



# PROGRAMME <sup>2022</sup> PARTENARIAL

Quimper Cornouaille Développement

## **SOMMAIRE**

**ÉDITO DE LA PRÉSIDENTE**

page 3

**INTRODUCTION & CONTEXTE**

page 4

**FONCTIONS STRATÉGIQUES DE L'AGENCE**

page 6

**CRTE & CLS**

page 7

**ATTRACTIVITÉ TERRITORIALE**

page 8

**ANIMATION DE LA DESTINATION  
TOURISTIQUE QUIMPER CORNOUAILLE**

page 10

**AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE**

page 12

**PROGRAMMES EUROPÉENS TERRITORIALISÉS**

page 13

**TRANSITION ÉNERGÉTIQUE  
& NUMÉRIQUE**

page 14

**CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT  
DE CORNOUAILLE**

page 16

**OBSERVATION DU TERRITOIRE**

page 17

**SYNTHÈSE DU  
PROGRAMME TERRITORIAL**

page 18

# ÉDITO DE LA PRÉSIDENTE

L'année 2021 a été fortement marquée par la crise sanitaire. S'il y a bien un terme qui décrit la posture que les territoires ont dû déployer pour y faire face, c'est l'agilité et leur capacité de résilience. Quimper Cornouaille Développement, en tant que structure d'appui aux territoires, s'est adaptée à ce contexte mouvant, fait de « stop and go », si caractéristiques de la période passée. La capacité de QCD à développer un niveau de service à la hauteur des enjeux du territoire n'a jamais été démentie. C'est dans cet esprit que l'année 2022 se dessine.

Le programme partenarial 2022 pose trois jalons auxquels l'Agence entend répondre, à savoir :

- Être le lieu d'écoute et de mobilisation sur les enjeux cornouillais en permettant un dialogue ouvert entre élus et société civile représentée par le conseil de développement ;
- Souligner le besoin de réflexion stratégique, en s'appuyant sur le contrat de relance et de transition écologique (CRTE) signé le 18 octobre dernier avec l'Etat et la Banque des territoires. Cela ne pourra se faire qu'en ouvrant le dialogue avec la région Bretagne et le département du Finistère, notamment par la mise en œuvre des pactes régionaux à l'échelle de SCoT et des pays ;
- Réaffirmer le rôle attendu de QCD sur ces compétences acquises et qui ont fait l'objet d'une clarification dans ses statuts : jouer pleinement le rôle d'agence d'urbanisme et de développement.

Ainsi, le travail sur des projets structurants comme le CRTE et le contrat local de santé (CLS), et l'articulation de ces deux démarches à l'échelle de toute la Cornouaille, associant fortement les trois SCoT (Ouest Cornouaille, Odet et CCA), doit permettre d'affirmer des choix politiques forts en termes stratégiques pour la Cornouaille. En 2022, le CRTE entrera dans sa phase opérationnelle et permettra aux EPCI signataires de structurer leurs projets. QCD entend les accompagner pour faire émerger des pistes de travail collectif et des actions à l'échelle du bassin de vie.

*« Seul on va plus vite, à plusieurs on va plus loin ».* Ce proverbe universel est l'illustration de l'intelligence collective qui caractérise le travail mené à l'échelle cornouillaise. Les 7 communautés d'agglomération et de communes de Cornouaille trouvent le sens du travail collectif grâce à la volonté de femmes et d'hommes, élus, citoyens, dirigeants d'entreprises, membres d'associations, salariés du secteur privé ou public qui vivent la Cornouaille au quotidien. L'Agence est ainsi le lieu qui peut les rassembler et travailler sur des projets communs. Pour 2022, émettons le vœu que ce travail collectif reprenne dans des conditions « plus normales » pour le bien de tous.

Isabelle ASSIH,  
Présidente de Quimper Cornouaille Développement



Le programme partenarial de Quimper Cornouaille Développement définit les grands axes de travail entre l'Agence et ses membres. Élaboré chaque année, son objectif est d'accompagner les membres de QCD dans l'élaboration de leurs politiques publiques. Réajusté en 2020 au regard d'objectifs de clarification des missions de l'Agence, le programme 2022 entend répondre aux objectifs fixés en début de mandature par les instances de QCD :

- être le lieu d'échange sur les enjeux à l'échelle de la Cornouaille,
- mutualiser des moyens d'ingénierie au service de tous ses membres,
- positionner la Cornouaille sur l'échiquier des territoires bretons,
- capitaliser sur des coopérations existantes, tant entre membres de QCD qu'avec l'extérieur.

Le programme partenarial 2022, adopté par les instances de QCD, porte sur l'ensemble des champs d'activités dévolus à l'Agence, à savoir les domaines de l'attractivité et des filières économiques majeures, de l'aménagement, du tourisme, de la transition énergétique et de l'ingénierie de projets.

En 2022, les projets portés par les instances de QCD se déclinent en six axes de travail :

- 1. Le contrat de relance et de transition écologique (CRTE)** signé le 18 octobre 2021. Il s'agit d'un travail collectif qui définit les pistes de développement partagées entre les élus cornouillais. La transition écologique et le développement durable en sont des axes majeurs. Véritable feuille de route cornouillaise, elle définit les axes de travail complémentaires à développer dans un futur proche pour les collectivités. Le CRTE pourra être le point de départ d'actions à l'échelle du bassin de vie dans le cadre des **pactes de la région Bretagne**. De même, l'Agence intègre depuis 2021, la thématique de la santé au travers de l'élaboration d'un **contrat local de santé (CLS)** ;
- 2. L'aménagement**, en renforçant les missions historiques de l'Agence dans les domaines de **l'habitat**, du **foncier**, de la **planification**, de **l'économie** et du **commerce**, en développant les moyens sur les questions des **mobilités** en lien avec la prise de compétence mobilité des EPCI ;
- 3. L'attractivité territoriale**, en travaillant sur la notoriété de la Cornouaille à travers la signature *Quimper Cornouaille nourrit votre inspiration* et la réponse aux **problématiques d'emploi**, intégrant toutes les dimensions de l'attractivité des actifs (mobilité, logement, formation, ...) et en mettant en avant la forte **dimension structurante des filières majeures de la Cornouaille : aliment, maritime et tourisme** ;
- 4.** La structuration d'une stratégie liée la **gestion des fonds territoriaux, notamment DLAL FEAMPA pour le maritime et l'économie bleue, et LEADER pour les projets ruraux** ;
- 5. Le tourisme**, en travaillant sur les cinq axes de la stratégie intégrée de la destination touristique Quimper Cornouaille en lien avec la région Bretagne et en développant la dimension du tourisme durable, vecteur d'un tourisme intégré au développement du territoire ;
- 6. La transition énergétique et le renforcement de Réseau TYNEO** pour répondre aux besoins en termes de conseil en rénovation énergétique et la structuration d'actions spécifiques aux énergies renouvelables.

La rédaction d'un programme partenarial annuel répond à l'obligation légale qui est faite à QCD, du fait de son statut d'agence d'urbanisme obtenu en 2010 et agréée par l'Etat. Son statut correspond à l'exercice des missions prévues par l'article L132-6 du Code de l'urbanisme.



## Projets stratégiques à l'échelle de la Cornouaille

### CRTE & CLS

Coordination et lien contrat de relance et de transition écologique (CRTE) et contrat local de santé (CLS)

Élaboration de projets de territoire des CRTE cornouillais et travail sur les enjeux d'actions interterritoriales



Élaboration des CLS cornouillais et travaux communs sur les diagnostics de santé environnementale et de santé mentale



### ATTRACTIVITÉ

Actions de promotion de l'attractivité et de valorisation des filières économiques majeures (aliment, maritime, tourisme)

Actions de la stratégie d'attractivité en faveur de l'emploi : notoriété, facilitation des embauches, ...



Structuration du réseau de performance alimentaire iallys avec les acteurs de la filière



### AMÉNAGEMENT

Appui des politiques de l'habitat, planification (SCoT, InterSCoT), foncier, mobilité ...

Questionnement sur l'InterSCoT cornouillais  
Démarches de révision et questions foncières (zéro artificialisation nette)



Accompagnement des EPCI dans leurs projets : programmes locaux de l'habitat, démarche mobilité, projets de territoire, ...

## Mise en œuvre des politiques publiques à l'échelle de la Cornouaille

### DESTINATION TOURISTIQUE

Mise en œuvre des actions de la Destination touristique Quimper Cornouaille

Programme d'actions en 5 axes de la Destination touristique Quimper Cornouaille intégrant la dimension du tourisme durable



### PROGRAMMES EUROPÉENS TERRITORIALISÉS

Gestion des fonds territoriaux Leader, DLAL - FEAMP

Animation et gestion des fonds territorialisés au développement rural (Leader), à la pêche et à l'aquaculture (DLAL-FEAMP)

UNION EUROPÉENNE  
UNANIEZH EUROPA



L'Europe s'engage en Bretagne

### TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Accompagnement des projets de rénovation énergétique Réseau TYNEO

Relance de Réseau TYNEO et conventionnement avec les EPCI pour une déclinaison locale de l'accompagnement



CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

OBSERVATION DU TERRITOIRE

# FONCTIONS STRATÉGIQUES DE L'AGENCE

**La Cornouaille** n'est pas un territoire institutionnel ou une collectivité mais un **espace de solidarité territoriale**. Ainsi, les 7 communautés d'agglomération et de communes qui la composent ont exprimé, depuis de nombreuses années, le souhait de **travailler à l'échelle du bassin de vie**. Dans ce cadre, les élus membres de l'Agence se sont fixé 3 grands objectifs pour clarifier les missions de QCD.

Le programme de travail de l'Agence est construit annuellement en lien avec les présidents et directeurs généraux des services des EPCI, en s'appuyant sur les besoins des membres afin de répondre aux principaux enjeux du territoire. Il s'alimente des travaux menés dans les différentes commissions qu'anime QCD. Il est enfin validé par les instances des EPCI puis celles de QCD.

## Travailler à l'échelle du bassin de vie

### Lieu d'échange des territoires cornouillais

- Engager le dialogue sur l'ensemble des thématiques liées au développement et à l'aménagement de la Cornouaille, qu'il s'agisse de missions ou non de l'Agence

### Élaboration de stratégies communes

- Élaborer les stratégies territoriales à l'échelle du bassin de vie (attractivité, énergie, aliment, maritime, tourisme, planification, mobilités, foncier/immobilier, urbanisme, santé...)
- Accompagner les EPCI dans leurs politiques publiques

### Mutualisation des moyens d'observation et d'étude

- Mettre en place des outils d'observation (habitat, foncier, socio-économie, tourisme...)
- Articuler les projets de territoire par les missions de planification
- Aider à anticiper les mutations territoriales, notamment par la réalisation d'études

## Les enjeux partagés par les élus à l'échelle du bassin de vie

### Accélération de l'attractivité de notre territoire



**Effet littoral Atlantique**  
**Réchauffement climatique**  
**Faible incidence du Covid et sécurité**  
**Accélération numérique > - périphérique**  
**Bonne résilience du tissu économique**

- arrivée de nouveaux actifs et nouvelles activités
- attrait touristique
- installation des retraités
- difficultés de recrutement
- enjeux forts de formation et insertion ; levée des freins à l'emploi

### Pression foncière et immobilière



**Impact de l'attractivité sur les nouveaux actifs, touristique, retraités**  
**Tendance vers la « zéro artificialisation nette »**  
**Difficultés de réhabilitation des centralités urbaines**  
**Développement des locations type Airbnb**

- pression sur le marché foncier
- pression sur le marché immobilier
- enjeux maritimes et portuaires
- préservation des sites et mise en valeur des paysages

### Nécessité de transition écologique



**Constats du GIEC / gaz à effets de serre**

**Constats de réduction de la biodiversité**

**Volonté de préserver les sites et espaces naturels**

- enjeux mobilités : transports publics, mobilités douces, co-voiturage, véhicules décarbonés...
- enjeux rénovations énergétiques, production d'énergies renouvelables
- enjeux de l'eau et de l'assainissement
- économie circulaire, gestion des déchets

# CRTE & CLS

## Contrat de relance et de transition écologique (CRTE)

Les contrats de relance et de transition écologique (CRTE) constituent le nouveau cadre de contractualisation entre les territoires et l'État. Ils instituent une nouvelle relation de travail entre les collectivités, les acteurs locaux et les services de l'État et entendent répondre à la fois aux ambitions de transition écologique, de développement économique et de cohésion territoriale. En Cornouaille, QCD accompagne les 6 EPCI du périmètre de l'Ouest Cornouaille Odet pour porter un projet de territoire à cette échelle. 5 thématiques sont priorisées : mobilités, déchets, eau et assainissement, transitions économiques et foncières, transitions énergétiques. En 2022, ce projet entrera dans sa phase opérationnelle après avoir été signé en octobre 2021. La coordination entre les CRTE de l'Ouest Cornouaille Odet et de Concarneau Cornouaille Agglomération doit permettre de mieux répondre aux enjeux partagés à l'échelle cornouaillaise.

## Contrat local de santé (CLS)

Le Contrat local de santé (CLS) est signé par les 6 EPCI cornouaillais, avec l'Agence régionale de la santé (ARS), afin de disposer pour une durée de cinq ans d'une stratégie élaborée conjointement. Le CLS entend travailler à cette échelle sur les questions de promotion de la santé, de prévention, de politiques de soins et d'accompagnement médico-social. Le CLS définit une stratégie et des objectifs communs, un programme d'actions pluriannuel co-construit à partir des besoins locaux, le suivi de la mise en œuvre et une évaluation des résultats conjoints. Une coordination avec le CLS de CCA a été engagée lors du lancement de la démarche du CLS de l'Ouest Cornouaille Odet.

## Plan d'actions détaillé

### CRTE

Le CRTE ayant vocation à être un outil intégrateur facilitant le dialogue EPCI / commune, plusieurs enjeux se dessinent afin de concrétiser les projets sur un temps court à l'échelle des périmètres des CRTE cornouaillais :

- Clarifier, en lien avec l'État, les dispositifs d'aides et de financements activables via le CRTE
- Connaître les conditions pour activer les financements
- Coordonner la démarche à l'échelle des deux CRTE cornouaillais
- Identifier les actions que les élus des deux CRTE cornouaillais souhaitent porter collectivement
- Articuler la démarche CRTE avec les autres dispositifs de financement (fonds européens, régionaux, départementaux...)
- Instaurer le dialogue avec la région Bretagne et le département du Finistère, notamment dans l'idée de mieux intégrer le pacte régional en cours d'élaboration
- Identifier les labellisations locales (petites villes de demain, France mobilités, action cœur de ville, etc.) pour répondre de manière coordonnée aux appels à projets nationaux

### CLS

- Animation et coordination du CLS
- Finalisation de la rédaction du diagnostic
- Rédaction des fiches actions
- Réunions du comité de suivi
- Réunions des groupes thématiques
- COPIL (signature) : animation, invitation, organisation, logistique
- Réunion inter CLS avec élus
- Événementiel
- Communication

# ATTRACTIVITÉ TERRITORIALE

- Renforcement de la **notoriété cornouaillaise** à travers la valorisation des talents cornouaillais
- Retenir et attirer de nouveaux actifs
- Aider les employeurs à recruter plus facilement et les actifs à mieux connaître les opportunités d'emplois en Cornouaille
- Valorisation des différentes composantes et les **filières majeures** de la Cornouaille, notamment des écosystèmes aliment (ialys) et maritime, vecteurs d'emploi, de valeurs et de rayonnement sur le territoire

## Attractivité : priorité aux actions en faveur de l'emploi

En 2022, une attention particulière est portée à la réponse à apporter aux questions d'emploi et de recrutement en déployant un programme d'actions centré sur deux cibles : les employeurs privés et publics d'une part, afin de faciliter leurs démarches de recrutement et de management, et les actifs d'autre part, afin de leur permettre de mieux appréhender le marché de l'emploi cornouaillais et l'intérêt qu'ils ont à rester, venir ou revenir sur le territoire. En 2021, le COPIL attractivité a priorisé le programme d'actions qui est entré en phase opérationnelle pour la période 2021-2022. Sur la question de l'attractivité des actifs, il est envisagé un travail sur l'ensemble des questions répondant à leurs besoins : accès au logement, solutions facilitées de mobilité, formation, hospitalité territoriale, insertion des publics spécifiques répondant aux besoins des entreprises...

L'ensemble des productions et supports ont vocation à être utilisables librement par l'ensemble des acteurs du territoire.

## Plan d'actions détaillé

### Attractivité : animation de la démarche et gouvernance

- Animation de la co-construction et de la gouvernance
- Plénière autour des talents
- Visite d'un territoire engagé dans l'attractivité
- Participation à des événements des réseaux marketing territorial
- Relations presse

### Attractivité : renforcer la notoriété territoriale et mettre en avant les talents

- Définition d'une stratégie de communication digitale
- Définition d'une stratégie événementielle
- Portraits des talents (5 nouveaux portraits)
- Plateforme digitale de l'attractivité quimpercornouaille.bzh : gestion technique, optimisation de l'espace professionnel, animation éditoriale, amélioration de son référencement
- Animation des réseaux sociaux
- Partenariat avec des influenceurs
- Production de contenus (photos et droits notamment) pour la communication
- Création d'outils et de supports de communication
- Achat d'espaces publicitaires

### Attractivité : faciliter le recrutement et la fidélisation, actions à destination des employeurs et des actifs salariés

- Actions en cours d'élaboration en matière de problèmes de recrutement/besoins de main-d'œuvre
- Étude des besoins en logement des « nouveaux actifs », en lien avec les travaux menés dans le domaine de l'habitat au sein du pôle Aménagement. En collaboration avec Action Logement, l'objectif est de recueillir, auprès d'un échantillon représentatif du tissu économique de Cornouaille, les problématiques spécifiques de logement pour les « nouveaux actifs » (nouveaux salariés, stagiaires de longue durée, alternants). Sur cette base, il s'agit de mettre en avant les solutions existantes et/ou à valoriser, mais aussi de permettre aux acteurs de l'habitat en Cornouaille (bailleurs, collectivités, organismes spécialisés) d'engager des opérations répondant spécifiquement aux besoins de cette population avec les meilleures chances de réussite
- Guide « S'installer à Quimper Cornouaille » (relecture, diffusion, communication)

- Pack recruteurs (contenus territoriaux en appui des offres d'emploi)
- Pass bienvenue pour les actifs salariés (cadres et techniciens) nouveaux arrivants ou en passe d'être recrutés
- Réponse et orientation des prospects (porteurs de projets, salariés...)
- Moments de partages d'expériences entre professionnels, afin de faciliter les recrutements
- Référencement sur la plateforme Paris je te quitte
- Plateforme jobconjoints : analyse bilan et perspectives
- Présence sur les salons (ex : Forum Terre d'Entreprises, Kerneko, Forum création-reprise de CCA...)

### **ialys : animation d'une gouvernance inclusive et mutualisée**

- Animation du cluster, dont le partenariat avec la Technopole Quimper-Cornouaille
- Animation du comité cluster : création et animation du réseau des techniciens et communicants
- Organisation des déjeuners ialys
- Création d'une plateforme partagée pour faciliter le travail collaboratif
- Définition de la raison d'être de ialys et de la communication collective : plan de communication commun (cibles, messages, supports de communication)
- Réflexions sur une charte d'engagement
- Soutien aux plans alimentaires territoriaux (PAT) à définir

### **ialys : valorisation et soutien à l'écosystème, aux acteurs et à leurs actions**

- Réédition du guide
- Participation, suivi, accompagnement et/ou communication sur les projets et actions
- Administration du portail internet et animation éditoriale : agenda, actualités, réseaux sociaux
- Création d'une base de données économiques et d'un observatoire de la filière aliment en Cornouaille
- Organisation d'un espace-innovation ialys dans les événements (B to B et/ou grand public)
- Définition d'outils de communication et d'événementiels : support de stand, motion design, plaquette, etc...

# ANIMATION DE LA DESTINATION TOURISTIQUE QUIMPER CORNOUAILLE

- Accès au territoire et **mobilités**
- **Savoir-faire**, créativité, patrimoine et culture vivante
- Accès à des sites mythiques par l'**itinérance** et le **nautisme**
- **Accueil**, qualification et communication...

## Stratégie de développement touristique intégrée, déclinaison de la stratégie régionale

Fin 2018, la Destination touristique Quimper Cornouaille a défini une stratégie de développement touristique intégrée, associant les acteurs publics et privés du territoire. Elle sert de critère de financement et d'accompagnement des actions par la région Bretagne. QCD assure le rôle de coordination pour la mise en œuvre de la stratégie de développement touristique en partenariat avec les EPCI et les Offices de tourisme, le financement des projets et l'animation. Les cinq axes de la démarche sont l'accès au territoire et les mobilités, les savoir-faire, la créativité, le patrimoine et la culture vivante, l'accès à des sites mythiques par l'itinérance et le nautisme et l'accueil, qualification et communication...

L'objectif de l'année 2022 est la réactualisation de la stratégie afin de préparer la future contractualisation de la Destination avec la Région sur un programme pluriannuel (3 ans) de financements de projets. Les partenaires EPCI, Offices de tourisme, Département pourront également être signataires de ce contrat pour des engagements réciproques. Il s'agira également de resserrer la stratégie sur des actions qui répondent aux objectifs de développement durable.

## Plan d'actions détaillé

### Optimiser et fluidifier les mobilités touristiques

- Mobilisation de professionnels et des EPCI pour expérimentation de solutions
- Modélisation de solutions de mobilités touristiques (démarrage de l'action en 2022)
- Accompagnement des séjours « En Bretagne sans ma voiture »

### Valoriser l'identité cornouaillaise avec ses savoir-faire et la culture bretonne

- Valorisation touristique de la filière pêche aquaculture (notamment via l'organisation de la semaine de la pêche et de l'aquaculture : projet impliquant de nombreux partenaires multi-filières et les collectivités locales)
- Structuration d'une offre de découverte des savoir-faire en Cornouaille :
  - Accompagnement des entreprises à l'ouverture au public pour aider à la création ou au renouvellement d'une visite
  - Accompagnement du territoire dans son ensemble
- Faire émerger un projet de valorisation de la culture bretonne
- Suivi de l'étude culture ADEUPa (cf. aménagement)

### Développer l'itinérance, la randonnée et le nautisme

- Mise en tourisme du schéma camping-cars (outils d'informations publics / campagne de sensibilisation)
- Portage de l'avenant du schéma camping-cars pour Quimperlé Communauté
- Mobilisation des partenaires territoriaux pour renforcer la structuration d'une offre d'accueil et de services sur le tourisme à vélo (COTECH)
- Qualification des hébergements marchands sur les itinéraires vélos et pédestres
- Elaboration d'un schéma des boucles cyclables et pôles de services vélo pour harmoniser la qualité des circuits créés en Cornouaille et affirmer la Destination comme territoire de séjours à vélo
- Accompagnement (formation-action) des Offices de tourisme et des hébergeurs à la création de séjours vélo (démarrage de l'action en 2022)
- Mise en œuvre, avec l'appui de Nautisme en Bretagne et de la Région, de la feuille de route cornouaillaise sur le nautisme dans l'objectif de structurer une offre complète sur « le nautisme facile » :
  - Étude de l'état des lieux nautisme en Cornouaille (observatoire avec indicateurs à évaluer sur un pas de cinq ans)
  - Lancement de l'outil ESPACE MER (formation des Offices de tourisme à mieux vendre les activités nautiques)
  - Actions d'accompagnement à la montée en qualité, en compétence et en innovation
- Accompagnement au portage sur le territoire d'acteurs volontaires pour des projets innovants sur le GR34 proposés par la cellule régionale « Ti Hub »

## Partager des outils d'information

- Amélioration du site internet Cornouaille Animation, outil de diffusion d'information sur les animations
- Refonte graphique de la carte touristique éditée à 80 000 exemplaires et diffusée dans les Offices de tourisme ainsi que chez les hébergeurs
- Préparation d'une carte «itinérance» vélo, randonnées, camping-cars
- Poursuite de l'animation du blog d'expériences à vivre en Cornouaille #MaCornouaille
- Portage d'un abonnement territorial à l'outil KALKIN permettant aux Offices de tourisme de Cornouaille d'inscrire sur une carte en 3D leurs itinéraires de randonnée ainsi que les points d'intérêts touristiques et hébergements
- Accompagnement des prestataires à la commercialisation en ligne de leur offre/produit par la mise à disposition d'une version de base de l'outil ELLOHA (abonnement à une licence territoriale)

## Observation de l'économie touristique

- Suivi et diffusion (publications, réunions) des chiffres clés de la Destination grâce à l'achat de données touristiques MORGOAT et Flux Vision à l'échelle de la Destination
- Suivi de la grande enquête de fréquentation REFLET relancée en 2022, permettant d'obtenir des informations précises à l'échelle des destinations et des EPCI sur la fréquentation (profils, dépenses, etc...)
- Étude d'impact des événements (démarrage en 2022 – sous réserve)

## Coordination

- Actualisation de la stratégie de Destination par une analyse au filtre des objectifs de développement durable (accompagnement par l'agence DECLIC)
- Organisation des Rencontres du tourisme cornouaillais, un forum participatif pour concertation sur la stratégie
- Coordination et accompagnement des partenaires institutionnels aux dispositifs de financement régionaux
  - Participation aux réunions régionales (coordination des Destinations)
  - Participation aux réunions du CRT : comité éditorial / observation
- Animation de la gouvernance de la Destination :
  - 4 COPIL - Conseil de Destination
  - COTECH (développeurs touristiques et direction des offices de tourisme)
  - Animation réseau des Offices de tourisme (bourses d'échange, journée d'échange)
- Animation du site [www.procornouaille.com](http://www.procornouaille.com) et lettres d'information

## Accompagnement des acteurs du tourisme

- Accompagnement des porteurs de projets (conseils, dossier de demande d'aides)
- Accompagnement des porteurs de projets candidats aux appels à projets régionaux : projets du tourisme solidaire intégré (TSSi), projets nautiques intégrés (PNI), Sites d'exceptions
- Accompagnement des socio-professionnels au tourisme durable
- Relais technique du CRT et de l'ADEME sur les appels à projets Tremplin, Fond Tourisme durable, slow tourisme
- Accompagnement au label Tourisme & Handicap

# AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Accompagnement des membres dans l'**élaboration de leurs politiques publiques** dans le domaine de l'habitat, du foncier, de la planification et de la programmation (SCoT, PLU, PLH...), de la stratégie économique et territoriale (projets communautaires, projets territoriaux)

## Renforcement de l'InterSCoT

Le renforcement de l'InterSCoT dans une perspective de convergence des politiques de planification à l'échelle cornouaillaise et la réflexion sur l'échelle la plus pertinente pour les questions de planification (SCoT Cornouaille) demande un travail de coordination InterSCoT. Fin 2021, les 3 SCoT de Cornouaille ont émis le souhait de se coordonner afin de répondre aux objectifs de la loi Climat et résilience. L'ensemble des thématiques de l'aménagement du territoire sera réinterrogé au regard de cet objectif de convergence des outils de planification : habitat, foncier, économie, commerce, mobilités, énergie...

## Plan d'actions détaillé

### Politiques de l'habitat - démographie

- Finalisation du PLH Concarneau Cornouaille Agglomération (année 2)
- Finalisation du PLH Pays Bigouden Sud / Haut Pays Bigouden (année 1)
- Élaboration du PLH Pays Fouesnantais (année 1)
- Élaboration du PLH Cap Sizun Pointe du Raz (année 1)
- Bilan du PLH Quimper Bretagne Occidentale (en attente de confirmation)
- Observatoire de l'habitat
- Étude des besoins de logement des « nouveaux actifs » (cf. attractivité supra)

### Observation foncière (Mode d'occupation du sol)

- Déploiement du MOS
- Mise à jour 2021 (assistance des EPCI et SCoT)
- Publication spécifique sur le MOS (outil pédagogique à l'attention des membres)

### Planification - InterSCoT

- Gestion administrative et financière du SYMESCOTO
- Suivi des PLU et projet commerciaux du SYMESCOTO
- Modification du SCoT de l'Odet
- Révision du SCoT de l'Odet
- Animation de l'InterSCoT
- Étude sur la consommation foncière / SCoT (loi Climat et résilience)

### Mobilités et déplacements

- Démarche cornouaillaise autour des mobilités
- Suivi des démarches mobilités cornouaillaises (plan de mobilité simplifié QBO / STRAMOC)

### Projets de territoires - coopérations territoriales

- Finalisation du Projet de territoire du Pays Bigouden Sud
- Participation aux ateliers du Projet communautaire Quimper Bretagne Occidentale
- Suivi des Programmes petites villes de demain (PVD) cornouaillais
- Animation de la commission aménagement

# PROGRAMMES EUROPÉENS TERRITORIALISÉS

## Animation de deux fonds

- les fonds régionaux qui ont représenté une enveloppe de 23,5 millions d'euros sur 2014-2020,
- les fonds européens territorialisés qui représentent 7,2 millions d'euros sur 2014-2023 : ITI FEDER, LEADER et DLAL FEAMP.

## Fonds européens territorialisés

Quimper Cornouaille Développement accompagne les acteurs socio-économiques cornouillais et a pour mission essentielle de contribuer au développement durable du territoire. Dans ce cadre, la gestion des fonds territoriaux permet d'impulser et financer les projets locaux. En Cornouaille, deux fonds sont gérés par QCD : LEADER (liaison entre actions de développement de l'économie rurale pour une enveloppe de 1,9 millions d'euros sur la période 2014-2020) et DLAL FEAMP (développement local mené par les acteurs locaux du fonds européen pour les activités maritimes et la pêche pour une enveloppe de 1,17 millions d'euros sur la période 2014-2020). Ces deux enveloppes font l'objet d'appels à candidature pour lesquelles QCD mobilise les acteurs afin d'accompagner de nouveaux projets à partir de 2022-2023.

## Plan d'actions détaillé

### Contrat de partenariat - Volet DLAL FEAMP - 2014 -2021

- Accompagnement des porteurs de projets : suivi financier, dossier de paiement
- Actions et outils de communication sur les projets accompagnés :
  - réalisation d'une brochure de présentation des projets accompagnés
  - préparation et animation de visites des projets accompagnés par le dispositif (deux demi-journées)
  - création de 5 vidéos de mise en lumière de 5 projets phares du territoire
- Réunion partenaires

### DLAL FEAMPA 2021-2027

- Réponse à l'appel à candidature régional DLAL FEAMPA
  - Préparation et animation des réunions de concertation (réunion de lancement, COTECH, réunions de concertation et groupes de travail thématiques, entretien avec les partenaires)
  - Rédaction du dossier d'aide préparatoire
  - Accompagnement à l'animation d'une réunion de concertation
  - Elaboration du dossier de candidature (dossier complet dont maquette financière)
- Animation et coordination du DLAL FEAMPA Pays de Cornouaille (une fois sélectionnée)
- Animation de la filière halieutique, mise en réseau des acteurs
- Accompagnement des porteurs de projets : rencontres, montage des projets, plans de financement, suivi de leur réalisation
- Commission mer et littoral (CML) : préparation, invitation, animation et compte rendu
- Création des outils de communication : plaquette, site web, newsletter, réseaux sociaux
- Communication régulière, réunions d'information
- Suivi financier et administratif de la mise en œuvre du programme
- Réunions réseau régional, national et européen Feamp

### Contrat de partenariat - Volet Leader 2014 - 2022

- Animation et coordination programme LEADER
- Accompagnement des porteurs de projets : rencontre, montage du projet (fiche projet), suivi du projet, accompagnement dans la réalisation, suivi financier (paiement) et dossier d'instruction
- Comité unique de programmation (CUP) : préparation avec partenaire (Région), invitations, aide à l'organisation, animation et compte rendu
- Suivi du programme, maquette
- Evaluation
- Réunions partenaires / réseau régional / national Leader
- Communication régulière, réunions d'information

### Leader 2023-2027

- Réponse à l'appel à candidature régional LEADER
- Rédaction du dossier d'aide préparatoire
- Accompagnement à l'animation d'une réunion de concertation
- Préparation de la candidature LEADER - réunion de lancement - réunion de travail (co-constitution candidature) - rédaction de la candidature
- Elaboration du dossier de candidature

# TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET NUMÉRIQUE

- Au travers de Réseau TYNEO, service de conseil et de rénovation énergétique à l'échelle de la Cornouaille
- Accompagnement des EPCI dans l'évaluation de potentiels locaux, l'élaboration de feuilles de routes ou encore l'accompagnement de projets

## Relance du Réseau TYNEO

La mission principale du pôle transition énergétique de Quimper Cornouaille Développement consiste à conseiller les particuliers et acteurs locaux afin qu'ils s'engagent davantage dans la transition énergétique, à travers Réseau TYNEO. En 2022, ce réseau bénéficie de moyens complémentaires permettant de répondre aux objectifs du programme d'information « service d'accompagnement pour la rénovation énergétique » (SARE). Le programme s'inscrit dans la stratégie de déploiement de la marque France Renov'.

## Suivi de l'aménagement numérique en Cornouaille

- Suivi du New Deal Mobile
- Comité départemental numérique
- Suivi du déploiement fibre optique

## Plan d'actions détaillé

### Réalisation des actes métiers du SARE

- Information en matière de rénovation énergétique de personnes, de syndicats de copropriétaires ou de leurs représentants (actes A1)
- Conseil personnalisé en matière de rénovation énergétique, vers des personnes, des syndicats de copropriétaires ou leurs représentants (actes A2)
- Information sur les sujets habitat/énergie, hors rénovation (actes A1 hors SARE)
- Conseil personnalisé sur les sujets habitat/énergie, hors rénovation (actes A2 hors SARE)
- Accompagnement des ménages en phase amont d'une rénovation globale (actes A4)
- Travail à une meilleure articulation de l'accompagnement [A4] avec les aides accessions des EPCI
- Information en matière de rénovation énergétique d'entreprises (actes B1)
- Conseils en matière de rénovation énergétique d'entreprises (actes B2)
- Sensibilisation et animation des ménages et des syndicats de copropriétaires (actes C1)
- Sensibilisation des entreprises (actes C2)

### Développement d'une dynamique territoriale de la rénovation énergétique

- Consolidation des partenariats avec les banques notamment dans le cadre du Prêt Avance Rénovation et dans l'objectif de massifier le nombre d'actes A4
- Développement des partenariats avec les agences immobilières et les courtiers immobiliers

#### Volet partenariats institutionnels

- Gestion et suivi de la convention SARE - Région/QCD
- Gestion et suivi des conventions SARE - QCD/EPCI
- Organisation des rendez-vous délocalisés sur les EPCI
- « Formation » du personnel des MSAP/MFS à la réalisation des dossiers MaPrimeRénov'
- Test des rendez-vous couplés avec l'ADIL (sur les dossiers accession des EPCI)
- Organisation de temps d'échanges des structures conseils aux particuliers (ADIL / CAUE / Réseau TYNEO)

#### Volet gouvernance de Réseau TYNEO

- Organisation de COPAR
- Organisation de deux COPIL
- Organisation de COTECH EPCI tous les deux mois

### **Augmenter la visibilité locale de Réseau TYNEO**

- Réalisation de la communication sur le mobilier et les infrastructures locales (sucettes Decaux QBO, panneaux Pluguffan, bus CCA, ...)
- Nouvelle campagne Google ads
- Achat d'espace de communication (cinéma, presse, ...)
- Réalisation de film(s) retours d'expériences / témoignage et modification du motion design
- Déclinaison de la nouvelle marque nationale France Rénov'
- Participation à des salons (salon de l'artisanat, salon de l'habitat Déficom, salon de l'habitat Viving)
- Communication site web & Facebook
- Prêt de matériel et gestion de la documentation et des abonnements

### **Massifier le nombre d'accompagnements des ménages (A4)**

#### **Cartographier et catégoriser le parc de copropriétés privé en Cornouaille**

#### **Cartographier et catégoriser le petit tertiaire privé (< 1 000 m<sup>2</sup>) en Cornouaille**

#### **Former du personnel à la thématique tertiaire privé**

## **Transition énergétique**

- Projets houlomoteurs Baie d'Audierne
- Suivi des instances régionales EMR (CRML, GT EMR CRML)
- Divers (réunion PCAET, Conférence bretonne transition énergétique, etc.)

# CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DE CORNOUAILLE

## Conseil de développement

Véritable instance de démocratie participative, le conseil de développement de Cornouaille a été installé fin 2021. Afin de ne pas multiplier les instances, les EPCI cornouaillais ont fait le choix de constituer un seul conseil de développement à l'échelle du bassin de vie. L'assemblée est composée de membres bénévoles à parité. Elle est représentative de la composition socio-économique du territoire et est ainsi composée d'acteurs économiques, sociaux, culturels, éducatifs, scientifiques, environnementaux et associatifs. Les chambres consulaires (CCI, CMA et chambre d'agriculture) y sont également représentées. La nouvelle assemblée s'est fixé pour objectif de travailler de manière constructive avec les élus cornouaillais pour faire émerger une parole collective, sur des questions d'intérêt commun (en cours de définition).

- **Animation - organisation des instances et groupes de travail thématiques**
- **Préparation des réunions de bureau, instances, invitations, compte rendus**
- **Réunion réseau régional des conseils de développement**

# OBSERVATION DU TERRITOIRE

Observation territoriale dans l'ensemble des domaines de travail de l'Agence et mise en place d'outils spécifiques pour le compte des membres (Datagences-Bretagne.bzh, portail de données d'observation mutualisée et MOS, mode d'occupation du sol)

## Observation territoriale

L'observation du territoire est l'une de fonctions majeures de l'Agence définie dans le protocole liant QCD à l'État. QCD développe en effet des outils d'observation afin d'accompagner ses membres à définir leur politique d'aménagement et de développement, et d'évaluer les actions mises en œuvre. Dans ce cadre, l'Agence réalise d'une part des observatoires spécifiques sur les thématiques majeures du développement (habitat, démographie, économie, commerce, tourisme...) et crée des outils (plateforme Datagence, mode d'occupation du sol) pour mieux comprendre les évolutions en cours.

## Plan d'actions détaillé

- **Observatoire de l'habitat**
- **Déploiement de Datagences Bretagne (développement volets foncier / immobilier)**
- **Réalisation d'études flash Agence (économie, aménagement, démographie...)**
- **Observatoire du commerce (pour QBO)**
- **Observatoire des ZAE (étude données fiscales QBO) (à définir)**
- **Observatoire de l'économie maritime**
- **Observatoire du foncier portuaire**
- **Observatoire du tourisme (bilan de saison)**
- **Étude culture (ADEUPa / QCD)**
- **Étude en collaboration avec l'INSEE**

## CRTE & CLS

### Contrat de relance et de transition écologique (CRTE)

- Accompagnement des EPCI
- Organisation de la concertation

### Stratégie de la santé (CLS)

- Animation et coordination
- Diagnostic
- Fiches actions
- Signature

## ATTRACTIVITÉ

### Animation de la démarche

- Plénière autour des talents
- Relations presse

### Renforcement de la **notoriété de la Cornouaille** au travers des talents

- Définition d'une stratégie de communication (digitale, événementielle)
- Portraits de talents
- Plateforme quimpercornouaille.bzh

### Faciliter le recrutement et la fidélisation en lien avec les employeurs et les actifs

- Guide S'installer à Quimper Cornouaille
- Pack recruteurs et bienvenue
- Paris je te quitte (optimisation)
- Étude des besoins de logements des actifs

### ialys - acteurs de l'aliment

- Accompagnement des acteurs (animation du cluster, travail sur l'identité ialys)
- Valorisation de ialys (portail internet, contenus sur la filière, support pour les stands pro.)

## AMÉNAGEMENT

### Politiques de l'**habitat**

- Accompagnement PLH (CCA, PBS/HPB, CSPR, PF)
- Observatoire de l'habitat
- Étude des besoins de logements des actifs

### Politique **foncière**

- Mode d'occupation du sol (déploiement et mise à jour)

### Suivi de la planification et coordination de l'**INTERSCOT**

- Gestion du SCoT de l'Odet
- Modification et révision SCoT de l'Odet
- Animation de l'INTERSCOT
- Étude sur la consommation foncière (MOS)

### **Mobilités** et déplacements

- Démarche mobilités Cornouaille
- Suivi des démarches EPCI

### **Projet de territoires** - coopérations

- Projet de territoire PBS
- Suivi du Projet communautaire QBO
- Suivi du programme PVD

## OBSERVATION TERRITORIALE

### Observatoires

- Observatoire de l'habitat
- Observatoire du tourisme (bilan de saison)
- Observatoire du commerce (pour QBO)

### Outils d'observation

- Déploiement de Datagences Bretagne (développement volets foncier / immo.)
- Déploiement et mise à jour du mode d'occupation du sol

### Appui aux missions de l'Agence

- Réalisation d'études flash Agence (économie, aménagement, démographie...)
- Étude culture (ADEUPa / QCD)
- Étude en collaboration avec l'INSEE

## Conseil de développement

## DESTINATION TOURISTIQUE

### Optimisation des **mobilités touristiques**

- Modélisation de solutions de mobilités touristiques
- Accompagnement séjours "en Bretagne sans ma voiture"

### Valorisation des **savoir-faire** et de la **culture bretonne**

- Valorisation touristique de la filière pêche aquaculture (dont semaine de la pêche)
- Accompagnement des entreprises à l'ouverture au public

### Développement de l'**itinérance**, la **randonnée** et le **nautisme**

- Mise en tourisme du schéma des camping-cars
- Qualification des hébergements marchands sur les itinéraires vélos et randonnée
- Schéma boucles cyclables et pôles de services vélo
- Journées techniques vélo
- Étude de l'état des lieux nautisme

### Partage des outils d'information

- Amélioration du Cornouaille Animation
- Carte touristique : refonte de l'édition
- Préparation d'une carte "itinérance" vélo, randonnées, camping-cars

### Coordination de la Destination

Accompagnement des **acteurs du tourisme**

## PROGRAMMES EUROPÉENS TERRITORIALISÉS

### Contrat de partenariat **Volet DLAL FEAMP - 2014 -2021** **Volet Leader 2014 - 2022**

- Accompagnement des porteurs de projets et communication sur les projets accompagnés

### Candidature **DLAL FEAMPA 2021-2027** **Leader 2023-2027**

- Réponse aux appels à candidature régionale
- Animation de la concertation
- Animation et coordination des programmes (une fois sélectionnés)
- Accompagnement des porteurs de projets
- Animation des commissions (CML/CUP)
- Suivi financier et administratif de la mise en œuvre du programme

## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

### **Réseau TYNEO**, service de conseil et de rénovation énergétique

- Consolidation des partenariats institutionnels
- Sensibilisation et animation des ménages et des syndicats de copropriétaires (actes C1)
- Information en matière de rénovation énergétique de personnes, de syndicats de copropriétaires ou de leurs représentants (actes A1)
- Conseil personnalisé en matière de rénovation énergétique, vers des personnes, des syndicats de copropriétaires, ou leurs représentants (actes A2)
- Information sur les sujets habitat/énergie, hors rénovation (actes A1 hors SARE)
- Conseil personnalisé sur les sujets habitat/énergie, hors rénovation (actes A2 hors SARE)
- Accompagnement des ménages en phase amont d'une rénovation globale (actes A4)
- Information en matière de rénovation énergétique d'entreprises (actes B1)
- Conseils en matière de rénovation énergétique d'entreprises (actes B2)
- Sensibilisation des entreprises (actes C2)

Accompagnement des EPCI  
**(potentiels, projets...)**

