



# RAPPORT<sup>2021</sup> D'ACTIVITÉS

Quimper Cornouaille Développement

## **SOMMAIRE**

**TEMPS FORTS**  
page 4

**COMPOSITION DES INSTANCES**  
page 7

**CONTRAT DE RELANCE ET DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE  
& CONTRAT LOCAL DE SANTÉ**  
page 8

**DÉVELOPPEMENT  
ET ACCOMPAGNEMENT DES FILIÈRES**  
page 9

**ATTRACTIVITÉ**  
page 13

**AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE**  
page 15

**TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**  
page 18

**INGÉNIERIE DE PROJETS TERRITORIAUX**  
page 20

**CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT  
INFORMATION & COMMUNICATION**  
page 22

**ORGANIGRAMME**  
page 23

**PUBLICATIONS**  
page 24

# ÉDITO DE LA PRÉSIDENTE

L'année 2021 est la première année pleine du mandat municipal et intercommunal actuel, dans un contexte sanitaire encore trop présent dans nos vies.

Notre Agence, outil collectif au service de la Cornouaille, a encore avancé cette année, marquée par la constance des travaux engagés dans la durée, et aussi quelques événements majeurs qui comptent dans notre histoire commune !

De nouveaux statuts permettent de nous doter d'une gouvernance qui se veut à la fois représentative du territoire et de ses forces vives, mais également efficace, réactive et vecteur de liens forts entre les EPCI qui la composent. Ces nouveaux statuts confortent l'ensemble des activités de l'Agence : urbanisme, développement (attractivité, tourisme, aliment, maritime, programmation des fonds territorialisés européens) et énergie.

On se souviendra d'ailleurs que le Conseil de développement de Cornouaille a été entièrement renouvelé, et qu'il est désormais pleinement intégré à notre Conseil d'administration et à notre Assemblée générale, en comprenant d'ailleurs parmi eux des représentants des trois chambres consulaires.

Par ailleurs, notre Agence est désormais ancrée dans ses nouveaux locaux, situés à Quimper. Neufs, sobres en énergie, lumineux et confortables, ils sont situés en proximité et en connexion immédiates avec la Maison de l'agriculture et la Chambre de métiers et de l'artisanat. La vision partagée est que la proximité suscite des liens de coopérations entre des structures qui œuvrent au quotidien pour le développement de la Cornouaille.

Parmi les nouveaux dossiers de l'année 2021 qui vont structurer les travaux et les échanges dans les années futures, il faut mentionner la signature du Contrat de relance et de transition écologique, à l'issue d'un travail collaboratif mené en un temps record entre nos EPCI sous les auspices de QCD, et qui a permis d'aborder de nouveaux domaines de coopération et de coordination à l'échelle cornouaillaise. Ceci est vecteur de pistes stimulantes de coopérations entre nous, même si l'on est obligé de se demander si l'Etat va être au rendez-vous de ses engagements financiers.

Je souhaite également souligner le lancement de la démarche de construction de notre futur Contrat local de santé, aux côtés de CCA, et en lien avec l'ensemble des structures compétentes en Cornouaille.

Il faut enfin mentionner la fin du Contrat de partenariat, qui a par le passé fléchi à l'échelle du pays les fonds européens et régionaux, et qui était géré collectivement au sein de QCD. Notre Agence reste cependant au cœur de l'allocation de moyens financiers importants pour le territoire, notamment sur les fonds de développement maritime (FEAMPA) et rural (Leader), et il est aussi permis d'envisager des approches partagées pour la mise en œuvre des Pactes que la Région passera avec les EPCI.

Parce que la Cornouaille est un territoire de vie cohérent, notre Agence reste plus que jamais un outil de cohésion et de construction entre nos communautés de communes, en misant sur tout ce qui nous rassemble, sans renier ce qui fait notre richesse et notre diversité !

Faisons Cornouaille ensemble, pour notre prospérité et notre rayonnement à tous !

Isabelle ASSIH,  
Présidente de Quimper Cornouaille Développement



# 2021



15 janvier

1<sup>ère</sup> commission aménagement de Cornouaille, présidée par les deux nouveaux élus référents pour évoquer les priorités de la mandature



11 au 17 février

Ateliers pour construire la stratégie d'accueil des camping-cars en Cornouaille, accompagnés par le cabinet Recycl'Igo dans les 7 EPCI



19 mars

Comité de pilotage attractivité : reprendre la dynamique collective et partenariale avec les nouveaux élus et les membres du Copil



18 et 19 mai

La Destination sensibilise au tourisme à vélo en organisant 3 réunions sur les grandes tendances, les retours d'expériences et l'offre vélo du territoire

9 février

Groupe de travail attractivité : créer un événementiel visant à retenir et attirer en Cornouaille les travailleurs indépendants de leur lieu de travail



15 mars

Formation des restaurateurs à la « valorisation des poissons oubliés » dans le cadre d'un parcours d'accompagnement financé par QCD et la Région, dans la cuisine de l'atelier à l'Haliotika



Mai

8 ateliers thématiques pour préparer le CRTE, en visioconférence ou en présentiel dans les EPCI



9 juin

Réunion de concertation DLAL FEAMPA au Museum d'Histoire Naturelle de Concarneau, organisée par la région Bretagne



# TEMPS FORTS DE QUIMPER CORNOUAILLE DÉVELOPPEMENT



24 juin

Comité unique de programmation consacré aux programmes européens Leader et DLAL FEAMP



8 juillet

Commission aménagement dédiée au Zéro artificialisation nette « ZAN », au Centre des congrès du Chapeau Rouge à Quimper



22 au 25 juillet

ialys au Cornouaille Gourmand, sur son espace innovation recherche, dédié en 2021 au TestConcept



20 septembre

Gouvernance : Rencontres attractivité dans les EPCI - le Haut Pays Bigouden

6 juillet

Journée collective QCD autour de la sensibilisation aux objectifs de développement durable, avec l'agence DECLIC, dans les locaux de Finistère Mer Vent



9 juillet

Groupe de travail FEAMP chez Furic la Compagnie Bretonne



3 septembre

Inauguration de l'espace Cuzon



24 septembre

Renouvellement du Conseil de développement de Cornouaille



# 2021



1<sup>er</sup> octobre

Lancement de la démarche « Contrat local de santé », premier comité de pilotage



9 au 11 octobre

Salon de l'habitat Vivings de Quimper. Réseau TYNEO a conseillé plus de 300 visiteurs sur son stand et attiré 120 personnes à ses 4 conférences



22 octobre

Comité de pilotage de conclusion du schéma d'accueil des camping-cars



26 novembre

« 120 minutes pour se connaître » : rencontre entre les collaborateurs des trois structures de l'espace Cuzon (QCD, Chambre de métiers et d'artisanat et Maison de l'agriculture)

7 octobre

11<sup>e</sup> Conférence ialys avec la Technopole Quimper-Cornouaille « Faire mieux avec moins : utopie ou réalité ? »



18 octobre

Signature du Contrat de relance et de transition écologique (CRTE) de l'Ouest-Cornouaille-Odet par les 6 présidents d'EPCI, le Préfet du Finistère et la déléguée de la Banque des Territoires



25 novembre

Comité de programmation Leader qui accueillait les nouveaux représentants du Conseil de développement



2 & 3 décembre

Breizh Transition Attractivité : petit déjeuner professionnel et conférence sur le télétravail  
Réseau TYNEO : conférence « Le numérique, opportunité(s) pour la transition énergétique et défi environnemental »



# COMPOSITION DES INSTANCES

## AU 31 DÉCEMBRE 2021

### MEMBRES DE DROIT

État - Préfet du Finistère - Philippe MAHÉ <sup>CA</sup>  
État - DDTM - Philippe CHARRETON <sup>CA</sup>

### MEMBRES ADHÉRENTS

Quimper Bretagne Occidentale

Isabelle ASSIH (Présidente) <sup>B</sup>  
Thomas FÉREC <sup>CA</sup>  
Hervé HERRY <sup>CA</sup>  
Ludovic JOLIVET <sup>CA</sup>  
Marie-Pierre JEAN-JACQUES <sup>CA</sup>

Marc ANDRO (VP délégué) <sup>B</sup>  
Daniel LE BIGOT <sup>CA</sup>  
Jean-Luc LECLERCQ <sup>AG</sup>  
Jean-Paul COZIEN <sup>AG</sup>  
Alain DECOURCHELLE <sup>AG</sup>

CA Concarneau Cornouaille Agglomération

Olivier BELLEC (VP) <sup>B</sup>  
Christian DAUTEL <sup>AG</sup>  
Julie DUPUY <sup>AG</sup>  
Marc BIGOT <sup>AG</sup>

Michel LOUSSOUARN <sup>AG</sup>  
Morgane BRAESCU ANDRIEU <sup>AG</sup>  
Catherine ESVANT <sup>AG</sup>

CC Pays Bigouden Sud

Stéphane LE DOARÉ (Secrétaire) <sup>B</sup>  
Christine ZAMUNER <sup>AG</sup>  
Gwenola LE TROADEC <sup>AG</sup>

Éric JOUSSEAUME <sup>AG</sup>  
Yannick LE MOIGNE <sup>AG</sup>

CC Pays Fouesnantais

Roger LE GOFF (Trésorier) <sup>B</sup>  
René ROCUET <sup>AG</sup>

Christian PENNANECH <sup>AG</sup>  
Jean-Pierre MARC <sup>AG</sup>

CC Douarnenez Communauté

Philippe AUDURIER <sup>B</sup>  
Henri SAVINA <sup>AG</sup>

Isabelle CLÉMENT <sup>AG</sup>

CC Haut Pays Bigouden

Josiane KERLOC'H <sup>B</sup>  
Yves LE GUELLEC <sup>AG</sup>

Emmanuelle RASSENEUR <sup>AG</sup>

CC Cap Sizun - Pointe du Raz

Gilles SERGENT <sup>B</sup>  
Gurvan KERLOC'H <sup>AG</sup>

Solène JULIEN - LE MAO <sup>AG</sup>

Conseil régional de Bretagne - Forough-Léa DADKHAH <sup>CA</sup>

Conseil départemental du Finistère - Alain LE GRAND <sup>CA</sup>

SYMESCOTO - David LESVENAN <sup>CA</sup>

SIOCA - Florence CROM <sup>CA</sup>

SCoT de CCA - Michel COTTEN <sup>CA</sup>

### MEMBRES ASSOCIÉS - CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

Chambre d'Agriculture du Finistère - Hélène LE ROUX <sup>CA</sup>

CCIMBO Délégation de Quimper - Gwenola BAYES <sup>CA</sup>

Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Finistère - Gwenaëlle MUZELLEC <sup>CA</sup>

Albert BILLON <sup>CA</sup>

Maryvonne GUYAVARC'H <sup>AG</sup>

Malvina DAUDUS <sup>CA</sup>

Annie GOZIEN <sup>AG</sup>

Marie-Noëlle PLÉNIER <sup>CA</sup>

Joël LE DANTEC <sup>AG</sup>

France HUNTZINGER <sup>AG</sup>

<sup>B</sup> Membre du Bureau, du CA et de l'AG

<sup>CA</sup> Membre du Conseil d'administration et de l'Assemblée générale

<sup>AG</sup> Membre de l'Assemblée générale

Conseils d'administration en 2021 : 08.03 | 10.05 | 08.06 | 11.110 | 15.12

Assemblées générales ordinaires et extraordinaires en 2021 : 10.05 | 08.06 | 11.10



11 octobre 2021 : premières instances après modification des statuts

# CRTE & CLS

Quimper Cornouaille Développement a été mandatée en 2021 par ses membres pour accompagner et structurer deux nouvelles démarches fédératrices à l'échelle de la Cornouaille. D'une part, le contrat de relance et de transition écologique, en partenariat avec l'État et, d'autre part, le contrat local de santé, en partenariat avec l'agence régionale de santé (ARS). Mise en place dans des délais très contraints, ces deux démarches sont aujourd'hui bien engagées et entreront en 2022 dans leur phase opérationnelle.

## CONTRAT DE RELANCE ET DE TRANSITION ECOLOGIQUE (CRTE)

Le contrat de relance et de transition écologique « vise à traiter l'ensemble des enjeux du territoire dans une approche transversale et cohérente, sur la base d'un projet de territoire porté par les acteurs locaux ». Les six EPCI constituant le périmètre « Ouest Cornouaille Odet », correspondant aux deux territoires de SCoT, ont signé le CRTE le 18 octobre 2021. Celui de CCA étant indépendant, a lui été signé le 8 novembre. Le CRTE a vocation à être un outil intégrateur facilitant le dialogue entre collectivités (Région, Département, EPCI, Commune).

Les élus du CRTE Ouest Cornouaille Odet ont retenu trois thématiques structurantes : les mobilités, l'eau et l'assainissement et les déchets. Ces sujets représentent des enjeux extrêmement forts à l'échelle de la Cornouaille.

Également porteur de sens dans le cadre des transitions écologiques, le thème des transitions énergétiques, tant sous l'angle des diminutions des consommations que de celui de l'augmentation des capacités de production en énergie renouvelable est porté par le territoire.

Enfin le cinquième pilier du CRTE Ouest-Cornouaille-Odet est constitué d'un large thème couvrant les transitions économiques et les enjeux fonciers qui impactent nos capacités de développement, sur l'emploi, l'accès au logement et la vitalité de nos différentes centralités.

Pour ces cinq thématiques de travail, les élus ont retenu 27 actions phares, structurant le contrat avec l'État et servant de fil conducteur à la démarche. Ces actions phares représentent les principaux enjeux identifiés sur le territoire du CRTE Ouest-Cornouaille-Odet. Au total, 440 projets, représentant 539 millions d'investissement, ont été remontés par les EPCI et les communes. Chaque projet fera l'objet d'une analyse pour optimiser les financements que les porteurs de projets peuvent solliciter.

Le CRTE s'appuie enfin sur une gouvernance dédiée, permettant aux collectivités de travailler dans un cadre précis avec l'État et ses opérateurs.



Signature du CRTE par les 6 présidents d'EPCI

## CONTRAT LOCAL DE SANTÉ (CLS)

La démarche du CLS de Cornouaille a été lancée par le recrutement de deux chargées de mission et la signature de la lettre de cadrage en juin 2021.

Celle-ci a été signée entre l'ARS, QCD et les EPCI de Cornouaille à l'exception de CCA qui dispose déjà de son propre CLS. Le premier comité de pilotage s'est tenu le 1<sup>er</sup> octobre 2021 et a réuni l'ensemble des acteurs (collectivités, institutions, acteurs de santé, société civile...).

Il a arrêté les étapes et la gouvernance du projet pour une signature du CLS prévue courant 2022. Le premier comité technique a validé la méthodologie du diagnostic avec la mise en place de 6 groupes de travail thématiques qui se réuniront début 2022.

Le CLS de Cornouaille s'est aussi inscrit dans la dynamique inter-CLS régionale.

Par ailleurs, Philippe AUDURIER et Olivier BELLEC ont été nommés élus référents CLS.



Copil de lancement de la démarche CLS - 1<sup>er</sup> octobre 2021

# DÉVELOPPEMENT ET ACCOMPAGNEMENT DES FILIÈRES

L'attractivité et la performance territoriales se construisent dans le temps, avec ses acteurs clés, et en considérant que le territoire est un tout.

C'est ce qui a guidé nos travaux en 2021, marqués par l'arrivée d'un nouveau responsable de pôle, et surtout par des rapprochements et synergies nouvelles entre les équipes spécialisées dans le tourisme, l'attractivité et l'aliment. Cette dynamique aura vocation à se consolider et à se diffuser très largement à l'échelle de l'Agence.

Par ailleurs, les équipes ont continué à développer les projets arrêtés avec nos partenaires et les élus, tout en préparant l'avenir de nos travaux. C'est notamment le cas de Ialys, qui a pu reformuler ses projections pour les années à venir, la Destination touristique, qui s'est distinguée à l'échelle nationale sur la question de l'accueil des camping-cars, et « Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration » qui a développé des outils et des projets visant à retenir et attirer des actifs, pour contribuer à faciliter les embauches en Cornouaille.

## Tourisme : Destination Quimper Cornouaille

### Mise en œuvre de la stratégie intégrée de développement touristique

QCD poursuit la mise en œuvre de la stratégie de développement touristique en tant que structure coordinatrice de la Destination Quimper Cornouaille.

Le plan d'actions compte 48 fiches actions réparties en 5 axes.

Une partie des actions de la stratégie est soutenue financièrement par la région Bretagne au travers de ses dispositifs de financement dédiés.

Le comité de pilotage valide le fléchage des enveloppes régionales sur les projets relevant de la stratégie de développement à condition qu'ils soient d'envergure cornouaillaise. Le Conseil de Destination rassemble un élu par EPCI, assisté d'un technicien. Il ne s'est pas réuni en 2021.

- Un dispositif de financement pour les destinations touristiques avec une enveloppe de 300 k€ par Destination, répartie en 4 volets (dont 200 k€ d'investissement). Fléchage 2021 :
  - Volet 1 : ingénierie de QCD
  - Volet 2 (fonctionnement, 20 k€) : accompagnement des entreprises à l'ouverture au public pour la valorisation touristique des savoir-faire cornouaillais
  - Volet 3 : financements de 3 projets d'équipements d'accueil pour les cyclotouristes et de 9 projets d'aires d'accueil pour les camping-cars
  - Volet 4 : accompagnement à la réactualisation de la stratégie de développement touristique de la Cornouaille au regard des Objectifs de Développement Durable
- Le dispositif pour les sites d'exception a été attribué en 2021 pour 3 ans à Locronan pour améliorer l'accueil des visiteurs dans la Petite Cité de Caractère.
- Un dispositif pour les projets nautiques intégrés a été attribué. En 2021, le réseau des structures nautiques du Bigouden Spot (Pays Bigouden Sud) en a bénéficié.

### Valorisation des savoir-faire : filière pêche aquaculture

Le projet de valorisation touristique de la filière pêche et de l'événement « semaine de la pêche et de l'aquaculture » initié dans le groupe de travail pluridisciplinaire en 2020, a été retenu par la Commission Mer et Littoral pour bénéficier d'un financement européen sur les fonds DLAL FEAMP et d'un financement régional sur les fonds sectoriels de la pêche.

En mars, dans la continuité des opérations d'information et de sensibilisation des restaurateurs menées en 2020, « Ma Carte à la pêche », une formation a été mise en place par QCD auprès de 10 restaurateurs de Cornouaille, afin de les amener à travailler des espèces « oubliées » en proposant des recettes originales, en rencontrant pêcheurs, mareyeurs, scientifiques, ou en échangeant sur la question de l'approvisionnement.

En juillet, une chargée de mission en CDD a été recrutée pour conduire la mise en œuvre de l'événement « semaine de la pêche et de l'aquaculture », appuyée par une agence événementielle.

### Valorisation des savoir-faire : toutes filières

En 2021, afin de développer et structurer l'offre de découverte des savoir-faire, un accompagnement des entreprises volontaires à l'ouverture au public démarrera en 2022. Cet accompagnement sera réalisé par l'association « Entreprises et Découvertes » retenue après consultation, et auparavant opéré par la CCIMBO dans le réseau « Secrets de Nos Boîtes ».

### Itinérance & Nautisme

#### Aires de services vélo

Afin d'améliorer l'accueil des cyclotouristes, la Destination Quimper Cornouaille mène un projet de développement d'aires de services vélo le long des itinéraires cyclables structurants. Ce travail s'inscrit dans une démarche portée par la région Bretagne et le Comité régional du tourisme, et sert d'expérimentation pour l'association Vélo et Territoires afin de calibrer le déploiement et le recensement de ce type de services au niveau national.

Il s'agit de proposer une structuration d'aires de services cadencée et hiérarchisée (aires de services et halte-repos) le long des itinéraires cyclables structurants, capitalisant sur les lieux d'intérêt touristique et économique. Un recensement des équipements et services existants est réalisé pour formuler des recommandations aux maîtres d'ouvrage (communes, EPCI).

À ce jour, plus de 3 000 équipements ont été recensés et 100 pôles identifiés. Le travail se poursuivra en 2022.

### Journée technique vélo

Quimper Cornouaille Développement a organisé trois réunions de sensibilisation en mai 2021 réunissant plus de 60 participants, hébergeurs pour la plupart, mais aussi représentants d'institutions touristiques, à Plozévet, Quimper et Trégunc. Au programme : les grandes tendances du tourisme à vélo en France et en Bretagne, le développement et la fréquentation des pistes cyclables en Ouest Cornouaille, retours d'expériences de la Baie de Morlaix et de l'agence réceptive Visit Ouest, une analyse de l'offre d'hébergement à la nuitée en Cornouaille et une sensibilisation des acteurs présents à la marque Accueil vélo.

### Qualification de l'offre sur l'itinérance



Réunion de sensibilisation au tourisme à vélo - mai 2021

QCD accompagne les professionnels du tourisme qui souhaitent se positionner dans l'accueil de la clientèle itinérante à pied ou à vélo, et promouvoir leur offre par l'intermédiaire des labels Accueil Vélo, Étape Rando Bretagne et Rando Accueil. Fin 2021, 45 hébergements, 10 bureaux d'information touristique et 3 loueurs de vélos étaient labellisés.

### Autres projets itinérance

En 2021, QCD a coordonné de nombreux COTECH tourisme lors desquels étaient traités les sujets d'itinérance. L'Agence a notamment organisé 2 COTECH spécifiques aux questions d'itinérance vélo et pédestre. Parmi les autres sujets coordonnés par QCD figurent le développement d'un réseau de boucles cyclables, la création de séjours vélo et de séjours d'itinérance mixte (pédestre et nautique) sur le GR34, le relais des projets de valorisation du GR34 porté par la cellule régionale Ti Hub, la coordination de la mise à jour de la carte départementale des itinéraires cyclables, ou encore le diagnostic hébergement de randonnée.

### Schéma d'accueil des camping-cars en Cornouaille

L'élaboration d'un schéma d'accueil des camping-cars en Cornouaille s'est poursuivie en 2021.

Fin mars, la stratégie d'accueil des camping-cars a été présentée aux membres du comité de pilotage. Une série d'ateliers par EPCI a été programmée en mai pour présenter aux élus et techniciens la déclinaison de cette stratégie par territoire, expliquer les 7 typologies d'aires définies par le cabinet Recykl'Igo et affecter chaque aire à une typologie.



Atelier Camping-cars, mai 2021

En parallèle, il a été demandé aux EPCI de proposer 2 aires chacun (14 aires au total) qui feront l'objet d'une étude spécifique, en tranche conditionnelle du schéma d'accueil.

En juin, une rencontre spécifique concernant la mise en tourisme du schéma a réuni les offices de tourisme cornouaillais.

Début juillet, l'architecte-paysagiste associée au bureau d'études a réalisé 14 visites de terrain et travaillé sur chaque projet d'aires : état des lieux, proposition d'aménagement, esquisse, estimatif de coût.



Visite de terrain sur les aires de camping-cars, juillet 2021

Ce travail permet aux communes concernées de solliciter des aides financières auprès de la Région et du Département.

Fin octobre, le schéma d'accueil a été présenté lors d'un comité de pilotage final. Il est complété par un vademécum juridique comprenant un état des lieux de la réglementation et de la jurisprudence actuelle, avec des exemples d'arrêtés municipaux.

Fin décembre, le bureau d'études a transmis une première version du guide pratique à l'attention des collectivités pour la création d'aires de camping-cars, à paraître début 2022.

## Nautisme

En 2021, la Destination a participé aux projets menés par les communautés de communes du Pays Bigouden Sud et du Pays Fouesnantais, ainsi que la commune de Douarnenez, dans le cadre des « Territoires d'excellence nautique » initiés par le Département et Finistère 360.

De ces démarches est née la volonté politique de se doter d'une feuille de route cornouaillaise sur le nautisme. Une rencontre avec Nautisme en Bretagne a permis de faire émerger quelques pistes de positionnement qui seront soumises à validation début 2022.

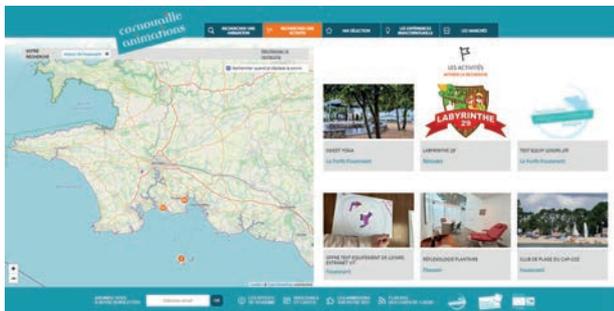
## Partager des supports d'informations et numériques

Animation du blog #MaCornouaille [www.macornouaille.bzh](http://www.macornouaille.bzh)

Ce blog compte 130 articles sur des thématiques variées : balades, culture, sport, artisanat d'art, savoir-faire, etc. Les articles de l'année ont été davantage orientés vers la découverte des produits et des savoir-faire locaux. On dénombre environ 1 200 sessions mensuelles par 900 visiteurs et 2 000 pages vues.

La carte de Destination 2021 a été éditée et diffusée gratuitement dans les offices de tourisme et chez certains prestataires. Afin de la diffuser auprès des professionnels, la carte a aussi été éditée à coûts partagés avec certains offices de tourisme sous forme de blocs-feuilles détachables combinant une carte de l'office de tourisme ou un plan de ville, et la carte de la Destination. L'opération a été un succès.

Comme en 2020, en raison d'un manque de visibilité sur les événements estivaux, les brochures Cornouaille animations n'ont pas été imprimées. L'édition a été maintenue au format numérique. Côté web, le site [www.cornouaille-animations.fr](http://www.cornouaille-animations.fr) affiche une nouvelle page dédiée aux activités et aux loisirs.



Blog #MaCornouaille

## ELLOHA

En 2021, toujours en lien avec le cadre d'un projet régional, QCD a financé une licence territoriale pour l'outil ELLOHA permettant aux prestataires d'accéder au service à tarif négocié et de construire « une plateforme de vente locale ».

Les offices de tourisme du Pays de Douarnenez et de Quimperlé Terre Océane ont bénéficié d'une licence partenaire leur permettant d'accompagner leurs professionnels.

En total, 41 prestataires ont vendu leurs prestations en ligne. Au total, 814 k€ de chiffre d'affaires ont été générés en ligne sur ELLOHA. L'été dernier, Haliotika a vendu tous ses billets d'entrée via ce canal.

## Accompagnement au tourisme durable (sortie de crise sanitaire)

À la suite de la saison 2020, en réponse à la crise sanitaire qui demande une adaptation de l'offre touristique aux exigences de tourisme durable et tourisme de proximité, QCD a proposé aux offices de tourisme d'organiser des ateliers de « formation-conseil » à l'échelle d'une intercommunalité à destination des professionnels. Proposée sur 5 jours, la formation a permis aux professionnels de progresser individuellement sur leur offre pour une adaptation aux objectifs de développement durable, puis de construire collectivement une offre de séjour « slow-tourisme » sur leur territoire combinant plusieurs prestations. Le séjour sera ensuite proposé sur le site de l'office de tourisme. La formation a été organisée en mai et en novembre sur le territoire du Pays de Douarnenez avec l'appui de l'office de tourisme.

## Accompagnement des porteurs de projets

QCD accompagne les porteurs de projets touristiques, publics et privés, en lien avec les EPCI, offices de tourisme et la CCIMBO Quimper, afin de les aider à inscrire leur activité dans les dynamiques territoriales de la Destination.

En 2021, une trentaine de porteurs de projets ont été suivis lors de rendez-vous à l'Agence, sur site ou en visioconférence.

## Accompagnement TSSI

Dans le cadre de l'appel à projets régional « Tourisme Social et Solidaire intégré », la Destination a accompagné le centre de vacances Emmaüs à Primelin dans son ouverture à une plus large clientèle, notamment touristique.

Par ailleurs, elle suit toujours deux autres équipements souhaitant candidater : le centre de vacances Berry-Tudy à l'Île-Tudy et l'auberge de jeunesse de Concarneau.

En contrepartie d'une aide aux investissements, les établissements doivent s'engager sur un projet de développement triennal, définir une offre commerciale cohérente et adaptée à leurs clientèles cibles.

## Accompagnement Fonds de relance « Tourisme Durable »

QCD est partenaire technique du CRT et de l'ADEME Bretagne pour accompagner les hébergeurs et restaurateurs dans leur transition écologique.

Dans le cadre du Plan France Relance, les fonds Tremplin, Fonds Tourisme Durable, Slow Tourisme... aident financièrement les professionnels du tourisme dans leurs investissements. Avec les outils de l'ADEME, QCD réalise des diagnostics, élabore des plans d'actions et aide au montage des dossiers de subventions (6 dossiers accompagnés en 2021).

## La gouvernance Tourisme a tenu en 2021

2 COPIL de Destination

4 COTECH de Destination

2 réunions des Offices de Tourisme

# ialys, le réseau de performance alimentaire en Cornouaille



2021 a été l'année de la redéfinition d'une stratégie pour ialys. Les rencontres du comité cluster ont mené à un plan d'actions partagé qui fait la part belle aux synergies entre acteurs sur des projets tels l'Usine agro de demain ou le laboratoire du Futur, engagés par le CEA Tech, en

lien avec l'Adria notamment. Suivra cette année la mise en œuvre des actions collectives portées par QCD, sur l'organisation des travaux communs et la communication collective souhaitée par l'écosystème.

L'année avait démarré par la remise des prix aux étudiants engagés dans le concours de création d'entreprise « les Entrep' » animé par la Technopole et l'UBO. Cette édition a été dominée par l'alimentation (effet confinement ?).

Une équipe quimpéroise a reçu le prix ialys de l'innovation agroalimentaire, financé par Quimper Bretagne Occidentale, pour leurs barres énergétiques protéinées à base d'insectes. Sur les 32 équipes bretonnes, 4 autres équipes d'étudiants quimpérois y ont participé.

En juillet, le Cornouaille gourmand a accueilli l'espace innovation ialys, pendant les 4 jours du festival de Cornouaille : 6 entreprises ou créateurs ont testé leur nouveau produit, auprès des visiteurs. Au-delà des 37 questionnaires en moyenne que les équipes de R&D ou du marketing ont récoltés, ce fut l'occasion d'échanges riches avec les testeurs !

Côté professionnels, la conférence organisée par la Technopole, avec le soutien financier de QCD, a réuni 147 personnes sur place ou en visio, sur le sujet de la sobriété.

La Technopole a également poursuivi les ateliers innov'agro qui mobilisent l'écosystème ialys sur des sujets de R&D, innovation ou marketing : les emballages, le processus d'innovation avec Valorial et les algues avec l'Adria.



11<sup>e</sup> Conférence ialys avec la Technopole

L'agenda et les actualités ont été, cette année encore, les pages les plus lues du portail internet, à commencer par le congrès européen de l'apiculture, une deuxième fois reporté, puis les synthèses de l'atelier Innov'agro sur les biotechnologies avec BiotechSanté & Bretagne et le laboratoire LUBEM de l'UBO et les retours des conférences ialys.

## ialys en 2021

Site de ialys : 12 157 pages vues,  
6 100 utilisateurs

762 abonnés LinkedIn

580 inscrits à la lettre d'info

## Maritime

### Filière halieutique

2021 marque la fin de programmation des fonds européens territorialisés FEAMP 2014-2021.

Plusieurs projets sont venus clôturer l'enveloppe allouée à la Cornouaille. Peut notamment être cité le projet de valorisation touristique des filières pêche-aquaculture visant principalement à l'organisation de la « Semaine de la pêche et de l'aquaculture » portée par la Destination Quimper Cornouaille, mettant à l'honneur produits et savoir-faire des filières sur les 7 ports et les rivières du territoire (organisée en 2022).

Le projet de caractérisation des potentiels du foncier portuaire (portage QCD en partenariat avec le SMPPPC), ou encore le projet CASBA (Contrôle animal des salissures et du biofilm en algoculture) visant à expérimenter une co-culture macro algue animaux afin d'améliorer la qualité de l'eau et proposer une solution innovante pour optimiser le développement des macro algues en culture viennent compléter les projets accompagnés cette année.

En parallèle, en préparation de l'élaboration de la nouvelle candidature de la Cornouaille au futur fond territorialisé FEAMPA, une évaluation a été conduite entre mars et septembre sur la programmation 2014-2020.

L'ancrage territorial et l'effet levier du dispositif, la création de synergies pérennes entre professionnels et scientifiques figurent parmi les plus-values rapportées par les partenaires.

Semaine  
de la pêche  
et de  
l'aquaculture  
en Cornouaille

# ATTRACTIVITÉ

L'attractivité de la Cornouaille est la résultante de nombreux facteurs, mais le travail de fond engagé depuis 2018 a été poursuivi, dans le cadre d'un pôle conjoint dans lequel se retrouve l'animation des filières économiques majeures, dont le responsable a été recruté en juin.

En interne, cela a été l'occasion de rapprocher les travaux de différentes équipes, dans une approche de coopérations et de passerelles plus explicites entre nos différents domaines d'action (tourisme, aliment, logement...).

Une attention particulière a porté sur la réunion des organes de gouvernance de la démarche et sur le développement de la notoriété de la Cornouaille.

2021 a également vu une orientation plus ciblée des actions pour servir l'objectif de faciliter les embauches en Cornouaille, que ce soit pour les entreprises ou les employeurs publics.

## Piloter la démarche d'attractivité Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration

### Gouvernance de la démarche d'attractivité

Le début d'année 2021 a été consacré à l'organisation de 2 COPIL attractivité réunissant élus et techniciens des EPCI ainsi que des acteurs socio-économiques. L'objectif était de relancer la dynamique après l'interruption due au COVID et d'établir le plan d'actions 2021-2022. Le 4<sup>e</sup> COPIL a eu lieu le 19 mars en présentiel et a réuni plus de 40 participants. Celui du 13 avril, en visioconférence, a réuni 32 personnes. Ils ont tous deux été animés dans un format favorisant l'intelligence collective. Ils ont conduit à une priorisation du plan d'actions, ce dernier ayant ensuite été validé en Conseil d'administration de QCD.



Le groupe de travail attractivité, constitué d'une vingtaine d'acteurs socio-économiques volontaires, s'est réuni à deux reprises en 2021 pour terminer le travail engagé à l'automne 2020 sur l'organisation d'un événement visant à retenir et attirer les travailleurs indépendants de leur lieu de travail.

À partir de l'automne, l'équipe attractivité a organisé des rencontres dans chacun des EPCI adhérents pour présenter les actions menées dans le cadre de la stratégie d'attractivité et échanger avec les élus, les techniciens et les Talents du territoire sur le sujet de l'attractivité économique et résidentielle. Ces rencontres se poursuivent en 2022.

### Animation de la démarche d'attractivité

Les événements et actions attractivité font l'objet d'un reporting par la rédaction d'actus sur le site de l'Agence et sont reprises dans la lettre d'info mensuelle de QCD sous l'étiquette "Attractivité". Une lettre d'info spécifique attractivité a été transmise aux acteurs de la démarche.

Quimper Cornouaille propose un espace pro à tous les acteurs de la démarche. Cette boîte à outils comporte tous les éléments de communication et les contenus disponibles de la démarche. Cet espace sera valorisé en 2022.

Membre de la Marque Bretagne, l'équipe attractivité a participé à 2 sessions du groupe marketing territorial breton (vingtaine de professionnels) pour échanger sur les bonnes pratiques des démarches et actions bretonnes. 1 atelier marque employeur et 1 session de travail sur l'accueil des nouveaux arrivants, à l'invitation de Lorient Agglo.

Un travail collaboratif a été lancé avec l'agence Super Super pour construire une méthodologie d'organisation des événementiels et réunions structurantes de QCD avec ses partenaires et/ou mandants, en visant l'efficacité, la sobriété, l'impact, l'originalité et la qualité des partenariats notamment. Sont particulièrement fléchés les événements "attractivité".

L'équipe a répondu aux sollicitations de C. Muairon pour son mémoire "Les stratégies d'attractivité territoriale des collectivités bretonnes en période de crise sanitaire", en présentant la démarche, la ligne éditoriale et la communication avec les Talents. Ce travail est diffusé sur le blog de V. Gollain, spécialiste français du marketing territorial.



Kerne burger quizz : le quizz pour (re)découvrir les actions d'attractivité menées par Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration

# Retenir et attirer les actifs

## Actions à destination des employeurs et des actifs salariés

Suite au recentrage des actions attractivité autour du recrutement des cadres, techniciens et agents de maîtrise, télétravailleurs, travailleurs nomades, acté lors du 5<sup>e</sup> COPIL, un diagnostic de ces problèmes de recrutement a été réalisé. Une étude sur la qualification des besoins de logement des “nouveaux actifs”, une des causes des problèmes de recrutement, est en cours de cadrage méthodologique. Elle est menée de façon transversale au sein de l'Agence.

En septembre 2021, le travail pour la réédition du guide S'installer à Quimper Cornouaille a été lancé. La parution est prévue en mai 2022. QCD disposera de 1 500 exemplaires papier et 500 ebook. Une page partenaire à l'intérieur du Guide et un certain nombre d'exemplaires seront mis à disposition des EPCI adhérents.

L'équipe attractivité a remis le tote bag Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration lors de Kerneko, le club entreprise du festival de Cornouaille, en juillet 2021. En novembre, l'attractivité a tenu un stand lors du forum Terre d'Entreprises. La journée a permis de renseigner plus d'une trentaine de personnes, porteurs de projets le matin et demandeurs d'emploi l'après-midi. En décembre, lors de Breizh Transition, l'équipe a organisé un petit-déjeuner intitulé “Le télétravail, un levier pour réussir les transitions dans les entreprises en Cornouaille” en partenariat avec Quimper événements. Cet événement est le résultat de la réflexion collective menée par le groupe de travail attractivité.

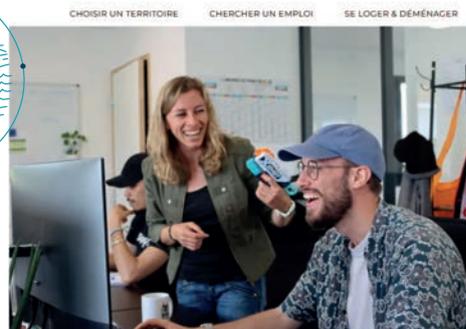
Après un travail de traduction en anglais, la brochure *Entreprendre et investir à Quimper Cornouaille* a été publiée en mai.

## Développer la notoriété territoriale et la fierté d'appartenance via les Talents

L'une des actions fondatrices du plan d'actions est l'animation éditoriale de la plateforme attractivité [quimpercornouaille.bzh](http://quimpercornouaille.bzh) dont l'objectif est d'enrichir le site en contenus (Talents, actions de QCD, actions des partenaires pour l'attractivité économique et résidentielle). Les pages “Travailler” et “Vivre” ont été développées.

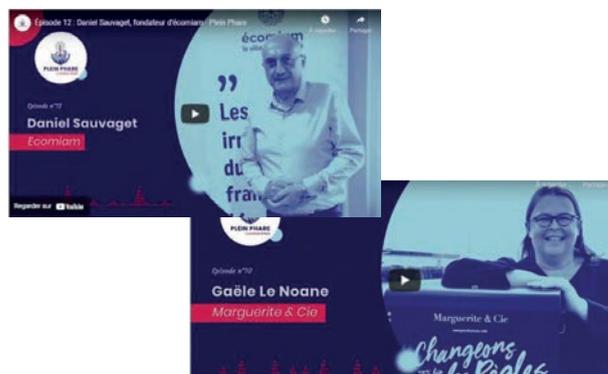
Une attention particulière a été portée à l'enrichissement de la page Inspirez-vous : une cinquantaine de portraits de Talents (propres à Quimper Cornouaille ou émanant de partenaires de la démarche) sont présentés.

Pour développer la notoriété de Quimper Cornouaille et aider les entreprises à recruter, un projet de promotion territoriale avec Paris je te quitte, la plateforme spécialisée dans la mobilité des actifs en régions, a été élaboré. Cinq contenus sont réalisés, avec une vingtaine de partenariats (adhérents, acteurs sociaux-économiques) : 4 pages rédigées “Travailler”, “Vivre à”, “présentation territoriale”, 1 portrait d'une nouvelle cornouillaise et 1 vidéo de 2 nouveaux cornouillais. Ces contenus sont à la disposition des acteurs de la démarche pour leur communication. Une commande photo a été lancée. Le référencement est prévu pour un an. Le lancement presse a été un succès média (01/2022).



TRAVAILLER À QUIMPER CORNOUAILLE

L'attractivité a noué un partenariat avec Plein Phare (1<sup>er</sup> podcast breton) mettant en lumière les chefs d'entreprises qui font rayonner l'économie bretonne. Deux Talents, Gaële Le Noane (Marguerite&Cie) et Daniel Sauvaget (Ecomiam) ont accepté de se prêter au jeu pour Quimper Cornouaille avec 2 podcasts co-signés.



Collaboration avec Régions Magazine sur le dossier spécial *Vivre autrement* ; les nouvelles attractivités des territoires : présentation d'actions concrètes pour répondre aux enjeux “retenir et attirer des salariés” et mise en avant de la démarche au niveau régional.

Collaboration avec Le Télégramme, via Quimper Bretagne Occidentale, pour abonder une liste de néo-Cornouillais afin de réaliser une série de portraits sur « Les nouveaux Quimpérois ». La rédaction a retenu 2 portraits de Talents cornouillais pour le reportage.

Dans le cadre du tourisme d'affaires et des événementiels économiques, Quimper Événements a reçu 400 tote-bag attractivité pour les congressistes et 2 porte-revues logotypées pour présenter les publications attractivité.

### L'Attractivité en 2021

2 COPIL et 2 groupes de travail

1 campagne de promotion marketing territorial sur la plateforme Paris je te quitte

500 exemplaires de la brochure *Entreprendre et investir en anglais*

2 événementiels : Breizh Transition, Forum Terre d'entreprises

2 points presse

3 réseaux sociaux : LinkedIn (1 357 abonnés), Instagram (1 021 abonnés), Facebook (91abonnés)

104 actus sur [quimpercornouaille.bzh](http://quimpercornouaille.bzh) et 35 actus sur [qcd.bzh](http://qcd.bzh)

# AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Depuis le début de la crise sanitaire en 2020, les territoires subissent des changements de comportement qui peuvent les impacter. Ces transformations s'opèrent tant dans la manière d'habiter, de travailler ou de se déplacer sur le territoire, et in fine de l'aménager. L'Agence déploie les moyens d'observation permettant de mieux qualifier ces nouveaux phénomènes. Par ailleurs, tout en déployant de nouveaux outils d'expertise (Datagences, mode d'occupation du sol), l'Agence accompagne ses membres dans l'élaboration de leurs politiques publiques (projets de territoire, PLH, SCOT...), afin de répondre tant aux enjeux de pression immobilière que de réduction de la consommation foncière ou encore d'une meilleure résilience des territoires.

## Politique de l'habitat

Depuis sa création, QCD accompagne les EPCI dans l'élaboration de leur programme local de l'habitat. En janvier 2021, l'Agence a présenté le bilan du PLH du Pays Fouesnantais. Par ailleurs, QCD a accompagné dans l'élaboration de leur PLH Concarneau Cornouaille Agglomération, le Pays Bigouden Sud et le Haut Pays Bigouden (ces deux derniers réalisent leur PLH conjointement).

Fin 2021, QCD a validé la réalisation d'une étude sur la qualification des difficultés de logement en Cornouaille pour les « nouveaux actifs ». Cette étude répond aux interrogations des acteurs cornouillais qui depuis le début de la crise du Covid 19, font état des difficultés rencontrées par les nouveaux embauchés pour trouver un logement. Cette situation représente un risque pour la pérennité de plusieurs activités sur le territoire en raison des difficultés de logement (industrie, navale et haute technologie notamment).

## Observatoire de l'habitat

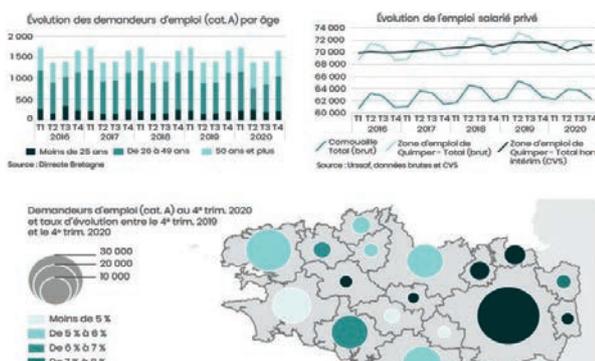
Préalablement à la parution de l'observatoire de l'habitat 2021, une présentation des tendances des marchés a été faite aux membres du comité de lecture. Lors de cette réunion, de nombreux échanges ont eu lieu, portant notamment sur les tensions repérées sur les marchés immobiliers et fonciers ainsi que sur la demande de logements locatifs publics. Ces échanges ont permis d'alimenter des éléments qualitatifs pour la publication de début 2022. L'observatoire a aussi nourri les démarches de révision et élaboration des PLH de CCA et de la CCPBS.



## Aménagement et observations économiques

### Lettre d'info Covid

Le Covid-19 a entraîné une crise mondiale. L'Agence a tenté de mesurer ses conséquences sur le tissu économique cornouillais avec deux publications : « Vulnérabilité économique de la Cornouaille face à la crise du Covid-19 » et « Impact sur l'emploi de la crise sanitaire liée à la Covid-19 ». La première tente de mesurer quelles pourraient être les conséquences de cette crise sur l'économie réelle au vu de la spécificité des territoires de l'ouest breton. La seconde apporte un éclairage sur la situation économique locale en comparant l'activité avant la crise (4<sup>e</sup> trimestre 2019) et pendant la crise (année 2020).



### Economie maritime

Deux ans après une première publication, les réseaux des agences d'urbanisme et de développement associés aux CCI de Bretagne ont travaillé à la mise à jour de leur observatoire de l'économie maritime en Bretagne. L'étude est sortie au 1<sup>er</sup> trimestre 2021. Elle évalue le poids et la diversité des activités maritimes dans l'économie régionale. Elle territorialise les activités par pays pour chaque domaine (produits de la mer alimentaires, construction navale, nautisme...).

### Industrie finistérienne, portrait et enjeux

Dans le cadre du programme national « Territoires d'industrie » qui vise à accélérer le développement industriel des territoires, QCD, en lien avec l'Adeupa, a publié une étude intitulée « l'industrie finistérienne : portrait et enjeux » en mars 2021. La publication réalisée avec l'appui de l'UIMM, de Quimper Bretagne Occidentale, de la CCIMBO et de Brest Métropole compile de nombreuses données d'observation permettant de qualifier le tissu industriel finistérien et d'en identifier ses enjeux.

## Projets de territoire

QCD assiste régulièrement les intercommunalités membres dans l'élaboration de leurs projets de territoire. En 2021, ce sont le Pays Bigouden Sud et Quimper Bretagne Occidentale qui ont bénéficié de cet accompagnement, qui s'est illustré par la réalisation :

- d'un état des lieux des dynamiques territoriales pour QBO ;
- d'un diagnostic et d'un atelier de priorisation des enjeux pour la CCPBS, pour laquelle la mission se poursuivra en 2022 avec la formalisation de la stratégie et sa déclinaison en plan d'actions.

## Mobilité

Suite à la prise de compétence des cinq communautés de communes, la Cornouaille est intégralement couverte par des autorités organisatrices de la mobilité depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2021. La mobilité, qu'elle soit qualifiée de quotidienne, active, inclusive ou touristique, est une composante majeure du fonctionnement des territoires. Le CRTE Ouest-Cornouaille-Odet et celui de Concarneau Agglomération signés en 2021, en ont d'ailleurs fait une priorité absolue. Le financement des projets, qui constituent la déclinaison

opérationnelle des CRTE, dépendra notamment de la capacité des EPCI à travailler sur des stratégies conjointes ou partagées.

Dans la perspective de fédérer les acteurs autour de réflexions communes, QCD a organisé en décembre un premier « RDV de la mobilité en Cornouaille » avec les 7 EPCI, la Région, le Département, la DDTM et le SIOCA. Cette démarche se poursuivra en 2022.

L'Agence a également collaboré aux comités techniques et de pilotage de la « Stratégie Ouest Cornouaille » (STRAMOC) pilotée par le SIOCA, et échangé sur les ressources mobilisables avec Quimper Bretagne Occidentale en amont du lancement de son Plan de mobilité simplifié (PDMs).

## Petites Villes de demain

L'Agence a participé au comité de pilotage de lancement de la démarche « Petites Villes de demain » pour le Cap Sizun Pointe du Raz, qui concerne plus particulièrement les communes d'Audierne et de Plouhinec.



# Planification et stratégies foncières

## SCoT de l'Odet

Les élus du SYMESCOTO ont souhaité intégrer les nouvelles dispositions de la loi Littoral, modifiée par la loi ELAN. La loi donnait la possibilité d'enclencher une procédure de modification simplifiée, le comité syndical a donc délibéré le 9 février 2021. Bénodet, Fouesnant, Clohars-Fouesnant et La Forêt-Fouesnant, communes littorales du SCoT, étaient concernées par cette procédure qui portait sur la définition des critères d'identification des agglomérations et des villages au sens de la loi Littoral. Les élus ont aussi déterminé des secteurs plus restreints d'urbanisation avec des potentiels de densification appelés SDU (secteur déjà urbanisé). La procédure devrait être finalisée au 1<sup>er</sup> semestre 2022.

## InterSCoT de Cornouaille



Annoncée en 2020, la relance politique de l'InterSCoT de Cornouaille s'est concrétisée en 2021 par l'approbation au niveau national de la loi Climat et résilience. En effet, la mise en place d'une conférence des SCoT à l'échelle régionale (d'ici février 2022) afin de territorialiser les objectifs de cette loi dans le SRADDET, a donné l'opportunité aux élus des SCoT de s'unir afin de porter d'une seule voix les enjeux cornouaillais.

Car les SCoT devront, dans le cadre de la loi C&R, intégrer des objectifs très ambitieux de sobriété foncière pour les dix prochaines années, en diminuant de moitié leur consommation foncière et en faisant de la densification la règle d'urbanisation par excellence de leur document. Ce principe constitue un changement dans la façon de penser nos territoires et leur urbanisation. En 2022, l'InterSCoT devra continuer à travailler sur la thématique du foncier en s'appuyant sur le MOS.



### La gouvernance du SCOT de l'Odet a organisé en 2021

2 Bureaux syndicaux

3 Comités syndicaux

8 réunions spécifiques à la procédure de modification simplifiée

## Mode d'occupation du sol (MOS)

Piloté par QCD, le déploiement du Mode d'Occupation du Sol (MOS) en Cornouaille a été enclenché en 2021.

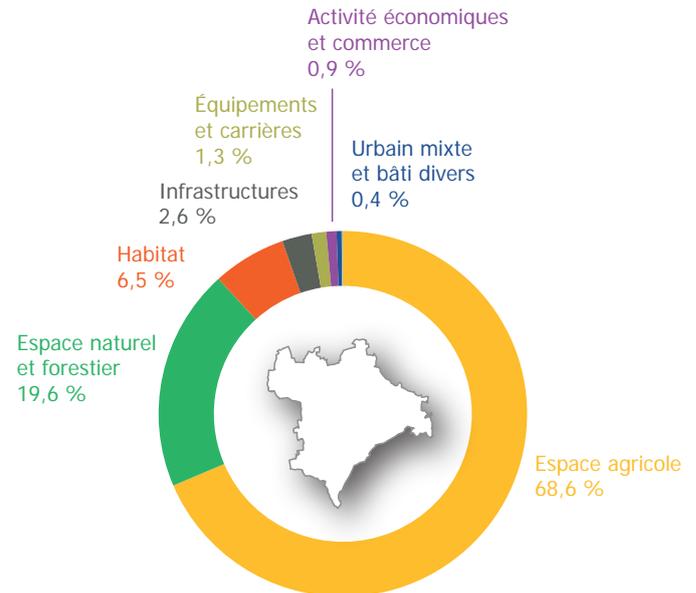
L'outil est financé par les trois SCoT de Cornouaille, et au travers d'une participation financière de QCD et de l'ADEUPa. Son déploiement s'inscrit dans le cadre de l'objectif de Zéro Artificialisation Nette (ZAN) imposé par la loi Climat et résilience du 22 août 2021 qui vise à atteindre un solde de l'artificialisation et de renaturation des sols d'ici 2050.

Pour atteindre cet objectif, la loi met en œuvre une première étape consistant à réduire la consommation foncière d'au moins 50 % sur la période 2021-2030 en prenant comme base la période passée 2011-2020.

Le MOS de Cornouaille va ainsi permettre de mesurer la consommation foncière sur les dix dernières années pour en déduire le cadre pour les 10 prochaines années.

Sur les périodes suivantes, à savoir 2031-2040 et 2041-2050, il s'agira de définir des objectifs de réduction du rythme d'artificialisation, dont la définition reste à éclaircir, mais pour lesquels le MOS sera également mis en œuvre.

En 2021, le MOS, décliné en 44 postes d'occupation du sol, a été déployé sur Concarneau Cornouaille Agglomération et les 4 EPCI de l'Ouest Cornouaille couvrant la période 2008-2018.



## Interterritorialité

### Datagences-Bretagne

La nouvelle plateforme Datagences-Bretagne a été mise en ligne en février 2021 suite au recrutement d'un data-manager par la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne et la prise d'indépendance vis-à-vis du prestataire initial.

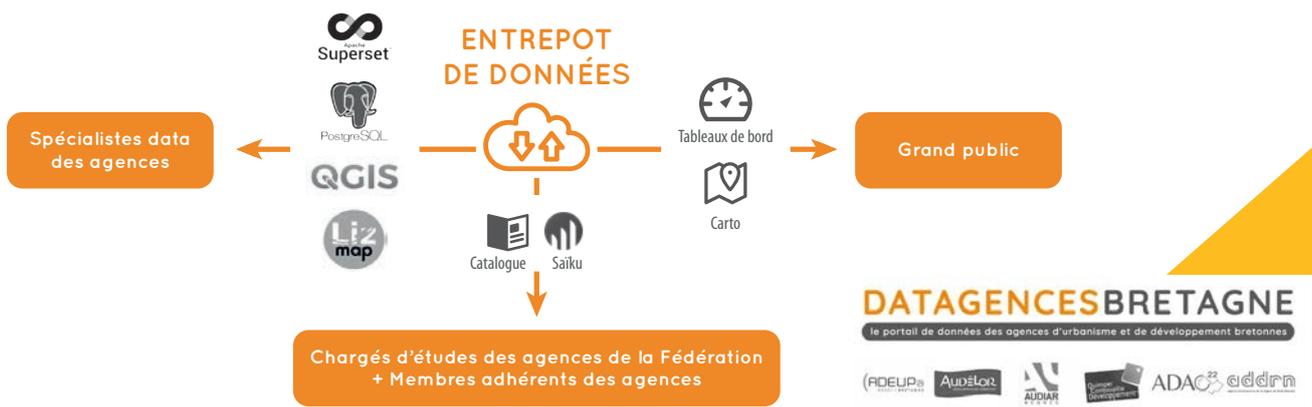
Le graphisme du site a été revu et de nouveaux outils ont ainsi vu le jour. La plateforme Datagences Bretagne met à disposition un très riche entrepôt de données en Open Data pour les chargés d'études et membres adhérents des agences bretonnes. Elle a pour vocation de mutualiser les traitements de données, réalisés au préalable au sein de chacune des 6 agences de la Fédération.

Outre la mise à disposition des données brutes, deux tableaux de bord ouverts au grand public ont été développés en 2021.

Le premier consacré aux impacts économiques de la COVID-19 présente une sélection d'indicateurs consacrés à la vie et à l'activité des entreprises, à l'emploi, au chômage et à la précarité et aux mesures gouvernementales d'aide et de soutien à l'économie. Le second, intitulé Portraits de Territoires, présente les principaux indicateurs statistiques nécessaires à la connaissance territoriale sur les thématiques démographie, économie et habitat à toutes les échelles géographiques sur la Bretagne et les Pays de la Loire.

Un volet cartographie donne également accès à une trentaine d'indicateurs thématiques à la commune.

### LES UTILISATEURS DE LA PLATEFORME DATAGENCES-BRETAGNE



# TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

La mission principale du pôle Transition énergétique de Quimper Cornouaille Développement consiste à assurer une mission de service public pour informer, conseiller, sensibiliser et accompagner les ménages dans leurs projets de rénovation énergétique. En 2021, Quimper Cornouaille Développement a redynamisé Réseau TYNEO et réinstallé le service dans le paysage local.

Plus largement dans le domaine de la transition énergétique, le pôle Transition énergétique est un acteur ressource pour les EPCI.

## Réseau TYNEO, le service public de la rénovation énergétique en Cornouaille

Cette année 2021 revêt être un nouveau départ pour Réseau TYNEO ; nouvelle équipe, nouveaux locaux, nouveau service proposé.

### Une nouvelle équipe en poste

Sur le premier trimestre 2021, Quimper Cornouaille Développement a redoté Réseau TYNEO des moyens humains indispensables pour accomplir sa mission de service public. Ainsi, ce sont trois nouvelles personnes qui ont intégrées l'équipe de réseau TYNEO : un agent d'accueil, une conseillère énergie et une coordinatrice de Réseau TYNEO. Cette nouvelle équipe a permis d'assurer une continuité de service à Réseau TYNEO mais surtout de renforcer ses missions pour répondre davantage aux attentes des particuliers.

### En 2021, un afflux de contacts sur la lancée des 2 dernières années

En 2021, Réseau TYNEO a rencontré 2 235 ménages : 1 638 en conseil de premier niveau, 570 en conseil personnalisé et 27 lors des accompagnements de projets. Dans un contexte sanitaire encore instable, Réseau TYNEO enregistre une fréquentation en hausse de 31 % par rapport à 2020. En termes de fréquentation, cela place l'année 2021 en seconde position derrière l'année record de 2019 (2 857 ménages).

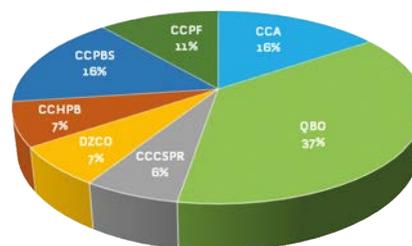


### Conseils de premier niveau : à quelles aides peut-on prétendre ?

Réseau TYNEO tient une permanence téléphonique du lundi au vendredi pour répondre aux questions des ménages. Historiquement ouverte de 13h30 à 17h30, l'amplitude horaire de la permanence a été étendue en fin d'année. Il est dorénavant possible de contacter

le service de 10h30 à 12h30 du mardi au vendredi. Lors de cette permanence téléphonique nous recevons des ménages qui appellent la ligne directe de réseau TYNEO 02 98 90 10 93 ou qui sont redirigés via la ligne nationale 0 808 800 700. 75 % des questions sont en rapport avec les aides financières et 25 % revêtent un caractère technique. En 2021, le temps moyen pour le traitement de cette information de premier niveau est de l'ordre du quart d'heure.

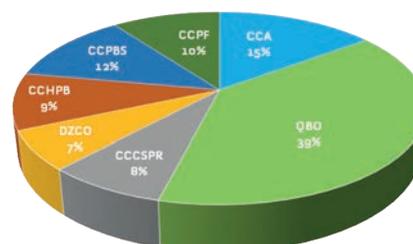
### Conseils personnalisés



Répartition Information 1<sup>er</sup> niveau par EPCI - 2021

Pour approfondir les questions financières ou techniques, les ménages peuvent prendre rendez-vous avec une conseillère énergie de Réseau TYNEO. Ces rendez-vous d'une durée d'une heure en moyenne se déroulent soit dans les locaux de QCD soit lors des permanences délocalisées menées dans chacun des EPCI de Cornouaille.

Après plus d'un an d'arrêt, les rendez-vous délocalisés ont repris partiellement à partir du mois de juin 2021. Ainsi, sur une demi-année, on comptabilise 99 ménages conseillés à Audierne, Concarneau, Douarnenez, Fouesnant, Pont-L'Abbé et Pouldreuzic. En complément, 471 rendez-vous se sont tenus dans les locaux de Creac'h Gwen puis à Cuzon ou par téléphone.



Répartition Conseils personnalisés par EPCI - 2021

## L'accompagnement des ménages avec visite à domicile

Conformément aux attentes du service d'accompagnement à la rénovation énergétique (SARE), Réseau TYNEO a remanié son accompagnement pour rentrer dans le cadre établi au niveau national. Ce nouvel accompagnement a été créé comme un complément aux dispositifs locaux existants. L'accompagnement de Réseau TYNEO est essentiellement dirigé vers les ménages qui ne peuvent bénéficier des accompagnements proposés dans le cadre des aides de l'ANAH. Ainsi, après vérification de certains critères et après engagement du ménage à viser 35 % d'économie d'énergie après travaux, une conseillère se déplace au domicile des ménages pour établir une évaluation énergétique qui sert d'état initial et permet de proposer des scénarii de travaux. Après validation du programme de travaux et explications des aides financières mobilisables, Réseau TYNEO accompagne les ménages jusqu'au démarrage des travaux. Lancé à partir de juin 2021, les conseillères de Réseau TYNEO ont initié 27 dossiers.

## Animation et sensibilisation du grand public

Réseau TYNEO a participé à 7 animations qui ont rassemblé plus de 400 personnes. Le salon Habitat, tenu à l'automne, a permis de rencontrer 315 personnes sur le stand et lors des conférences. Le salon habitat du printemps a été reporté puis annulé en raison du contexte sanitaire. Réseau TYNEO a également participé à des manifestations organisées par l'Ecopôle de CCA, la mairie de Combrit, Finistère habitat, Ekolokorn ou Armor-Lux.

Par ailleurs, Réseau TYNEO a participé à l'émission « les experts de France Bleu Breizh Izel » et à une web conférence « atelier-habitat » du Crédit Agricole qui comptabilise plus de 400 vues sur une plateforme en ligne.

## Communication



Afin de renforcer localement la connaissance des services proposés par Réseau TYNEO, des opérations de promotions sont engagées. En 2021, Réseau TYNEO s'est affiché sur les abris bus et mobiliers urbains de Quimper et a engagé une campagne de communication digitale sur Facebook et

Google Ads. À ce titre, le site internet de réseau TYNEO a été mis à jour et une page Facebook Réseau TYNEO a été créée. La visibilité de Réseau TYNEO sur Google maps a également été renforcée.

## Inciter une dynamique de la rénovation énergétique en Cornouaille

Pour atteindre l'objectif national affiché de 500 000 logements rénovés par an, il convient à chaque territoire d'encourager les ménages à passer à l'acte mais également de disposer d'un ensemble d'acteurs en capacité de répondre à ce défi. À son niveau, Réseau TYNEO s'attache à faciliter le lien entre les acteurs. Cela passe notamment par un réseau de professionnels que Réseau TYNEO a remobilisé en 2021 et souhaite dynamiser en 2022, par des conventions de partenariat comme celle renouvelée en 2021 avec la DDTM ou celle en cours de négociation avec la CMA 29. Réseau TYNEO s'implique également aux côtés des maisons France Services contre l'illectronisme.

## Gouvernance de Réseau TYNEO

En 2021, Réseau TYNEO a également revu sa gouvernance. Ainsi, autour d'une équipe projet regroupant l' élu référent transition énergétique de QCD et 2 vice-présidents habitat d'EPCI, Réseau TYNEO a rebâti un comité de pilotage recentré autour des représentants des EPCI et transformé l'ancien COPIL Réseau TYNEO en comité des partenaires. En complément de ces instances, un comité technique avec les chargés de mission habitat des EPCI a été créé.

Au total, 9 instances se sont tenues : 4 COTECH, 2 réunions de l'équipe projet, 2 COPIL et 1 COPAR.

### Réseau TYNEO a touché 2 639 personnes en 2021

1 638 en information de 1<sup>er</sup> niveau  
578 en conseils personnalisés  
dont 99 en rendez-vous délocalisés  
27 accompagnements de projets initiés

404 personnes sensibilisées lors des animations

9 instances de gouvernance et une  
réunion des professionnels

## Breizh Transition

Les 2 et 3 décembre 2021 s'est tenue la 4<sup>e</sup> édition du salon Breizh Transition qui a permis à 70 exposants, 880 participants, d'échanger sur les solutions pour accélérer la transition énergétique.

QCD, engagée depuis 2015 aux côtés de la SEM Quimper Événements, était présente sur un stand commun avec Quimper Bretagne Occidentale : « La Cornouaille en Transition ». En tant que partenaire institutionnel, l'Agence a eu en charge l'organisation d'une conférence plénière sur le thème de la transition numérique.



Cette conférence intitulée « Le numérique, opportunité(s) pour la transition énergétique et défi environnemental » a rassemblé une cinquantaine de personnes en inauguration du salon.

# INGÉNIERIE DE PROJETS TERRITORIAUX

Depuis 2014, Quimper Cornouaille Développement anime le contrat de partenariat Europe-Région Bretagne-Pays de Cornouaille en lien avec la région Bretagne. Dans ce cadre, l'équipe Ingénierie de projets territoriaux accompagne les acteurs socio-économiques cornouaillais pour contribuer au développement durable du territoire et impulser des projets locaux.

L'Agence gère désormais les programmes européens territorialisés (DLAL FEAMP et LEADER), les fonds régionaux faisant l'objet d'une contractualisation directe avec les EPCI.

Aujourd'hui, d'autres programmes stratégiques sont également portés par l'Agence : le Contrat de relance et de transition écologique Ouest-Cornouaille-Odet et le Contrat local de santé.

Le Conseil de développement, organe consultatif, assure la représentation de la société civile en réunissant des acteurs économiques, sociaux, culturels, éducatifs, scientifiques et associatifs. Il est associé aux réflexions préparatoires et consulté sur les projets de territoire et contractualisations financières territoriales en Cornouaille. Son assemblée plénière a été renouvelée en septembre 2021.

## Contrat de partenariat Europe-Région Bretagne-Pays de Cornouaille 2014-2020

Le contrat de partenariat 2014-2020 engageait la Région, le Pays, les communautés de communes et d'agglomération et la société civile via le Conseil de développement.

Il se déclinait en 2 types de fonds :

- le fonds Région représentant 23,3 millions d'euros sur 2014-2020, clôturé en 2020
- les fonds européens territorialisés représentant 7,2 millions d'euros sur 2014-2020 : ITI FEDER, LEADER et DLAL FEAMP.

Le Comité Unique de Programmation (CUP), coprésidé par QCD et la Région, composé d'élus et de membres du Conseil de développement, pilotait les différents programmes.

Les programmations des fonds régions territorialisés et ITI FEDER ayant été clôturées en 2020, seuls les fonds européens territorialisés du Fonds européen pour les

affaires maritimes et la pêche (DLAL FEAMP) et LEADER restaient à programmer. En 2021, le DLAL FEAMP était à son tour mené à son terme. En revanche, le programme LEADER bénéficie d'une période de transition pour les années 2021-2022 (du fait du décalage de l'adoption la Politique Agricole Commune [PAC]) et d'une dotation complémentaire de FEADER (206 876 € pour la Cornouaille) pour financer de nouveaux projets.

À partir de 2021, le Conseil régional a choisi de contractualiser directement avec les EPCI pour ses nouveaux dispositifs territorialisés. Concernant les fonds européens territorialisés, pour la période 2021-2027, le dispositif ITI FEDER n'est pas reconduit à la différence des fonds DLAL FEAMPA et LEADER.

## Programmes de développement local portés par les acteurs locaux (DLAL)

### Programme LEADER - Développement rural

La dotation complémentaire de FEADER attribuée à la Cornouaille a permis d'abonder les fiches Actions 1 et 6 : « accompagner la production locale » et « améliorer l'accessibilité des services de proximité ».

La dynamique des porteurs de projets, sérieusement ralentie en 2020 dans le contexte de la crise sanitaire, est relancée en 2021 : 10 projets ont reçu un avis d'opportunité favorable du CUP.

Depuis le démarrage du programme (mai 2017), 47 projets ont été sélectionnés par le CUP, 36 dossiers sont programmés et 28 soldés. Au 31 décembre 2021, 77 % de l'enveloppe FEADER est mobilisée. Il reste encore 367 000 € à programmer pour de nouveaux projets en 2022, dernière année du programme.



Projet LEADER 2021  
Emmaüs Primelin : des produits locaux accessibles à tous  
La communauté Emmaüs Primelin a ouvert, avec l'association de producteurs À vos papilles, un point de vente collectif de produits locaux.

Après 5 ans de programmation, les porteurs de projets associatifs sont toujours majoritaires (2/3) par rapport aux structures publiques. L'envergure des projets dépasse largement la commune : 41 % ont un rayonnement intercommunautaire ou cornouaillais. La moitié des projets déposés cette année émanent du territoire de Concarneau Cornouaille Agglomération tandis que les territoires ruraux de Quimper Bretagne Occidentale et du pays Fouesnantais ont très peu sollicité le programme.

Des réunions d'information sur les programmes européens territorialisés ont été organisées dans tous les EPCI qui le souhaitent par l'équipe du pôle ingénierie des projets de territoire.

En 2022, l'évaluation du programme actuel 2016-2022 sera réalisée en début d'année. Parallèlement, au printemps, la région Bretagne lancera un appel à candidature en vue de la sélection des territoires au futur programme LEADER 2023-2027. La Cornouaille, via QCD, souhaite y candidater.



Projet LEADER 2021  
Le musée de la pêche de Concarneau va ouvrir un chantier interactif de restauration d'un bateau de patrimoine au sein du musée.

## Volet territorial du Fonds européen pour les affaires maritimes et la pêche (FEAMP)

L'année 2021 marque la fin de la programmation du DLAL FEAMP (2014-2020) et le lancement de la future programmation 2021-2027.

De 2017 à 2020, plus de 25 projets innovants et collectifs en lien avec les secteurs pêche aquaculture ont été soutenus. La totalité de l'enveloppe allouée au territoire a été consommée soit plus de 1,12 millions d'euros de fonds FEAMP. L'évaluation de la programmation 2012-2020 a permis de faire le bilan du dispositif pour préparer au mieux la prochaine candidature. Quelques éléments clés en sont ressortis, parmi lesquels le décloisonnement des secteurs pêche-recherche, l'émergence d'outils pérennes et de partenariats durables, la mise en réseau des acteurs, le rapprochement entre élus et socio-professionnels, la présence d'une équipe d'accompagnement dédiée sur le territoire et le développement de projets phares et reproductibles sur d'autres territoires.

En novembre 2021, la région Bretagne a lancé un appel à candidature visant à sélectionner les futurs Groupes d'action locale pêche aquaculture (GALPA) qui auront à gérer les futurs fonds territorialisés du FEAMPA. La particularité de ce futur dispositif est son ouverture sur l'économie bleue. En continuité de la précédente programmation, le pays de Cornouaille, via QCD, y candidate.



Projet FEAMP 2021  
Retour du Why à Concarneau, navire d'Under the pole, après une expédition scientifique de 4 ans sur 3 océans

### Comité unique de programmation en 2021

3 réunions - 75 participants

10 projets LEADER sélectionnés

9 projets DLAL FEAMP programmés

### Commission Mer & Littoral en 2021

3 réunions

4 projets

190 k€ de fonds européens  
DLAL FEAMP préprogrammés

# LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

L'assemblée plénière du Conseil de développement de Cornouaille a été renouvelée lors d'une assemblée générale qui s'est tenue le 24 septembre 2021, avec pour objectif d'améliorer la mixité hommes/femmes. En effet, l'obligation de parité s'impose par la Loi Notre et conditionne l'aide régionale au Conseil de développement. Les 7 EPCI s'étaient donc mobilisés pour nommer de nouveaux représentants. L'assemblée plénière du Conseil de développement comporte désormais 52 membres, 26 femmes et 26 hommes. 3 personnes supplémentaires ont été nommées membres honoraires. Les membres du Conseil de développement ont également désigné leurs représentants au sein du CUP et de la CML.

Suite à une révision des statuts de Quimper Cornouaille Développement (assemblée générale extraordinaire du 8 juin 2021), le Conseil de développement bénéficie d'une plus grande représentativité au sein de l'assemblée générale et du conseil d'administration. Les 3 chambres consulaires sont intégrées aux membres du conseil de développement.

Les membres continuent à suivre le contrat de partenariat à travers les programmes européens territorialisés DLAL FEAMP et LEADER et participent toujours activement aux CUP et CML.

Deux réunions de bureau ont eu lieu le 27 octobre et 7 décembre 2021, afin de déterminer le mode de fonctionnement du Conseil de développement, de choisir les actions à mener et de mobiliser l'ensemble de ses membres. Il a été acté que le Conseil de développement se mobiliserait sur les travaux du Contrat de relance et de transition écologique Ouest-Cornouaille-Odet proposé par l'État, du pacte Région/Territoires, sur le Contrat local de santé ainsi que sur les candidatures des futures programmations DLAL FEAMP et LEADER.

Le travail engagé les précédentes années auprès du réseau des Conseils de développement bretons a été poursuivi notamment à travers la participation aux assises citoyennes de la mer et du littoral le 5 octobre 2021 à Lorient.



Assemblée générale d'installation du Conseil de développement lors de son renouvellement, 24 septembre 2021

# INFORMATION & COMMUNICATION EN 2021

- 7 sites internet gérés par QCD :
  - qcd.bzh (site institutionnel de l'Agence | 125 actualités en 2021)
  - quimpercornouaille.bzh (plateforme attractivité | 104 actualités en 2021)
  - ialys.bzh
  - reseautyneo.bzh
  - procornouaille.com
  - macornouaille.bzh
  - cornouaille-animations.fr
- 2 sites internet en collaboration avec des partenaires :
  - datagences-bretagne.bzh
  - jobconjoint.bzh
- Lettre d'information électronique QCD : 10 n°s /an, 771 abonnés | lettre d'info ialys mensuelle : 580 abonnés

- Réseaux sociaux :

 quimpercornouailledveloppement : 628 abonnés  
QCornouaillenourritvotreinspiration : 91 abonnés

 @AgenceQCD @CornouailleBZH

 quimper cornouaille developpement : 2 255 abonnés  
quimper cornouaille nourrit votre inspiration : 1 357 abonnés  
ialys : 762 abonnés

 quimpercornouaille : 1 021 abonnés

- Médias :

- 5 dossiers de presse
- 2 communiqués de presse
- 8 points & conférences de presse

# UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU TERRITOIRE

## ADMINISTRATION, FINANCES ET R.H.



Véronique LE GUEN  
02 98 10 34 19

Directeur  
par intérim



Michel BOLLORÉ  
02 98 10 34 02

Directeur



Kim LAFLEUR  
02 98 10 34 14

Assistante  
de direction  
Communication  
institutionnelle



Soisik DIJON  
02 98 10 34 16

## AMÉNAGEMENT ET OBSERVATION DU TERRITOIRE



Michel BOLLORÉ  
02 98 10 34 02

## ATTRACTIVITÉ ET FILIÈRES ÉCONOMIQUES MAJEURES



Tristan DOUARD  
02 98 10 42 53

## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



Nicolas KERLOCH  
02 98 10 42 51

## INGÉNIERIE DE PROJETS TERRITORIAUX



Betty ROBERT  
02 98 10 34 11

Aménagement du territoire



Maëlle SALAÛN  
02 98 10 34 50

Attractivité



Maryse BRÉGEON  
02 98 10 34 17

Réseau TYNEO



Aurore GUIBOUX  
02 98 10 42 52



Par intérim  
Carole ESCARAVAGE  
02 98 10 34 07



Clémence GAURIVEAUD  
02 98 10 34 08



Emmanuelle COACOLOU  
02 98 10 34 13



Amélie GARROT-HASCOËT  
02 90 94 48 47



Véronique CARIOU  
02 90 94 48 45



Cécile LE GUENNEC  
02 98 10 34 54



Mathilde PAILLOT  
02 98 10 34 53

Assistante



Anne-Laure TÉQUI  
02 98 10 34 04



Carole ESCARAVAGE  
02 98 10 34 07

Observation



Guillaume CHEREL  
02 98 10 34 06

Filière tourisme



Stéphane ALLAIN  
02 98 10 34 51



Marine TOLLIS  
02 90 94 48 47



Valérie LE VEZO  
02 98 10 34 05



Grégoire MARIPIILLAT  
02 98 10 34 18



Koulmig GOULENE  
02 90 94 48 46



Isabelle LEJOSNE  
02 98 10 34 09



Anne-Maëlle BODEVEN  
02 98 10 34 52

Maritime



Carole ESCARAVAGE  
02 98 10 34 07



Juliette AJOUX-DIT-MALTHES  
02 90 94 48 49

Contrat local de santé

Numérique



Nicolas KERLOCH  
02 98 10 42 51

Aliment



Dominique PENNEC  
02 98 10 34 15

Assistante



Muriel LE BRUN  
02 90 94 48 48

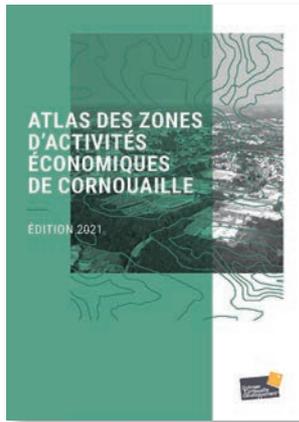
## CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT



Betty ROBERT  
02 98 10 34 11



Par intérim  
Carole ESCARAVAGE  
02 98 10 34 07



Toutes les publications sont disponibles sur [www.qcd.bzh](http://www.qcd.bzh)

**Quimper Cornouaille Développement**  
Agence d'urbanisme et de développement de Cornouaille

24 route de Cuzon - CS 40002 - 29018 Quimper Cedex - Tél. 02 98 10 34 00  
contact@qcd.bzh - [www.qcd.bzh](http://www.qcd.bzh)

[quimpercornouilledveloppement](https://www.facebook.com/quimpercornouilledveloppement)  
 <https://www.linkedin.com/company/quimpercornouilledveloppement>  
 @AgenceQCD

Directrice de publication : Isabelle ASSIH - Rédaction : Équipe de Quimper Cornouaille Développement