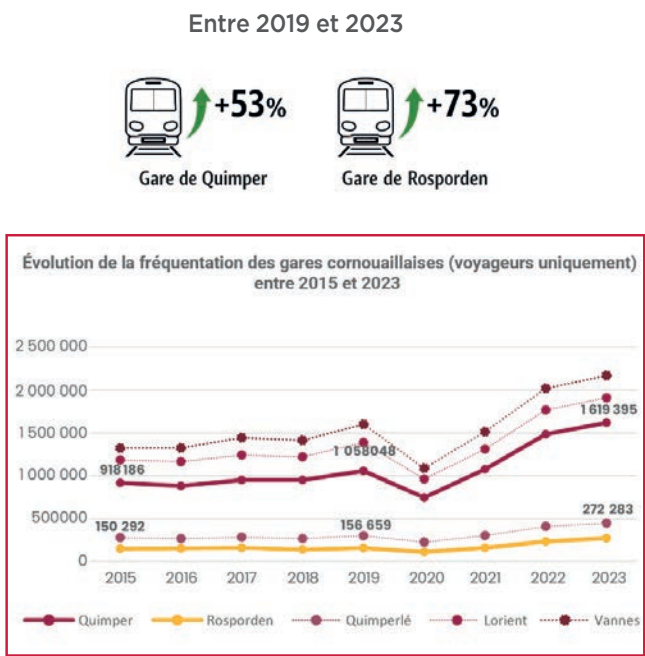
QCD a présenté son premier *Focus mobilité* lors d'un petit-déjeuner débat réunissant élus, experts SNCF et acteurs locaux.

Ce rendez-vous a permis d'échanger sur la hausse record de la fréquentation des trains en Cornouaille : +77 % entre 2015 et 2023.

Malgré sa position en bout de ligne, le territoire bénéficie d'une dynamique forte, soutenue par les aménagements en gares de Quimper et Rosporden.

Ce nouveau format vise à éclairer les enjeux de mobilité en Cornouaille.

“
Sujet très bien présenté, documenté et chiffré.
PowerPoint efficace, bien réalisé.
**Marion Audo, Collaboratrice parlementaire
d'Annaïg Le Meur, Députée du Finistère**
à l'occasion du petit-déjeuner débat du 21 mai.



Et la dynamique se poursuit !

“
La gare de Quimper c'est à peu près 1,7 millions de voyageurs en 2024, soit +66 % par rapport à 2019.
Jean-Luc Bouhadana, Directeur de SNCF Gares et Connexions pour la Région Bretagne,
lors de l'inauguration du Pôle d'échanges multimodal le 10 décembre 2025

DÉMOGRAPHIE SCOLAIRE

Lancement de deux études prospectives à Quimper et Douarnenez

Dans le cadre du programme partenarial 2025, QCD a engagé des travaux de prospective scolaire pour les Villes de Quimper et de Douarnenez. Ces études visent à anticiper l'évolution des effectifs scolaires et à accompagner les collectivités dans l'adaptation de leurs équipements et de leur offre éducative, en lien étroit avec les projets de développement urbain.

À Quimper, l'étude analyse le lien entre production de logements et évolution des effectifs du primaire à l'échelle des quartiers, afin d'éclairer les choix à l'horizon 2026-2035.

À Douarnenez, un travail préalable de recueil et de structuration des données permettra de construire des scénarios prospectifs et d'identifier les enjeux de capacité des écoles maternelles et élémentaires.

Ces travaux s'appuient sur une méthodologie partagée à l'échelle de la Cornouaille, intégrant une approche cartographique, dans le respect strict de la confidentialité des données.



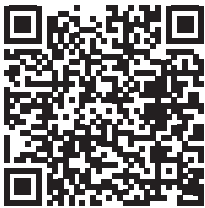
CARTOWEB : le portail cartographique de la Cornouaille

Durant l'été, QCD a lancé une nouvelle rubrique en ligne dédiée à la visualisation cartographique : CartoWeb. Ce portail propose, dès 2025, 11 cartes interactives couvrant des thématiques variées :

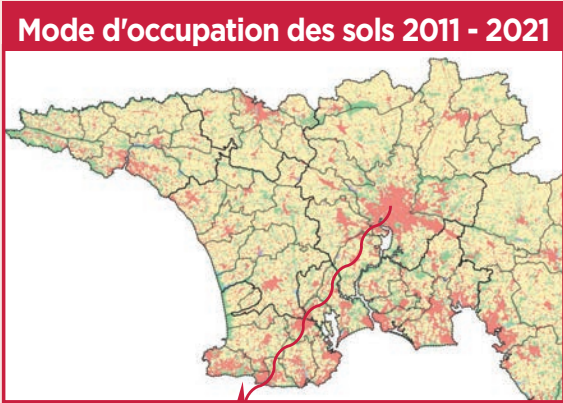
- ♦ Présentation de la Cornouaille
 - ♦ Démographie et social
 - ♦ Économie
 - ♦ Habitat
 - ♦ Observatoire de l'habitat :
 - Parc de logements
 - Parc locatif social
 - Marché de l'immobilier(accès restreint)
- ♦ Mode d'occupation du sol (MOS) 2011 et 2021
 - ♦ Observatoire des mobilités
 - ♦ Projets DLAL FEAMPA
 - ♦ Activité de Réseau TYNEO

À noter que l'accès à certaines cartes est réservé aux collectivités, en raison des conditions d'utilisation de données soumises à licence, notamment les données Perval.

Conçues et réalisées par le pôle ressources, ces cartes offrent des données visuelles, accessibles et téléchargeables, à destination des élus, des techniciens et des partenaires. Chaque carte est interactive et propose, au clic, des analyses thématiques ainsi que des fiches informatives, régulièrement mises à jour au fil de la publication des nouveaux jeux de données.



Scannez et accédez à la page Cartoweb sur votre tablette ou via ce lien à coller dans votre navigateur : qcd.bzh/cartoweb

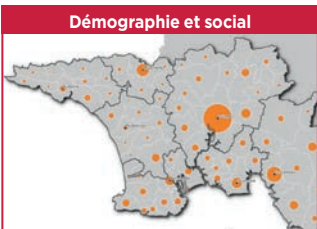
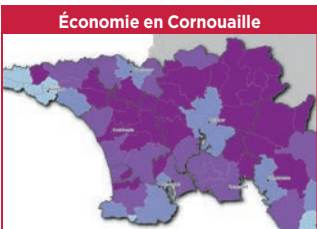
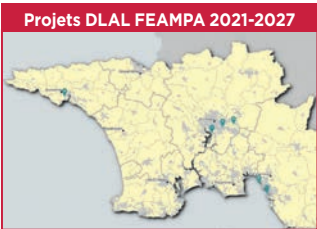
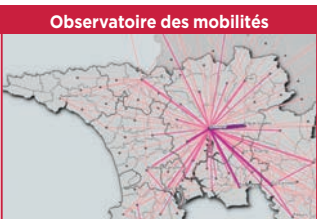
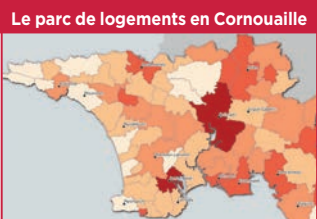
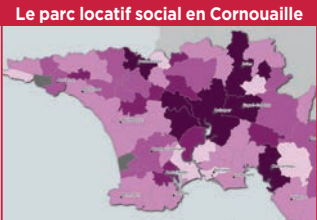
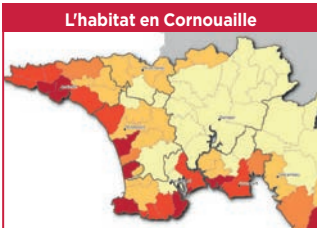
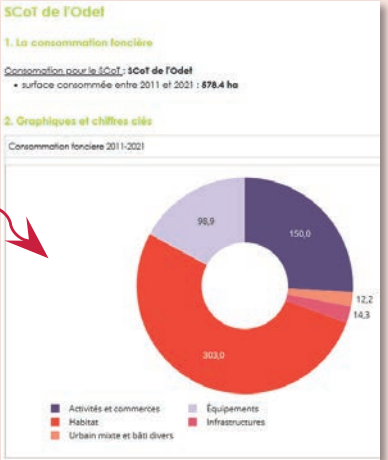


Une fonctionnalité de type « atlas » permet d'accéder, à l'échelle d'une commune, d'un EPCI ou d'un SCoT, à des indicateurs chiffrés et à des représentations graphiques. Ces éléments offrent une vision synthétique de l'occupation du sol et de la consommation foncière.

Les illustrations présentées à gauche présentent l'occupation du sol en Cornouaille en 2021 à différentes échelles territoriales, à partir du référentiel MOS foncier. L'échelle parcellaire de ces données, structurées selon une nomenclature de 44 postes d'occupation du sol, permet de disposer d'un état initial précis et d'en suivre les évolutions sur la période 2011-2021.

Conçu comme un outil d'aide à la décision, le MOS foncier met en lumière les dynamiques de consommation foncière au sens de la loi Climat et résilience, et plus particulièrement de l'objectif de Zéro Artificialisation Nette (ZAN).

Les données produites sont consultables à l'échelle parcellaire et offrent une lecture fine des mutations du territoire. Elles permettent une analyse des mécanismes d'artificialisation, de densification et de renouvellement urbain.



Marc ANDRO



Josiane KERLOC'H



ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE & TERRITORIALE

Renforcer l'attractivité de la Cornouaille, valoriser nos atouts et accueillir de nouveaux talents

En 2025, Quimper Cornouaille Développement a poursuivi sa démarche d'attractivité économique et territoriale, portée par les élus référents Marc Andro et Josiane Kerloc'h, qui attachent une importance particulière à l'équilibre territorial des actions menées.

La démarche d'attractivité a pour objectif de dynamiser l'économie et de faire connaître la Cornouaille en favorisant l'installation de nouveaux talents (salariés, porteurs de projet).

Elle contribue à croiser les attentes des prospects, en recherche de mobilité professionnelle, et les opportunités professionnelles variées sur tout le territoire (villes, zones rurales et littorales).

L'Agence agit en lien avec les acteurs publics (collectivités locales, Région...) et les acteurs socioéconomiques (employeurs privés et publics, acteurs de l'emploi, formation...) pour conjuguer attractivité, qualité de vie et cohésion territoriale.

Les élus de QCD plaident pour que les actions soient opérationnelles et complémentaires avec celles menées par les EPCI.

TROIS AXES STRUCTURANTS DE L'ACTION D'ATTRACTIVITÉ EN 2025

En 2025, QCD déploie ses actions selon trois axes complémentaires, conçus pour répondre aux besoins des EPCI et des employeurs.

Renforcer la visibilité du territoire

En 2025, Quimper Cornouaille Développement a renforcé la visibilité de la Cornouaille à l'échelle nationale en s'appuyant sur des salons dédiés à l'emploi et à la mobilité professionnelle.

Ces temps forts constituent des leviers majeurs pour faire connaître le territoire, valoriser ses opportunités économiques et répondre aux besoins de recrutement des employeurs locaux.

À travers sa présence sur des événements de référence, QCD a présenté la Cornouaille comme un territoire d'accueil attractif, alliant qualité de vie, diversité des emplois et

perspectives professionnelles, notamment dans des secteurs en développement.

Ces actions ont permis d'entrer en contact direct avec des candidats à la mobilité ou en reconversion, de croiser leurs projets avec les attentes des collectivités et des entreprises, et de faciliter l'ancrage de nouveaux talents sur l'ensemble du territoire.



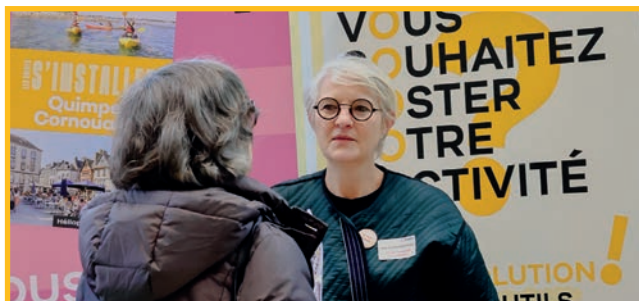
Salon du Travail & de la Mobilité professionnelle à Paris - 23 & 24 janvier

- ◆ Près de 200 contacts établis avec des candidats potentiels
- ◆ 60 offres d'emploi diffusées
- ◆ 40 CV collectés
- ◆ Focus secteurs : énergie décarbonée, emplois en tension



Salon Point de Vue RH à Quimper - 4 novembre

- ◆ 30 recruteurs rencontrés
- ◆ Promotion du *Pack recruteur* et du *Pass Bienvenue*
- ◆ Appui aux employeurs locaux dans leurs stratégies d'attractivité



Salon Femmes & Numérique à Quimper - 20 novembre

- ◆ Une vingtaine de femmes rencontrées, en recherche d'emploi, en reconversion ou porteuses de projets



Salon Nouvelle Vie Pro à Paris - 13 novembre

- ◆ Plus de 60 prospects accueillis
- ◆ Intégration du village "Tour des Régions" (partenariat *Paris je te quitte*)
- ◆ Valorisation des outils d'accompagnement à l'installation

©French Tech Brest Bretagne Ouest

✓ Valoriser la marque employeur territoriale

QCD poursuit son accompagnement des employeurs publics et privés dans la valorisation de leur marque employeur territoriale. En 2025, 6 ateliers, 8 rendez-vous individuels et 2 interventions ont été menés pour aider ces employeurs à concevoir des offres attractives, à valoriser les atouts de la Cornouaille et à fidéliser les talents. Cette démarche traduit l'importance accordée à la

structuration des ressources humaines et à l'image du territoire dans un contexte de forte concurrence pour les compétences. Ces ateliers s'appuient sur des partenariats forts avec l'APEC, le CDG29 et DEN.bzh, et un ensemble de partenaires spécialisés dans l'emploi.



2^e atelier Marque employeur territoriale avec les EPCI - 4 mars

- ♦ Services RH et communication des EPCI réunis
- ♦ Outils concrets : vidéos marque employeur; rédaction d'offres attractives
- ♦ Valorisation des atouts de la Cornouaille
- ♦ Démarche partenariale et opérationnelle



Atelier Marque employeur territoriale avec l'APEC - 1^{er} avril

Marque employeur et atouts du territoire : un duo gagnant pour aider les recruteurs à développer leur attractivité et attirer les meilleurs talents !

- ♦ 8 professionnels RH de secteurs variés
- ♦ Attractivité du territoire comme levier de recrutement
- ♦ Apports méthodologiques et outils pratiques pour mettre en œuvre la marque employeur territoriale des participants

“

Notre clinique a eu le plaisir de participer à un atelier organisé par QCD et l'Apec Bretagne : un temps fort d'échange et de co-construction autour de la marque employeur territoriale.

Un grand merci aux organisateurs pour cet atelier enrichissant qui démontre que la collaboration locale est un levier puissant pour répondre aux enjeux de recrutement et valoriser les atouts de notre territoire !

Quitterie Laffitte, DRH Clinique mutualiste Bretagne Occidentale



Atelier Marque employeur territoriale à l'attention des entreprises de l'énergie décarbonée - 27 mai

- ♦ Coanimation QCD, APEC et QBO
- ♦ Valorisation des atouts du territoire pour attirer et fidéliser les talents
- ♦ Outils concrets dans un contexte de fortes tensions de recrutement
- ♦ Inscription dans la structuration de la filière et la stratégie d'attractivité territoriale



Atelier "Construire une offre d'emploi attractive" QCD & APEC - 14 octobre

- ♦ 8 entreprises cornouaillaises accompagnées
- ♦ Méthodes, exercices pratiques et échanges
- ♦ Valorisation de l'offre d'emploi comme premier contact candidat
- ♦ Appui aux recrutements locaux et renforcement de la visibilité du territoire



Atelier "Créer une offre d'emploi attractive grâce aux atouts de la Cornouaille" QCD, DEN.bzh, CDG 29 - 2 octobre

- ♦ Employeurs publics (EPCI, fonction publique hospitalière)
- ♦ Format immersif et participatif (jeux de rôle recruteurs / candidats)
- ♦ Repenser les offres d'emploi à partir des atouts territoriaux

“

Un grand merci. Très bon atelier instructif et riche en échanges et informations !

Géraldine Dugast, RRH, Groupe NOVI INDUSTRIES

☀ Mettre en lumière les talents

Le troisième axe concerne la valorisation des talents, *via* des portraits vidéos qui incarnent la diversité des territoires cornouillais et les secteurs en tension : professionnel de santé, agent de la fonction publique territoriale, salarié d'entreprise industrielle et innovante.

Le 8 juillet 2025, lors de la réunion du réseau des développeurs économiques de Cornouaille, QCD a mis en avant la filière *Quimper Cornouaille Terre d'énergie(s)* et les parcours de talents dans les secteurs innovants, contribuant ainsi à montrer un territoire vivant et attractif, où les opportunités professionnelles se conjuguent avec la qualité de vie.

Vincent MOREAU, talent de Cornouaille



Vidéo réalisée avec l'aimable collaboration du Musée de Pont-Aven et de CCA

DEUX FILIÈRES PORTEUSES DE SENS : L'ÉNERGIE DÉCARBONÉE ET LA SANTÉ

Parallèlement à ces actions transversales, QCD concentre en 2025 une part importante de son travail sur les filières prioritaires.

La première porte sur la filière des entreprises de l'industrie de l'énergie décarbonée. Le nom de la filière « *Quimper Cornouaille Terre d'énergie(s)* » a été officialisé lors de la réunion du 8 juillet 2025, avec un cadre partagé entre QBO, CCA, CCPF, la Région Bretagne, QCD et l'UIMM 29, ainsi que 13 entreprises du secteur pour renforcer l'attractivité et l'emploi de la filière.

La seconde priorité concerne les professionnels de santé. Toutes les actions portées par l'attractivité économique et territoriale portent une attention particulière sur l'installation des professionnels de santé sur le territoire, qu'il s'agisse de professionnels libéraux, hospitaliers ou salariés de structures médico-sociales.



Breizh Transition @Thomas Férec

GOUVERNANCE & COLLABORATIONS



Réunion des développeurs économiques de Cornouaille - 8 juillet

- ◆ Dans le cadre des rencontres inscrites dans la feuille de route attractivité
- ◆ Cartographie de l'écosystème économique territorial (« qui fait quoi ? »)
- ◆ Partage des actions et méthodes entre acteurs du développement économique
- ◆ Focus sur la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC) industrie énergie décarbonée
- ◆ Renforcement du réseau partenarial *Quimper Cornouaille Terre d'énergie(s)*

Outils de communication collaboration Paraclet



Isabelle ASSIH



CONTRAT LOCAL DE SANTÉ

Le contrat local de santé (CLS) : fédérateur d'une dynamique territoriale de santé à l'échelle de la Cornouaille

Porté par Quimper Cornouaille Développement et soutenu par les élus référents de six EPCI de Cornouaille, le contrat local de santé rassemble 25 partenaires, dont l'Agence régionale de santé Bretagne, autour d'un objectif commun : améliorer la santé et le bien-être des habitants en impulsant des actions de santé ciblées. En 2025, le CLS déploie des actions concrètes, mobilisant collectivités, professionnels et citoyens.

Présidée par Isabelle Assih, élue référente handicap et accessibilité de l'Association des maires de France, les instances du CLS ont priorisé plusieurs axes de développement : la santé mentale,

pour faire écho à la grande cause nationale 2025, intitulée « *Parlons santé mentale !* », le handicap, la prévention en santé et la santé environnement.

Ainsi, cette année, les signataires du CLS ont réaffirmé lors du comité de pilotage du 17 décembre 2024 leur volonté d'agir pour renforcer la prévention, fluidifier les parcours de santé, soutenir les publics vulnérables et promouvoir un environnement favorable à la santé.

LES 4 AXES DU CLS DÉCLINÉS EN ACTIONS PRIORITAIRES ET CONCRÈTES EN 2025

Le CLS de Cornouaille s'articule autour de quatre axes stratégiques, conçus comme des leviers complémentaires pour améliorer la santé et le bien-être de l'ensemble de la population, tout en tenant compte des réalités territoriales et des enjeux sociaux, environnementaux et démographiques.

Ces quatre axes constituent le cadre structurant du CLS. Ils définissent les orientations globales, les priorités, et permettent de coordonner les efforts des collectivités, institutions, professionnels et citoyens autour d'objectifs partagés.

Au sein de ces quatre axes stratégiques, on retrouve des fiches actions dont certaines ont été réalisées en 2025. Il s'agit d'actions concrètes qui viennent répondre aux enjeux de santé identifiés dans la phase de diagnostic du CLS.

En 2025, le CLS de Cornouaille, *via* QCD et ses partenaires, a concrétisé plusieurs actions marquantes dans le cadre de ces axes, confirmées par des publications officielles.

Prévention et promotion de la santé

Cet axe vise à mettre en place des actions de sensibilisation, d'information et d'éducation afin d'encourager les comportements favorables à la santé tout au long de la vie. Cela recouvre notamment la prévention des maladies chroniques, l'éducation thérapeutique, la promotion d'une alimentation saine, la santé mentale, ainsi que la mobilisation d'acteurs locaux (professionnels, associations, habitants) pour relayer une culture de santé.

Le dispositif Programme *MALIN* est inscrit parmi les actions du CLS en 2025, avec un groupe projet actif cette année. Il vise à répondre à l'enjeu de développer de bonnes pratiques alimentaires pour tous. Ce programme concerne notamment les familles avec de jeunes enfants, contribuant à améliorer l'accès à la prévention et aux accompagnements, avec un objectif de réduction des inégalités et de soutien à des publics vulnérables.



Réduction des inégalités sociales et territoriales de santé

Le CLS de Cornouaille poursuit un objectif central : garantir un accès équitable à la prévention, aux soins et à l'accompagnement pour l'ensemble des habitants, avec une attention particulière portée aux publics vulnérables (jeunes, personnes en situation de handicap, familles en précarité, aidants...), la lutte contre

l'exclusion, l'amélioration de l'accès aux droits, et la coordination des acteurs pour offrir des parcours de santé adaptés et équitables.

Cet axe s'est illustré en 2025 par trois priorités : la santé mentale des jeunes, l'inclusion et l'appui aux transitions vers l'âge adulte.

Santé mentale, jeunesse et prévention des risques

Une dynamique collective s'est structurée autour de la santé mentale des jeunes en Cornouaille, associant les sept EPCI et QCD, dans le cadre des 2 contrats locaux de santé (CLS Cornouaille et CLS de Concarneau Cornouaille Agglomération) et des 7 conventions territoriales globales. Cette coordination a permis de construire une action cohérente et partagée à l'échelle cornouaillaise.

L'association étroite des acteurs de la jeunesse et de la santé au sein des EPCI constitue un levier majeur pour agir efficacement en faveur de la santé des jeunes sur le territoire.

Identifiée comme une priorité lors de l'élaboration du contrat, la santé mentale a donné lieu à l'organisation d'un temps fort le 11 mars 2025. Ce rendez-vous, coordonné par le CLS, a réuni les 7 EPCI et rassemblé une trentaine de professionnels et d'acteurs de la jeunesse.

Les travaux engagés ont permis :

- ♦ d'adapter un modèle de formation existant (CLS Pays de Brest) aux réalités et aux besoins spécifiques de notre territoire ;

- ♦ de préparer un déploiement coordonné sur les 7 EPCI en associant les deux CLS, à compter de janvier 2026 ;
- ♦ de soutenir la mise en œuvre de sessions Premiers secours en santé mentale (PSSM) sur trois EPCI.

Ce volet vise à renforcer le repérage, la prévention et l'accompagnement des jeunes en Cornouaille.



Temps fort "Santé mentale des jeunes" - 11 mars

Inclusion et handicap : sensibiliser, mobiliser et accompagner

Le CLS a soutenu plusieurs initiatives destinées à renforcer l'accessibilité et l'inclusion ; ces actions renforcent l'interconnaissance des acteurs et soutiennent le développement de parcours inclusifs à l'échelle territoriale.



« Handicap, avançons ensemble » - 26 avril

Cette demi-journée, organisée par QBO, avec le soutien du CLS, a réuni plus de 100 participants autour de la loi de 2005, l'accessibilité et l'inclusion des personnes en situation de handicap, en mobilisant élus, associations, experts et acteurs de terrain.

Via un questionnaire, plusieurs remontées du terrain ont pu être formulées à l'attention de l'AMF.

“ Journée riche en informations, avec une multitude de partenaires. Format très intéressant pour la présentation et les témoignages toujours très appréciés pour illustrer et se rendre compte des situations complexes et des avancées grâce aux différents organismes. Merci à toute votre équipe ! Et à l'ensemble des personnes témoins !

Un participant



Cap sur l'inclusion : une journée dédiée au passage à l'âge adulte des jeunes en situation de handicap - 3 décembre

Cette nouvelle journée, dont le thème était le passage à l'âge adulte des jeunes en situation de handicap, a été organisée en partenariat avec de nombreux acteurs (Ville de Quimper/QBO, PCPE, associations, collectivités...). L'événement a mobilisé plus de 200 personnes, afin d'aborder l'accès à la formation et l'accompagnement vers l'insertion professionnelle, les mobilités et les loisirs.

“ Très appréciée que le milieu ordinaire et le milieu spécialisé se retrouvent autour d'une thématique commune. Trop souvent le milieu spécialisé reste dans un entre soi. Les interventions étaient riches et de tous horizons. Belle journée d'interconnaissance. Espace forum intéressant.

Un participant

Santé environnementale

Cet axe reconnaît l'environnement comme un déterminant essentiel de la santé. Il prévoit à la fois l'évaluation des risques environnementaux (qualité de l'air, alimentation, milieux de vie, pollution, etc.), la sensibilisation des habitants et des collectivités,

ainsi que la mise en œuvre d'actions concrètes visant à améliorer l'environnement, intérieur comme extérieur, et à promouvoir des pratiques favorables à la santé.

Ateliers santé environnement

Une série d'ateliers « Santé environnement » a été organisée durant le mois de mars dans plusieurs communes cornouaillaises (Quimper, Concarneau, Douarnenez, Fouesnant).

Menés en collaboration avec les partenaires locaux et les collectivités, ils ont porté sur des thématiques diverses, priorisées par les élus lors du séminaire de 2024 : alimentation, qualité de l'air intérieur et extérieur.

Ces ateliers ont rassemblé élus, agents des collectivités, professionnels de santé, associations et habitants.

Ils ont permis de co-construire des propositions pour un plan d'action santé-environnement territorial, avec pour objectif de décliner des actions concrètes sur le territoire.

Ils font suite au séminaire santé environnement de 2024, lors duquel un diagnostic a été présenté et plusieurs pistes d'actions validées.

Cette démarche collective vise à mobiliser les acteurs locaux autour de la prévention et de l'amélioration du cadre de vie, en favorisant l'engagement des habitants et des partenaires dans une dynamique durable.

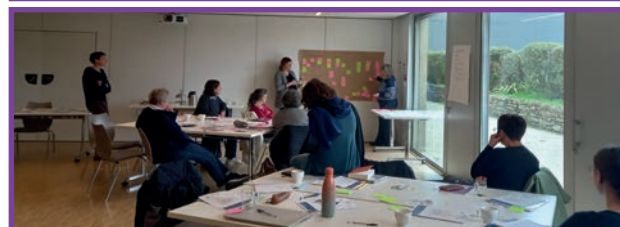
Par ailleurs, le plan d'actions santé-environnement élaboré à la suite du diagnostic territorial a été validé le 14 octobre, définissant ainsi une feuille de route opérationnelle pour les années à venir.



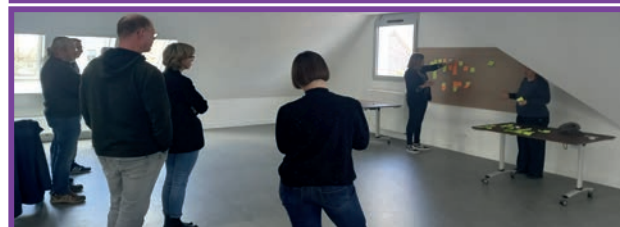
4 mars - Douarnenez



7 & 13 mars - Quimper



25 mars - Concarneau



28 mars - Fouesnant

Attractivité des métiers de santé et renforcement de l'offre locale

Il s'agit de rendre le territoire attractif pour les professionnels de santé, de favoriser l'installation ou le maintien des praticiens, de développer l'exercice coordonné, de fluidifier les parcours ville/hôpital/médico-social, et de garantir une offre de soins accessible et de qualité au regard des besoins locaux.

Sur l'axe de l'attractivité et de l'offre de santé locale : en juillet, QCD a organisé une réunion avec le Centre hospitalier de Cornouaille (CHC) pour poser les bases d'un projet de « marque employeur territoriale », afin de favoriser le recrutement et la fidélisation des professionnels de santé sur le territoire. Cette démarche est directement liée à l'objectif du CLS portant sur l'attractivité des métiers de santé.

Roger LE GOFF



Gilles SERGENT



DESTINATION TOURISTIQUE

2025, une année qui aura marqué
l'histoire de la Destination

Si l'on pouvait encore douter de la capacité de la Cornouaille à faire émerger suffisamment de projets de développement touristique, les faits - et plus encore aujourd'hui - ont définitivement levé le doute.

Avec l'ensemble des élus, agents des collectivités et chargées de mission de la Destination, ce sont 738 935 € de crédits régionaux qui ont été investis au bénéfice de projets déployés de Quimperlé jusqu'à la Pointe du Raz, sur la période 2023 à 2025. Quels que soient leur portée ou leur dimensionnement, ces 70 projets financés, publics et privés, poursuivaient tous un même objectif : renforcer, améliorer et diversifier l'offre touristique de la Cornouaille, afin de soutenir durablement l'attractivité du territoire.

Témoignant d'une forte vitalité socio-économique locale, l'enveloppe pluriannuelle des crédits d'investissement allouée par la Région Bretagne a ainsi été entièrement consommée à la fin de l'année 2025 (*voir encart ci-dessous*).

En complément du financement des projets répartis sur l'ensemble de la Cornouaille, l'animation de la dynamique partenariale a également été au cœur de l'activité de la Destination en 2025.

Formations à destination des offices de tourisme et des acteurs professionnels - notamment les centres nautiques, les hébergeurs et les entreprises ouvertes au public -, ateliers de partage entre élus et agents des collectivités, petits déjeuners thématiques... Autant de temps forts jalonnant l'année, favorables à la montée en compétence, à l'interconnaissance et à l'émergence de futures coopérations.

Place désormais au bilan des actions accompagnées ou menées par la Destination touristique, et à l'état des lieux permettant d'identifier les enjeux : où en sommes-nous aujourd'hui, que souhaitons-nous construire pour demain ? En 2026, il appartiendra aux exécutifs locaux renouvelés de définir la future stratégie touristique de la Destination, à partir d'une vision partagée du tourisme que l'on souhaite voir se développer en Cornouaille, et d'une offre de services correspondante, afin de poursuivre la structuration de la filière économique, d'anticiper ses évolutions et de garantir l'intérêt des habitants comme du territoire.

2025 marque ainsi la conclusion progressive de la stratégie actuelle et l'ouverture d'un nouveau chapitre pour la Destination !

Bilan et Chiffres clés de la Convention 2023-2025

2025 a été consacrée à la structuration et à la montée en qualité de l'offre touristique en Cornouaille. La Destination a accompagné les collectivités et les acteurs locaux à travers des soutiens financiers, des équipements et des actions de formation, avec un objectif constant : rendre l'offre plus accessible, inclusive et adaptée à tous les publics. Ce travail opérationnel renforce l'attractivité du territoire tout en posant les bases d'un tourisme durable, de qualité et partagé.

Les instances de la Destination

Les COPIL

- ♦ 4 en 2023
- ♦ 6 en 2024 dont 2 sollicitations numériques
- ♦ 5 en 2025

Les COTECH

- ♦ 3 en 2023
- ♦ 4 en 2024
- ♦ 5 en 2025



DESTINATION
QUIMPER
CORNOUAILLE

Les projets accompagnés

70 projets accompagnés

- ♦ 1 projet en 2023
- ♦ 22 projets en 2024
- ♦ 47 projets en 2025

Les porteurs de projets

- ♦ 15 entreprises
- ♦ 9 centres nautiques
- ♦ 20 structures nautiques indépendantes
- ♦ 1 piscine
- ♦ 4 EPCI bénéficiaires
- ♦ 10 communes bénéficiaires
- ♦ 1 camping
- ♦ 2 associations
- ♦ 1 office de tourisme

Les conventions

2023

- ♦ 1 convention en fonctionnement
- ♦ 5 conventions en investissement en cours dont 2 soldées en cours d'année

2024

- ♦ 1 convention en fonctionnement
- ♦ 3 conventions soldées en investissement (COVID19, AMO vélo et savoir-faire)

2025

- ♦ 3 conventions en fonctionnement
- ♦ Dernières conventions savoir-faire soldées

En janvier 2026, toutes les conventions liant QCD à la Région seront soldées



1^{er} COPIL Destination 2025 - 4 février

Tourisme de savoir-faire : Structurer une offre accessible, qualitative et ancrée dans les filières locales

Depuis 2022, le tourisme de savoir-faire s'affirme en Cornouaille comme un levier structurant de l'attractivité territoriale, à la croisée de l'économie locale, de la valorisation des filières et de l'expérience visiteur. Il contribue à diversifier l'offre touristique tout en rendant plus accessibles les savoir-faire qui font l'identité du territoire.

Cette dynamique s'est concrétisée par l'ouverture au public et l'audit de 24 entreprises, accompagnées dans la professionnalisation de leurs parcours de visite.

Près de 250 000 € d'aides à l'investissement ont été mobilisées afin d'améliorer la qualité de l'accueil, de la médiation et des outils de valorisation, dans une logique d'accessibilité et de confort pour tous les publics. Par cette action volontariste, la Cornouaille s'impose comme un territoire pionnier du tourisme de savoir-faire à l'échelle bretonne. Cette avance a été reconnue au niveau national, avec un témoignage présenté lors des Rencontres nationales de la visite d'entreprise à Lyon, les 27 et 28 novembre.

Afin de consolider ces acquis, un accompagnement sur mesure, mené avec des étudiants en design de Rennes, a permis de repenser l'expérience visiteur, notamment autour d'un parcours de découverte des savoir-faire maritimes cornouillais. Cette collaboration a ouvert de nouvelles perspectives en matière de narration, de scénographie et d'appropriation sensible des savoir-faire, au bénéfice de parcours plus lisibles, inclusifs et immersifs. Ce travail se poursuivra en 2026.

Enfin, ce cycle de structuration s'est conclu par un temps fort d'accompagnement avec Entreprise et Découverte, autour d'un diagnostic global de la visite d'entreprise en Cornouaille, du bilan des audits réalisés et de l'identification des perspectives de développement.



Itinérance : Accompagner les collectivités vers des équipements performants, accessibles et durables

Depuis 2023, l'appel à manifestation d'intérêt « *Mise en tourisme des campings-cars* » a permis d'accompagner 7 porteurs de projets (5 communes, 1 tiers-lieu et 1 camping), pour un montant total de 51 842 € alloués par la Destination. Ces investissements visent à améliorer la qualité de l'accueil, la gestion des flux et le confort des usagers.

Côté vélo, 7 porteurs de projets (6 communes et 1 Office de tourisme) ont bénéficié d'un accompagnement régional à hauteur de 122 522 €. Cette enveloppe avait pour objectif d'aider les collectivités à équiper ou renouveler leurs pôles de services vélo avec des équipements performants, durables et accessibles à tous les publics.

À ce titre, le Pôle d'Échanges Multimodal de Quimper a été accompagné à hauteur de 25 000 € pour l'équipement de la Maison de la Mobilité (racks et arceaux vélo, bornes de recharge, station de gonflage, casiers de rangement).

De même, le pôle de services des Sables Blancs à Douarnenez a bénéficié d'une enveloppe de 43 673 €, intégrant notamment des arceaux vélo, des tables de pique-nique PMR, des box-vélos, un abri couvert, des bancs et un bloc sanitaire accessible PMR.

Enfin, un projet d'ampleur a marqué cette période : le réaménagement du site de La Torche, porté par la commune de Plomeur. Compte tenu du caractère exceptionnel de ce site — à la fois haut lieu touristique et espace naturel sensible — le COPIL a décidé d'accompagner financièrement la commune à hauteur de 75 000 € dans une logique de préservation, de qualité d'accueil et de concertation.

Nautisme : Lever les freins et rendre la pratique plus accessible

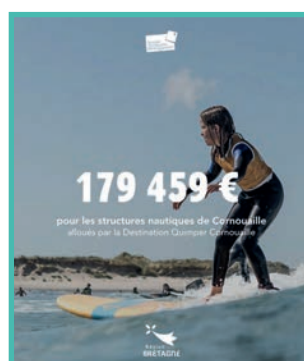
Le premier Appel à manifestation d'intérêt « *Lever les freins à la pratique nautique* » a permis de renforcer concrètement l'accès aux activités nautiques sur le territoire, dans une logique d'inclusion, de diversification des publics et de qualité des équipements.

Cette opération représente un investissement global de plus de 358 000 €. En 2024, 26 structures nautiques ont bénéficié du soutien de la Destination Quimper Cornouaille, via les crédits de la Région Bretagne, pour un montant total de 179 459 € attribués.

Les aides ont été allouées à une grande diversité d'acteurs (centres nautiques, écoles de surf, structures associatives ou privées), avec une forte représentation des structures du Pays Bigouden Sud.

Fort de ce bilan positif, un second AMI a été ouvert au premier semestre 2025, intitulé « *Nautisme de demain* », afin de rendre la pratique nautique encore plus accessible, durable et attractive.

9 porteurs de projets ont pu être accompagnés, soit 327 072 € investis (hors projet d'ampleur de l'UCPA de Bénodet). Le montant total des subventions régionales attribuées est de 132 258 € sur ce second AMI.





Meublés de tourisme : réguler pour mieux accompagner les collectivités

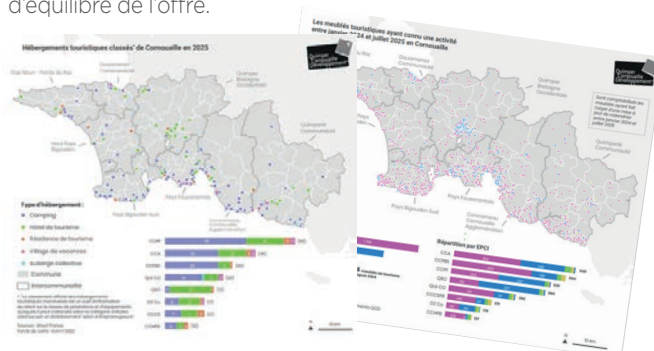
Le 20 mai, un petit-déjeuner thématique consacré à la régulation des meublés de tourisme a réuni élus, techniciens des EPCI et offices de tourisme à QCD. L'objectif était de partager les expériences locales, notamment celle de QBO, et de présenter les mesures concrètes prises par la collectivité (issue de la loi Le Meur - 2024), telles que le numéro d'enregistrement obligatoire ou le changement d'usage des logements.



Petit-déj. Meublés de tourisme : mesures de régulation - 20 mai

Dans la continuité de cette rencontre, QBO a animé un atelier technique destiné à accompagner concrètement la mise en œuvre de ces dispositifs, sous la forme d'un atelier tutoriel opérationnel. Cette approche très pragmatique a été particulièrement appréciée par la trentaine de participants.

Par ailleurs, cette thématique des hébergements touristiques a fait l'objet d'un stage dédié, qui a permis de produire deux cartographies des hébergements touristiques en Cornouaille. Ces outils viennent renforcer la connaissance territoriale et appuyer les collectivités dans leurs stratégies de régulation et d'équilibre de l'offre.



Accessibilité et inclusion : outiller les acteurs pour un tourisme ouvert à tous

Afin de développer un tourisme plus inclusif, l'équipe tourisme de QCD a déployé une série d'ateliers et de formations axés sur l'accessibilité, à destination des établissements touristiques recevant du public. Ces actions visent à sensibiliser et outiller les professionnels pour mieux accueillir tous les publics, y compris les personnes en situation de handicap (auditif, visuel, moteur ou psychique).

Des ateliers thématiques gratuits, ouverts à l'ensemble des acteurs touristiques de Cornouaille (hébergements, musées, offices de tourisme, sites de visite, activités), ont été proposés :

- ♦ Signalétique accessible : concevoir une signalétique claire, lisible et utilisable par tous
- ♦ Accueil accessible : améliorer concrètement l'accueil des personnes en situation de handicap

- ♦ Sensibiliser ses équipes à l'inclusion : ancrer une culture inclusive au sein des structures
- ♦ Hébergement inclusif : concilier accessibilité, confort et esthétique de l'hébergement

En complément, des formations spécifiques ont été proposées aux entreprises accompagnées par la Destination et aux Offices de tourisme, autour de deux modules : rendre ses visites plus inclusives et rendre sa communication accessible.

Ces formations permettent d'aller plus loin dans l'accompagnement, en renforçant les compétences opérationnelles des acteurs et en intégrant l'accessibilité dès la conception des offres et des supports de communication.



Refonte de la Carte de la Destination Quimper Cornouaille

L'édition 2025 de la carte a fait l'objet d'une refonte : nouvelles couleurs, nouveaux pictogrammes...

Nos partenaires annonceurs : SailCoop, Armor-Lux, Kerné et le Crédit Agricole.

44 000 exemplaires imprimés et réalisation de bâches pour les Offices de Bénodet, de Douarnenez et de quelques campings.



Carte de la Destination touristique Quimper Cornouaille 2025



TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

" 2025... l'instabilité nationale "

L'année 2025, initialement présentée comme une période de stabilité, ne s'est finalement pas déroulée conformément aux prévisions. Elle a été marquée par plusieurs épisodes de turbulence.

Après un début d'année encourageant en matière de fréquentation de Réseau TYNEO, l'instabilité politique nationale a eu un impact direct sur le dispositif MaPrimeRénov' – parcours accompagné. Fin juin, dans un contexte de forte confusion, le dispositif a été suspendu pour trois mois afin de résorber les dossiers en attente et de faire face à une recrudescence d'acteurs malveillants contournant les garde-fous existants. Cette suspension, suivie d'une réouverture assortie de critères plus restrictifs, a placé de nombreux ménages engagés dans un projet de rénovation dans une situation délicate. Localement, cette période a nécessité une mobilisation renforcée des équipes afin d'informer et d'accompagner au mieux les ménages cornouaillais.

Présent sur le territoire depuis près de dix ans et reconnu pour la qualité de son expertise, Réseau TYNEO constitue pour les ménages une référence stable et fiable.

En effet, au-delà des fluctuations des dispositifs d'aide, la rénovation de l'habitat requiert un accompagnement de proximité fondé sur la confiance.

La mise en œuvre des pactes territoriaux signés en 2025 confirme la vocation de Réseau TYNEO à s'inscrire dans la durée. Il s'affirme comme un service stratégique pour les années à venir, au cœur des enjeux d'accompagnement des habitants et de la transition énergétique en Cornouaille.

En 2025 :

- ♦ Réseau TYNEO dispose d'une équipe complète composée d'une conseillère de premier niveau, de cinq conseillers techniques habitat et d'une coordinatrice.
- ♦ Le taux de satisfaction des usagers atteint 90 %, témoignant de l'engagement de l'équipe au service des citoyens cornouaillais.
- ♦ Réseau TYNEO poursuit l'élargissement de son public, passant de 1 700 personnes sensibilisées en 2020 à près de 3 500 en 2025.

Pactes territoriaux de l'ANAH, nouvelle organisation cornouaillaise

La fin du dispositif Service d'Accompagnement à la Rénovation Énergétique (SARE) et sa substitution par le Pacte territorial France Rénov' ont entraîné une évolution des périmètres de contractualisation et des missions de Réseau TYNEO.

Le 20 mai 2025, QCD a ainsi signé un accord-cadre pour le déploiement de Réseau TYNEO sur les territoires de Quimper Bretagne Occidentale, de Concarneau Cornouaille

Agglomération, du Pays Fouesnantais et du SIOCA, tous signataires d'un pacte territorial avec l'ANAH.

Concrètement, ce nouveau dispositif renforce le rôle de Réseau TYNEO dans l'orientation des ménages vers les structures et dispositifs adaptés, et élargit son champ d'intervention à l'ensemble des problématiques liées au logement (adaptation, mal-logement), tout en conservant la rénovation énergétique comme cœur d'expertise.



Signature de l'accord-cadre, en présence d'Isabelle Assih, Roger Le Goff, Gilles Sergent, Josiane Kerloc'h, Yannick Le Moigne, Marc Bigot, Marc Andro, Alain Decourchelle, Eric Jousseau - 20 mai

Bilan d'activité 2025 – Réseau TYNEO

Après une année 2024 record, Réseau TYNEO enregistre en 2025 une baisse de la fréquentation. Cette évolution doit toutefois être analysée au regard du contexte national et des moyens humains mobilisés. Corrigée de ces éléments, l'activité demeure globalement conforme aux objectifs fixés et témoigne de la pertinence du service rendu aux ménages.

L'information de premier niveau enregistre une légère baisse (-16 %), confirmant néanmoins le rôle de Réseau TYNEO comme point d'entrée essentiel dans les parcours de rénovation. Les conseils personnalisés connaissent une baisse modérée (-14 %), tandis que le pré-accompagnement recule plus nettement (-35 %). Cette diminution s'explique principalement par la fermeture du dispositif MaPrimeRénov' en juin 2025, suivie de sa réouverture limitée aux ménages très modestes, réduisant mécaniquement le nombre de projets éligibles.

Malgré ces contraintes, l'année 2025 a été particulièrement dynamique en matière de mobilisation territoriale, l'un des apports majeurs des pactes territoriaux.

Réseau TYNEO a mené de nombreuses actions de sensibilisation et d'animation :

- 3 visites de maisons rénovées,
- 4 conférences thématiques,
- la participation à plusieurs salons et événements locaux,
- 1 émission de radio,
- des actions ciblées auprès des professionnels : petits-déjeuners thématiques, Café de la CAPEB, commissions Qualibat, réunions avec les MAR'...
- l'animation de 4 fresques de la rénovation énergétique, réunissant 45 participants.

L'ensemble de ces actions renforce la visibilité de Réseau TYNEO, la structuration des acteurs locaux et l'accès des ménages à une information neutre et gratuite.

À travers cette dynamique, Réseau TYNEO confirme son rôle central d'animateur territorial et sa capacité d'adaptation aux évolutions des dispositifs publics.

Information conseil orientation : Réseau TYNEO en chiffres clés

5,8 ETP

3 815 sollicitations du service

(-30 % par rapport à 2024)

- ♦ 2 306 appels entrants répondus (2 706 en 2024) dont taux de réponse en progression à 88 % (74 % en 2024), entraînant moins de report sur le mail.
- ♦ 1 509 mails traités (2 708 en 2024), dont 651 issus du formulaire de contact via le site internet de Réseau TYNEO, +6 % par rapport à 2024.

3 325 Informations, conseils

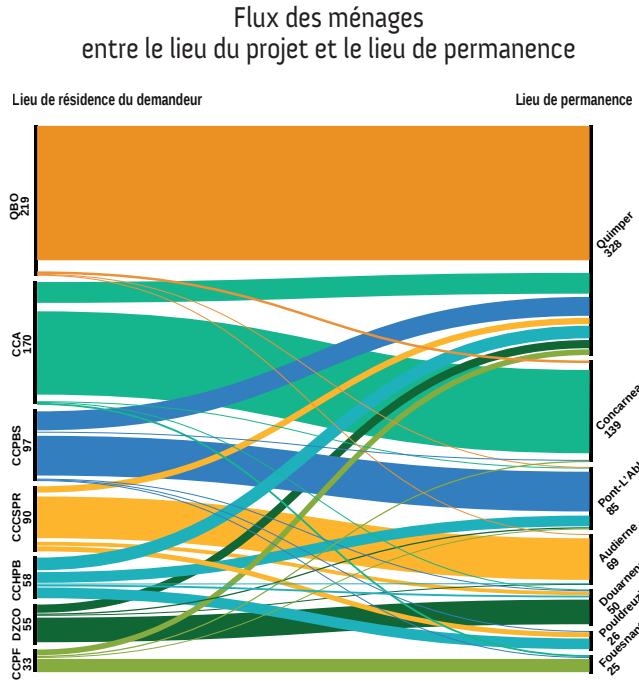
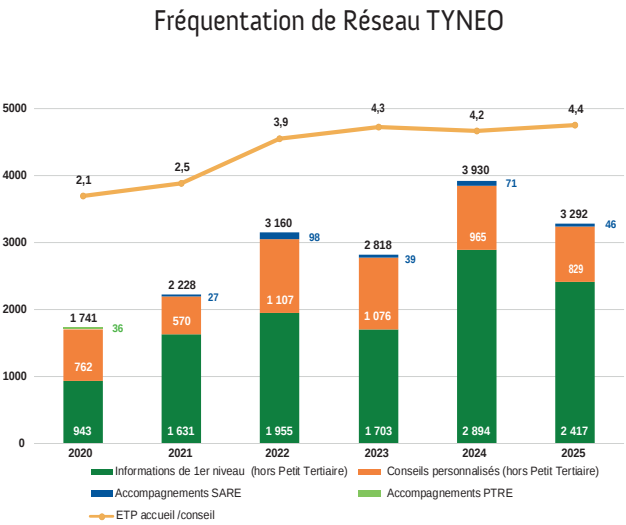
(+17 % par rapport à 2023)

- ♦ 2 417 informations de 1^{er} niveau (2 876 en 2024)
- ♦ 829 conseils personnalisés, majoritairement réalisés en RDV physiques :
 - 722 conseils personnalisés réalisés lors des permanences délocalisées, dont :
 - 327 à l'espace habitat de QBO (322 en 2024)
 - 395 sur les 6 autres lieux de permanence : Douarnenez, Audierne, Pouldreuzic, Pont-l'Abbé, Fouesnant et Concarneau (403 en 2024)
- ♦ 79 rendez-vous photovoltaïque (92 en 2024)

46 pré-accompagnements

(+18 % par rapport à 2023)

- ♦ dont 44 logements individuels



Dynamique citoyenne Kerfeunteun

Lancé en 2024 à la suite d'une réponse favorable à un appel à projets régional, le projet de dynamique citoyenne sur le quartier de Kerfeunteun s'est poursuivi en 2025.

En début d'année, trois étudiants de l'Institut de Géoarchitecture de l'Université de Bretagne Occidentale (UBO) ont restitué leurs travaux sociologiques, visant à mieux comprendre les leviers permettant d'impliquer les habitants d'un même quartier dans une dynamique de rénovation collective.

Parallèlement aux 23 évaluations énergétiques réalisées aux domiciles des ménages, les habitants ont élaboré une charte de fonctionnement commune afin de structurer le collectif et de définir des règles pour « faire ensemble ». Fin septembre, en partenariat avec le CAUE, un atelier interactif a permis d'aborder une question citoyenne : « existe-t-il un intérêt à recourir à un architecte pour le collectif ? ».

Fort de l'expérience acquise sur le quartier de Kerfeunteun, un protocole d'intervention a été rédigé afin de transposer la démarche à d'autres quartiers et, potentiellement, de développer un modèle de rénovation énergétique citoyenne.



Restitution de l'atelier des étudiants de l'UBO - 28 avril

“

Je souhaite souligner que Réseau TYNEO s'est montré un partenaire particulièrement remarquable dans cette démarche, tant par la convivialité de l'animation que par la qualité de l'accompagnement et la richesse des analyses techniques.

Un membre du collectif



Scannez et découvrez en vidéo les étapes de la démarche.

QUELQUES TEMPS FORTS 2025 DE RÉSEAU TYNEO



Salon de l'habitat Déficom - 22 au 24 mars

Au cours des trois jours du *Salon Habitat & Immobilier Déficom*, Réseau TYNEO a reçu 205 personnes sur son stand. Une fréquentation en légère baisse par rapport à l'an passé mais proche de celle de 2023.



Réseau TYNEO organise la visite d'une maison en travaux à Douarnenez - 4 octobre

Au cœur de Tréboul, un couple rénove une ancienne bâtisse du début du XX^e siècle avec le soutien de Douarnenez Communauté et de l'ANAH. Le projet, financé via MaPrimeRénov', comprend l'isolation complète, le remplacement des huisseries et l'installation d'une pompe à chaleur pour conjuguer confort et performance énergétique. Douze participants ont pu échanger sur les techniques de rénovation, les aides disponibles et le parcours d'accompagnement. D'autres visites de maisons en travaux ont été organisées à Concarneau et Edern.



Fresque de la rénovation énergétique à destination des professionnels de CCA - 9 avril

Inspiré de la fresque du climat sur les causes et conséquences du changement climatique, la fresque de la rénovation énergétique est un outil ludique, participatif, et convivial, basé sur un jeu de cartes à placer dans un ordre logique. Elle vise à inciter aux changements de comportement, ici à la rénovation énergétique performante à destination du grand public et des professionnels en lien avec le bâtiment. 8 professionnels du bâtiment et de l'immobilier ont été « fresqués » (artisans, gestionnaire de clientèle, conseillers en immobilier, architecte, dessinatrice).



Comité des partenaires Réseau TYNEO - 19 juin

Réseau TYNEO a relancé son Comité des Partenaires après deux ans d'interruption. Cette instance de concertation réunit partenaires institutionnels, opérationnels et professionnels de la rénovation. L'occasion de faire le point sur la fin du programme SARE, la mise en place du nouveau Service public de la rénovation de l'habitat (SPRH) et les Pactes Territoriaux France Rénov'. Un atelier participatif a permis de recueillir les attentes des partenaires. Ce temps d'échange, salué par les participants, sera désormais reconduit chaque année au 1^{er} trimestre.

Jocelyne POITEVIN



Josiane KERLOC'H



Marc ANDRO



PROGRAMMES EUROPÉENS

LEADER & DLAL FEAMPA
2025 : des fonds au plus près des réalités locales

En 2025, dans un contexte politique, économique et budgétaire instable, la Cornouaille démontre combien l'Europe reste un levier essentiel lorsqu'elle s'ancre dans les territoires. Les fonds territorialisés confirment leur rôle stratégique pour accompagner les transitions économiques, sociales et environnementales des espaces littoraux et ruraux.

En partenariat avec la Région Bretagne et en appui aux collectivités et partenaires du territoire, QCD a pleinement assuré sa mission de coordination de ces dispositifs, en soutenant la mise en œuvre de projets d'investissements et de services structurants, essentiels à la vitalité économique et sociale du territoire. La dynamique collective engagée traduit la volonté des acteurs locaux de faire de l'Europe un levier concret de développement territorial à travers des projets conçus « par et pour le territoire ».

Les quatre projets soutenus au titre du DLAL FEAMPA en sont une illustration concrète. Qu'il s'agisse de sensibiliser à la consommation des produits locaux de la mer, de valoriser le patrimoine maritime immatériel, d'accompagner le développement du secteur maritime territorial ou d'expérimenter des solutions low tech, ces initiatives multipartenariales témoignent de la diversité des acteurs mobilisés, de l'esprit collaboratif du territoire et de la capacité des fonds européens à transformer l'engagement local en actions concrètes. Les nouvelles collaborations interterritoriales initiées démontrent également l'effet levier de ces dispositifs pour stimuler l'innovation et renforcer la résilience des territoires.

L'implication de QCD dans des dynamiques régionales et nationales ouvre par ailleurs des perspectives prometteuses pour 2026, avec l'émergence de nouveaux projets de coopération.

Le programme LEADER s'inscrit pleinement dans cette dynamique. En renouvelant sa gouvernance et en accompagnant plus d'une vingtaine de porteurs de projets, il confirme son rôle de laboratoire d'innovations territoriales fondé sur la proximité, l'expertise et le partenariat. Les huit projets soutenus en 2025 - qu'ils portent sur la dynamisation de la vie sociale et culturelle, le développement de nouvelles activités liées aux transitions, aux mobilités ou à l'habitat rural - partagent une même ambition : faire émerger des solutions collectives, durables et innovantes. La diversité des porteurs - associations, coopératives, EPCI - témoigne de la vitalité démocratique locale.

La Cornouaille affirme ainsi sa capacité à être un territoire d'expérimentation et de solutions, soutenu par l'Union européenne ; un message porté auprès des représentants de la Commission européenne, à Bruxelles comme à Quimper en fin d'année. Le bilan 2025 le confirme : la territorialisation est un facteur clé d'efficacité, de cohésion et d'innovation. Dans un contexte d'évolution des politiques européennes, l'année 2026 devra être celle de la consolidation et de l'anticipation : conduire de nouveaux projets, sécuriser ceux déjà engagés et préparer l'avenir. Simplifier, oui, mais sans affaiblir la proximité. L'Europe ne peut être forte que si elle s'appuie sur des territoires capables d'agir, d'innover et de répondre aux attentes de leurs habitants.

Chiffres & éléments clés

DLAL FEAMPA 2021-2027

- ♦ 3 Commissions mer et littoral réunissant chacune une 40^{aine} de partenaires
- ♦ 4 projets sélectionnés pour un montant total de subventions FEAMPA de 229 547 € (+ même montant de cofinancement Région)
- ♦ 5 projets conventionnés et une 10^{aine} de projets en élaboration
- ♦ Rencontres et accompagnement d'une 20^{aine} de porteurs de projets
- ♦ Participation aux *journées nationales du DLAL FEAMPA* (24-26 septembre - ile des Embiez)
- ♦ Animation et coordination du groupe de travail emploi et formation maritime
- ♦ Soutien et accompagnement de projets collaboratifs structurants portés par les acteurs maritimes cornouillais
- ♦ Participation aux grands RDV du secteur maritime

LEADER 2023-2027 :

1^{ère} année de programmation

- ♦ 1,6 M€ de dotation FEADER pour la Cornouaille
- ♦ 3 comités LEADER organisés au premier semestre
- ♦ 1 consultation écrite pour la programmation de 3 dossiers
- ♦ 8 projets sélectionnés pour un montant d'investissement de 487 000 €
- ♦ 1/3 de la dotation programmée (354 000 €)
- ♦ Un taux de FEADER moyen de 72 % pour un montant moyen de l'aide de 44 287 €
- ♦ Conventionnement d'attribution de l'aide pour 2 projets
- ♦ Une dynamique de projets visant à accompagner la création de 2 nouvelles filières agricoles (semences potagères, chanvre) et des alternatives à l'autosolisme



Le fonds DLAL FEAMPA

3^e édition des Rencontres maritimes de Cornouaille, 29 avril à Port-la-Forêt

Organisé par QCD, en partenariat avec la Technopole Quimper-Cornouaille et Finistère Mer Vent, l'évènement visait à valoriser les dynamiques maritimes du territoire.

Au programme :

- ♦ Découverte des ateliers de MER AGITEE et de l'AGITÉ40 avec le navigateur Michel Desjoyeaux
- ♦ Présentation de l'histoire et des missions de Finistère Mer Vent
- ♦ Focus sur deux projets innovants : Halioker (UBO - IUT Quimper), projet visant à garantir l'accès durable aux ressources halieutiques pour les consommateurs du territoire et Sabre (CDPMEM 29) visant à analyser l'impact des variations alimentaires des larves de sardine sur leur condition physiologique et sur les stocks exploités en Bretagne occidentale.

Une occasion de fédérer les acteurs et de promouvoir l'innovation maritime cornouaillaise.



“

« C'est toujours un moment riche de rencontres et utile à nos activités professionnelles (...) qui m'a permis de rencontrer plusieurs clients et partenaires, (...) de faire de la veille sectorielle et de joindre l'utile à l'agréable en bonne compagnie et avec une vue magnifique ! La place des chefs et cheffes d'entreprises est souvent en dehors de leur boîte ! »

Stéphanie Roos- Faujour - Fondatrice et dirigeante de Sea to sea

3 Commissions Mer et Littoral



6^e CML à Finistère Mer Vent - 24 janvier

- ♦ Visite des élus de la Région Bretagne
- ♦ Sélection de 2 projets
- ♦ Retour sur les projets Poulpe Fiction et Valasterid
- ♦ Conférence de presse



7^e CML à Haliotika - 11 septembre

Présentations de :

- ♦ l'avancement des plan-guides dans les ports du Pays bigouden sud,
- ♦ la création de la SPL pour la gestion des ports de Cornouaille.



8^e CML - Maison du Nautisme à Douarnenez 27 novembre

- ♦ Sélection de 2 projets
- ♦ Présentation par la TQC des projets européens maritimes dans lesquels elle est impliquée.

€ 4 projets soutenus, 71 % de l'enveloppe dédiée aux projets fléchés

- ♦ Mise en œuvre de la stratégie opérationnelle locale pêche / maritimité portée par la Communauté de communes Cap Sizun - Pointe du Raz
- ♦ Sensibilisation à la consommation de produits de la mer locale porté par Aux goûts du jour

- ♦ Projet KOSAQH - kit d'observation sous-marine open source porté par Ifremer et Konk Ar Lab
- ♦ Création d'un espace d'exposition dédié à la pêche de demain dans le cadre de la nouvelle scénographie du musée porté par le Musée de la Pêche de Concarneau

• Un projet pour sensibiliser à la consommation des produits de la mer locaux porté par Aux goûts du jour



© Aux goûts du jour

S'inscrivant dans les dynamiques des projets alimentaires territoriaux (PAT) et les enjeux de transition alimentaire, ce projet vise à faire (re)découvrir les produits de la mer locaux issus de la pêche, de la conchyliculture et de l'aquaculture aux Cornouaillais.

Quelques actions clés du projet :

- ♦ ateliers scolaires (découverte ludique et sensorielle des produits de la mer pour les plus jeunes),
- ♦ ateliers cuisine
- ♦ stands grand public...

Deux étapes de la Maison de l'alimentation sont également prévues à Pont-l'Abbé et à Concarneau.

Résultats attendus :

- ♦ Valoriser les espèces locales, même les moins connues, et donner envie de les consommer
- ♦ Partager des recettes simples et accessibles
- ♦ Créer du lien entre professionnels et consommateurs
- ♦ Faire découvrir les métiers de la pêche et de l'aquaculture
- ♦ Impulser une dynamique locale et durable sur le territoire.

Le programme LEADER



Congrès LEADER France à Bourg-en-Bresse - 6 et 7 octobre

QCD a participé au *Congrès national des GAL LEADER France*, réunissant plus de 170 participants. Avec 308 GAL opérationnels, le programme progresse mais reste inégal selon les régions, notamment sur les paiements. En parallèle, les premières discussions sur les politiques européennes 2028-2034 appellent à la vigilance pour l'avenir de LEADER et du développement rural.



Visite de M. Roldau et Mme Gassot, représentants de la Commission européenne à QCD - 16 décembre

En amont du comité de suivi des fonds européens tenu à Quimper, QCD a accueilli deux représentants de la DG Agri. Le déploiement du LEADER en Cornouaille et un panel de projets soutenus et/ou conduits par QCD avec les fonds européens ont été présentés. L'occasion de confirmer l'importance des fonds européens de proximité tels que LEADER ou DLAL FEAMPA qui rapprochent l'Europe des citoyens.

3 Comités de sélection LEADER



1^{er} Comité de sélection - 16 janvier



2^e Comité de sélection - 10 avril



3^e Comité de sélection - 2 juillet

8 projets soutenus, 31 % de l'enveloppe fléchés

- ♦ Création d'un pôle environnement au centre social de Rosporden
- ♦ Développement d'une filière de semences potagères (variétés populations) par la coopérative Graines de Liberté
- ♦ Expérimentation d'un transport solidaire dans le Cap Sizun
- ♦ Étude pour l'amélioration du transport collectif en Pays Bigouden Sud

● Structuration de deux nouvelles filières agricoles locales

Avec le soutien de LEADER, deux filières émergentes se consolident en Cornouaille.



L'association **Chanvre de Cornouaille** va développer la production locale de chanvre permettant la transformation des graines en produits alimentaires (huile, farine) et l'utilisation des tiges pour des écomatériaux de construction (isolation, béton, enduits). Ces produits transformés seront vendus en circuit court aux entreprises et consommateurs cornouaillais.



Graines de Liberté - Hadoù ar frankiz, société coopérative semencière, vise à renforcer les compétences des producteurs artisans semenciers dans la sélection de variétés légumières mieux adaptées au changement climatique. L'enjeu : diversifier l'offre génétique et répondre aux besoins des agriculteurs.

- ♦ Structuration d'une filière chanvre 100 % Cornouaille, de la production à la commercialisation locale, par Chanvre en Cornouaille
- ♦ Création d'un réseau de diffusion culturelle en milieu rural porté par le Théâtre de Cornouaille
- ♦ Structuration du tiers-lieu artistique et agroécologique Kermyny à Rosporden
- ♦ Étude sur l'habitat léger menée par QCD

● De nouvelles façons de se déplacer



Deux EPCI, la CCCS-PR et la CCPBS, expérimentent des solutions de mobilité en milieu rural. Une solution de covoiturage solidaire est lancée dans le Cap Sizun pour faciliter les déplacements des personnes âgées et/ou isolées vers les lieux de services. L'association **Atchoum** coordonne un réseau de conducteurs bénévoles et les met en relation avec les usagers via une plateforme téléphonique.

Dans le Pays Bigouden Sud, une étude est menée pour améliorer le réseau de transport collectif intercommunal. Les lignes de cars existantes ne couvrent pas tous les besoins de déplacements des habitants : seuls 4 % d'entre eux utilisent les transports en commun sur le territoire.



CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DE CORNOUAILLE

Cette année aura notamment été marquée par le renouvellement des membres de notre Conseil de Développement (2025-2027). Je remercie très sincèrement tous ceux qui poursuivent cet engagement, et ceux qui nous rejoignent, en se demandant peut-être ce qu'est une démocratie contributive et quelle pourrait être leur valeur ajoutée ? Je voudrais ici leur dire toute ma conviction. Il n'y aura pas de modèle démocratique solide et durable, sans d'un côté des élus librement choisis, et de l'autre, des organisations citoyennes indépendantes et attachées à l'instauration de politiques publiques au service de l'intérêt général de la Nation et de ses territoires.

Je remercie également les élus de ce territoire de Cornouaille, avec qui nous avons échangé et partagé nos points de vue. Toujours avec respect et considération. Nous sommes avant tout des sentinelles ou des éclaireurs capables de remettre la lumière sur les clairs-obscur qui nous entourent.

Depuis 2022, nous savons que la question de l'eau est un enjeu stratégique pour la Bretagne et la Cornouaille. Quantité, qualité, gouvernance, prix, changement de pratiques agricoles ou industrielles, sobriété... devront faire l'objet, très rapidement, d'arbitrages politiques courageux et donc douloureux. Il faut s'y résoudre et rendre soutenables les décisions à prendre. Ce sera l'une de nos priorités en 2026.

Si au regard des critères de la Région Bretagne qui nous soutient financièrement, nous respectons les critères de parité et de représentation territoriale, nous sommes aussi attachés à

impliquer la jeunesse à notre engagement. Que ce soit sur l'eau, mais aussi sur la culture ou la langue bretonne, leur implication est pour nous essentielle. Merci à eux de continuer à nous surprendre et à nous marcher sur les pieds.

Si la Cornouaille est naturellement maritime, l'identité des modèles qui la constituent est aujourd'hui réinterrogée. Quel modèle économique soutenir pour une pêche durable et nourricière ? Comment préserver notre trait de côte aujourd'hui attaqué ? Est-ce que nos eaux marines pourront supporter durablement les pollutions terrestres qui agressent notre littoral ? Dans le contexte d'un tourisme toujours plus glouton, saurons-nous faire cohabiter habitat durable et agilité économique ?

En 2026, nous y travaillerons. Comme sur la mobilité de nos jeunes actifs. Sur notre capacité à soutenir l'existence de la langue bretonne, colonne identitaire de notre existence. Sur les risques que prennent nos élus en ne considérant pas les dangers inhérents au développement des batteries lithium dans nos usages quotidiens. Avec QCD, nous serons attentifs à définir une sorte de doctrine sur les apports possibles d'un habitat léger dans les résolutions de problèmes de logement sur notre territoire (jeunes, femmes isolées, saisonniers, alternants, migrants...).

Afin de pouvoir écrire pour 2026 une feuille de route ambitieuse et partagée.

Albert Billon,
Président du Conseil de développement de Cornouaille



Groupe de travail

Quatre groupes de travail ont poursuivi leurs travaux :

Maritimité : composé d'une grande diversité de profils en lien avec la mer, le groupe de travail a exploré au cours de l'année plusieurs thématiques : renouvellement et financement de la flotille de pêche, formation et acculturation, dynamiques locales émergentes, etc.

Groupe jeunes : à la suite des Assises de la culture et de la langues bretonnes organisées en novembre 2023 à Quimper, un groupe jeunes a été constitué afin qu'il puisse porter un regard prospectif sur ces thématiques.

Batteries lithium : un entretien avec le SDIS a été organisé afin de mieux comprendre la prise en considération des dangers que constitue la multiplication des usages de batteries lithium.

Eau : le groupe de travail a poursuivi ses auditions au cours de l'année. Ce travail d'acculturation à cette thématique complexe aboutira en 2026 avec l'organisation d'un événement sur la gestion de l'eau.



Assises citoyennes de la mer et du littoral - 20 novembre

Penser le nautisme de demain : c'était le défi au cœur des Assises citoyennes de la mer et du littoral, organisées en 2025 à Auray par le Réseau des Conseils de développement bretons et le Conseil de développement d'Auray.

Comme chaque année, le CDC s'est largement investi dans l'organisation des Assises. Une journée riche en échanges, réflexions et visites, pour imaginer un nautisme plus durable, inclusif et responsable.

CONSEIL DE DEVELOPPEMENT
de Cornouaille

Ateliers de prospective territoriale

Imaginer la Cornouaille à l'horizon 2050



Les Conseils de développement ont été sollicités par le CESE (Conseil économique, social et environnemental) pour contribuer à la production d'un avis sur la thématique :

"Pour un modèle de société soutenable, durable et inclusive à l'horizon 2050".

Le Conseil de développement de Cornouaille (CDC) s'est inscrit dans cette démarche prospective en proposant des ateliers ouverts à tous autour des 5 grandes thématiques proposées par le CESE :

- ♦ travail,
- ♦ protection sociale,
- ♦ enjeux de la transformation climatique,
- ♦ démocratie et place de la société civile,
- ♦ maintien de la paix dans le monde.

Les résultats de ces ateliers ont été transmis au CESE et seront partagés aux habitants et élus de la Cornouaille en 2026.



QUELQUES AUTRES TEMPS FORTS 2025 DU CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DE CORNOUAILLE



AG du Réseau des codev bretons - 27 février

Le CDC est fortement impliqué dans l'animation du Réseau breton, participant au comité d'animation et s'impliquant dans les actions menées. Lors de l'AG annuelle du Réseau, Albert Billon a été élu co-coordonateur du Réseau, renforçant ainsi son implication.



Point d'étape à mi-parcours avec le groupe jeunes - 25 mars

Constitué en septembre 2024 comme un « codev jeunes », composé d'une douzaine de jeunes et porteur d'une mission en lien avec la langue et la culture bretonnes, le groupe s'est réuni une dizaine de fois, accompagné par Culture Lab 29. Le résultat de ces échanges sera dévoilé en début d'année 2026.



25 ans des Codev - 12 mai

25 ans après leur création, les Conseils de développement bretons se sont réunis à Lorient pour faire le bilan de « 25 ans de codev ». Une journée co-animée par Albert Billon, en présence de Dominique Voynet, qui a initié la création des Conseils de développement en 1999.



Assemblée plénière du CDC - 8 juillet

Quelques mois après le renouvellement du CDC, les membres se sont interrogés en format atelier sur ce qui fonctionne, ce qui ne fonctionne pas, et ce dont ils ont besoin pour que le CDC puisse renforcer son efficacité et son impact sur le territoire.

INFORMATION & COMMUNICATION

Relations presse

Dossiers & communiqués de presse

- ♦ « Lever les freins à la pratique nautique en Cornouaille : un bilan prometteur et de nouvelles perspectives »
- ♦ Signature des conventions QCD - Territoires de Pacte France Rénov'
- ♦ Focus Mobilité n°1 : « Train de voyageurs : une hausse de fréquentation en Cornouaille »
- ♦ Révision du SCoT de l'Odé : réunions publiques PAS / DOO en juin 2025

Points & conférences de presse

- ♦ Signature des conventions QCD - Territoires de Pacte France Rénov'
- ♦ Ateliers prospectifs organisés par le Conseil de développement de Cornouaille
- ♦ Tensions locatives sur les marchés de l'habitat en Cornouaille

Sites internet

3 sites internet administrés et animés par QCD :

- ♦ **qcd.bzh** (site institutionnel) : 116 actualités en 2025 - 14 096 pages vues (1 714 utilisateurs)

Nouveautés 2025 :

- **Lancement de CartoWeb**, nouveau portail de cartographies interactives thématiques (cf. page 13)
- **Intégration des pages de la Destination touristique** (procornouaille.com) au site de QCD.
- **2 séries éditoriales** : CartoWeb (5 épisodes) et le projet de dynamique citoyenne à Kerfeunteun (7 épisodes)

- ♦ **quimpercornouaille.bzh** (attractivité économique territoriale) : 30 actualités en 2025 - 4 900 pages vues (1 123 utilisateurs)
- ♦ **reseautyneo.bzh** : 22 actualités en 2025 - 25 415 pages vues (9 003 utilisateurs) - 16 ressources ajoutées dans l'onglet dédié

1 site internet en collaboration avec des partenaires :

- ♦ **datagences-bretagne.bzh**

Lettre d'info numérique QCD

- ♦ **11 numéros mensuels**
- ♦ 823 abonnés
- ♦ 37,6 % de taux moyen d'ouverture

Articles les plus consultés :

- ♦ Lancement d'une étude sur l'habitat léger (octobre)
- ♦ *Rendez-vous du ZAN* avec TLPA : une journée inspirante et un guide de la densification (mai)
- ♦ Portrait de Chloé Guéguen, nouvelle directrice de QCD (juillet) dans le cadre des portraits de collaborateurs et collaboratrices (série lancée en janvier 2023 - 6 portraits en 2025)

Lettres d'info thématiques :

- ♦ Lancement du portail CartoWeb
- ♦ Publication *Focus Habitat* n°4 (meublés de tourisme)

Sur les chaînes Youtube de QCD et de l'attractivité

QCD : 37 vidéos disponibles, dont 9 nouveautés 2025 :

- ♦ Aftermovie des Assises citoyennes de la mer et du littoral 2025 (par le Conseil de développement)
- ♦ QCD lance CartoWeb, la Cornouaille en cartes interactives
- ♦ Démarche citoyenne de Rénovation énergétique Kerfeunteun (7 épisodes)

Quimper Cornouaille : 67 vidéos, dont :

- ♦ 6 vidéos Marque employeur territoriale
- ♦ 11 portraits de Talents dont 1 des 3 portraits de salarié des métiers en tension prévus en 2026 (industrie, santé et fonction publique territoriale) réalisé par QCD
- ♦ 17 entreprises emblématiques et leurs métiers

Campagnes de communication d'attraction de talents et de notoriété de Quimper Cornouaille

Nouveaux outils de communication :

- ♦ Flyer Boîte à outils de Quimper Cornouaille
- ♦ Flyer "*Nous vous accueillons à Quimper Cornouaille*"
- ♦ Flyer "*Exercer un métier de la santé à Quimper Cornouaille*"

Campagne digitale avec « Paris je te quitte »

- ♦ Diffusion nationale (site internet, réseaux sociaux, newsletter touchant 30 000 lecteurs)
- ♦ 6 contenus (territoire, vivre, s'installer, travailler, portrait et vidéo) + 1 nouveau dossier sur la filière de l'industrie de l'énergie décarbonée *Quimper Cornouaille Terre d'énergie(s)*
- ♦ 6 563 pages vues sur le site de *Paris je te quitte*
- ♦ 110 983 impressions sur les réseaux sociaux

Réseaux sociaux

LinkedIn

- ♦ Quimper Cornouaille Développement : 4 613 abonnés (+30 %)
- ♦ Quimper Cornouaille : 4 700 abonnés
- ♦ Destination Quimper Cornouaille : 875 abonnés
- ♦ Conseil de développement de Cornouaille : 163 abonnés
- ♦ CLS de Cornouaille : 151 abonnés
- ♦ Réseau TYNEO : 38 abonnés (nouauté sept. 2025)

Facebook

- ♦ quimpercornouailledveloppement : 744 abonnés
- ♦ reseautyneo : 192 abonnés

Instagram

- ♦ quimpercornouaille : 1 919 abonnés



Rapport d'activités QCD 2024
& Programme partenarial 2025



Observatoire de l'habitat
en Cornouaille 2024



Focus Mobilités " trains de
voyageur : une hausse record de
la fréquentation en Cornouaille "



Guide "Accueil Vélo" de
la Destination Quimper
Cornouaille



3^e édition de l'Observatoire
de l'économie maritime en
Bretagne
réalisé par les CCI de Bretagne,
avec les agences d'urbanisme et
le soutien de la Région Bretagne



Collaboration de QCD à la
publication FNAU
via un article sur le
logement des actifs



Guide la densification
réalisé en partenariat avec TLPA



Carte 2025 de la Destination Quimper Cornouaille



Rapport d'activités
2024 du CDC



Actes des Assises
citoyennes de la mer
et du littoral