

Approuvé en Conseil d'administration du 6 février 2012

PROGRAMME PARTENARIAL DE TRAVAIL POUR 2012

Quimper Cornouaille Développement définit et conduit ses activités sous la forme d'un programme partenarial adopté par ses instances, en fonction des attentes de ses membres et des moyens humains et financiers dont dispose l'agence.

Le programme pour 2012 s'inscrit dans la continuité des lignes d'actions constitutives de l'agence auxquelles se sont jointes celles antérieurement portées par le GIP du pays de Cornouaille. Il reflète la mission d'ensemble confiée à Quimper Cornouaille Développement, combinant les fonctions d'agence d'urbanisme pour la Cornouaille, d'agence de développement économique cornouaillaise, de service économique de Quimper Communauté, de structure porteuse du pays de Cornouaille et d'agence locale de l'énergie.

Suite aux orientations débattues en conseil d'administration du 9 décembre à l'issue de rencontres individuelles avec chacun des membres de l'agence, puis après finalisation par l'agence et examen en comité de préparation associant les DGS des structures membres, le travail de l'agence se décline selon les blocs d'actions suivants :

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE : promotion et valorisation économique cornouaillaise, pilotage du projet ialys, animation du réseau des communautés et partenaires, impulsion en matière de recherche, innovation et enseignement supérieur, questions d'emploi et formation, développement touristique, implantations économiques et outils de développement de Quimper Communauté.

URBANISME ET AMENAGEMENT : portage du SCOT de l'Odet, coordination cornouaillaise Inter-Scot et études induites, accompagnement amont de grands projets urbains et dossiers de déplacements et mobilités, accompagnement des politiques d'habitat, observation et planification, participation aux études régionales d'analyse du territoire breton.

PROJETS DE TERRITOIRE, ENERGIE : projet Cornouaille et ingénierie des contrats avec la région et l'Etat, lien avec le conseil de développement, développement du très haut débit, projets de territoires, accompagnement des plans climat énergie, information du public, conseil aux communes et actions diverses en matière énergétique.

FONCTIONS RESSOURCES : observation territoriale, production cartographique et documentation dans les registres d'action de l'agence, publications et site internet, enfin gestion et management.

De manière synthétique et mettant en avant les points clés de l'action proposée, le programme partenarial 2012 se présente comme suit :

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE :

Dans le cadre de la **promotion et valorisation économique cornouaillaise**, l'agence poursuivra l'animation du comité de stratégie économique et pilotera en particulier un travail sur les entreprises industrielles cornouaillaises et la mondialisation, sujet du 5^e rendez-vous de Cornouaille en décembre 2012 ; par ailleurs une réflexion sera conduite sur les professionnels isolés travaillant pour des marchés extra-locaux.

Le **pilotage du projet « ialys »** (pôle aliment) entre dans une nouvelle étape avec l'intensification de la démarche de cluster et la sortie de projets (pôle agro sur site de l'IUT, plateforme collaborative aliment...), et par l'engagement d'études approfondies sur le projet de centre grand public (contenu, modèle économique, implantation...) et des opérations test des attentes du public (billig, à table...).

L'animation du réseau des communautés et partenaires donnera lieu à la production avec les développeurs économiques d'un document de valorisation des zones d'activités et pépinières d'entreprises de Cornouaille, au-delà des réunions désormais courantes entre développeurs et des soutiens pouvant être le cas échéant apportés par l'agence à leurs collectivités.

L'impulsion en matière de recherche, innovation et enseignement supérieur et les relations avec les partenaires (Technopole, ADRIA, pôles de compétitivité, UBO et IUT...) sera poursuivie par l'agence en qualité de service économique de Quimper Communauté et dans une logique cornouaillaise.

Les **questions d'emploi et de formation** feront l'objet d'une observation par l'agence, d'abord testée à sa demande sur le pays de Quimperlé mais extensible à d'autres territoires, au-delà d'un suivi de ces questions en lien avec les autorités compétentes et les partenaires du territoire.

Au titre du **développement touristique**, seront assurées les missions de pays touristique à l'échelle territoriale des communautés participantes à cette action (accueil des porteurs de projets, labellisations...), ainsi qu'une promotion cornouaillaise et surtout une forte impulsion des « e » et « m » tourisme en lien avec les acteurs du territoire et en coopération renforcée avec la CCI.

Les **implantations économiques** et relations avec les entreprises **sur Quimper Communauté** seront pilotées par l'agence en tant que service économique de la collectivité, de même que sera assurée la responsabilité de **ses outils de développement économique**, pépinières et hôtels d'entreprises.

URBANISME ET AMENAGEMENT :

Le **portage du SCOT de l'Odet** consistera à amener le document jusqu'à sa finalisation, son approbation et son caractère exécutoire, à l'issue des avis des personnes publiques associées et de l'enquête publique ayant fait suite à son arrêt en 2011, puis à en assurer la conduite et l'exécution (avis de compatibilité...).

La **coordination Inter-Scot** mettra en œuvre un groupe de travail régulier réunissant élus et techniciens des 5 SCOT de Cornouaille et induira **toutes études** utiles afin de proposer des référentiels communs et de tendre à l'harmonie des positions sur tous enjeux se posant à l'échelle globale du territoire cornouaillais.

L'accompagnement des projets urbains et dossiers de déplacements et mobilité se concrétisera par l'engagement des réflexions sur l'urbanisation sud de Quimper, le positionnement à terme d'une zone d'activités sur l'ouest de Quimper Communauté, l'appui à la définition de pôles multimodaux (Rosporden, Pont l'Abbé) ou aux réflexions portuaires (Concarneau), et spécifiquement en 2012 par la réalisation d'une enquête ménages déplacements sur l'ensemble du territoire cornouaillais.

L'accompagnement des politiques d'habitat se traduira par une action très importante en termes à la fois **d'observation**, à échelle de la Cornouaille et de chacun de ses territoires communautaires, et surtout **de planification** par l'engagement des travaux des programmes locaux de l'habitat sollicités par les communautés : Concarneau Cornouaille et le pays fouesnantais dans un premier temps, puis les communautés bigoudènes et le cap Sizun, également Châteaulin- Porzay et la CoCopaQ.

La **participation aux études régionales d'analyse du territoire breton** réclamera la continuité de l'implication auprès des autres agences bretonnes pour la finalisation de l'étude sur l'armature urbaine et l'engagement de nouvelles études (scénarii démographiques, villes moyennes, prospective régionale...).

PROJETS DE TERRITOIRE, ENERGIE :

Le **Projet Cornouaille** fera appel en 2012 à une réflexion prospective à mener avec l'assistance d'un consultant et permettant d'aborder en fin d'année la négociation d'un nouveau contrat de pays avec la Région ; par ailleurs **l'ingénierie des contrats avec la Région et l'Etat**, contrat Région-pays et volet territorial du CPER, se poursuivront jusqu'au terme des contrats en cours.

Le **conseil de développement** devra en parallèle être conforté et mobilisé en vue de ces nouvelles échéances qui nécessiteront sa consultation.

Le **développement du très haut débit** s'engagera en phase opérationnelle à compter de 2012 dans le cadre du grand projet Bretagne Numérique et sollicitera l'agence dans un rôle d'accompagnement des collectivités et de coordinateur cornouaillais : stratégie globale, relation avec la conduite du projet breton et les initiatives des opérateurs privés, impulsion d'hermineo, conseil plus technique aux déploiements.

En matière de **projets de territoire**, l'agence assistera Quimper Communauté jusqu'au terme de la finalisation en cours de son projet communautaire.

L'accompagnement des plans climat énergie territoriaux entrera, après la phase de diagnostic menée à échelle cornouaillaise, dans une phase d'assistance à l'analyse énergétique du patrimoine des communautés et de soutien à la définition d'orientations générales pour les territoires.

L'information à destination du public se confortera dans le cadre de l'espace info énergie réinstallé; le **conseil aux communes en matière énergétique** prendra une nouvelle dimension par le nombre de communes servies, souvent à la suite d'impulsions communautaires; enfin la dimension maintenant atteinte par le pôle énergie de l'agence permettra de concourir à de multiples actions au bénéfice du territoire (précarité énergétique, amélioration de l'habitat, promotion des agendas 21...).

FONCTIONS RESSOURCES :

L'observation territoriale dans les registres d'action de l'agence prendra son essor en 2012 avec un dispositif d'observation de l'habitat élaboré pour les communautés, une proposition sur les questions d'emploi et la préparation d'un mode de suivi du foncier et des indicateurs des SCOT, outre les sujets pouvant se présenter plus ponctuellement.

La **production cartographique** pendra également son essor en rapport avec l'importance des études, tout comme la **documentation** qui verra l'introduction d'un logiciel de gestion spécifique. Les **publications** de l'agence seront conduites sur les bases expérimentées en 2011 et le **site web** sera animé et enrichi.

La **gestion et le management**, budgétaire, de ressources humaines et de projet, auront à se conformer progressivement à la dimension dorénavant prise par l'agence, en termes de volume et de diversité des activités comme de complexité des projets conduits.

EN CONCLUSION :

Tant le niveau que les caractéristiques de ce programme de travail engagé pour 2012, et qui se prolongera sur les années suivantes, représentent une ambition forte pour Quimper Cornouaille Développement au service du territoire cornouaillais.

Dense et varié, il entend répondre aux attentes des acteurs du territoire comme aux priorités du protocole passé entre l'Etat et la fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU) pour l'action des agences d'urbanisme, à savoir: aller résolument vers une ville durable, maîtriser l'urbanisation et renouveler la ville, développer une offre d'habitat adaptée aux besoins actuels et futurs de l'ensemble de la population, introduire et développer la nature dans les espaces urbains, promouvoir des politiques durables de mobilité et construire des outils partagés d'observation et d'évaluation.

L'agence créée en 2010 et ayant intégré les missions du pays en 2011 prend maintenant toute sa dimension, comptant dorénavant 27 emplois et un budget annuel de plus de 2 M€.